

# 1. 全産業 資産・負債・純資産，及び損益

(単位:億円%)

項目	実		績			対前年同期増加率				
	2019年(平成31年) 4-6	2019年(令和元年) 7-9	10-12	2020年(令和2年) 1-3	4-6	2019年(平成31年) 4-6	2019年(令和元年) 7-9	10-12	2020年(令和2年) 1-3	4-6
母集団(社)	943,758	943,527	943,379	943,251	921,324	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-2.4
流動資産	7,299,928	7,280,877	7,597,424	7,345,653	7,290,789	-0.5	-1.6	-0.3	-2.9	-0.1
現金・預金	2,015,305	2,021,032	2,026,702	2,019,088	2,240,416	-0.2	-0.0	0.6	-0.9	11.2
受取手形・売掛金	2,132,813	2,117,616	2,235,648	2,155,779	1,821,013	-1.1	-4.7	-2.5	-8.3	-14.6
有価証券	193,157	170,081	158,734	155,997	149,901	14.5	-1.8	-2.9	-6.7	-22.4
株式	51,667	43,240	43,041	41,750	43,303	20.8	4.1	12.5	8.1	-16.2
公社債	42,840	33,283	31,333	29,911	29,513	18.8	-8.5	-8.4	-12.4	-31.1
その他の有価証券	98,650	93,558	84,361	84,336	77,085	9.7	-1.8	-7.3	-10.6	-21.9
棚卸資産	1,189,670	1,193,750	1,253,909	1,162,787	1,167,799	-0.7	-1.1	-0.1	-1.3	-1.8
製品又は商品	640,839	634,793	652,368	629,300	641,389	-0.6	1.4	1.1	1.1	0.1
仕掛品	347,062	361,386	398,635	346,409	333,872	2.0	-3.6	0.0	-1.3	-3.8
原材料・貯蔵品	201,769	197,570	202,907	187,078	182,539	-5.3	-4.4	-4.0	-8.9	-4.6
その他	1,768,983	1,778,399	1,922,431	1,852,002	1,911,659	-1.5	0.3	1.5	1.0	8.1
固定資産	9,538,799	9,414,634	9,576,588	9,535,934	9,603,482	4.9	1.9	3.3	0.5	0.7
繰延資産	24,355	23,959	22,927	20,792	24,214	31.5	16.9	9.1	-0.3	-0.6
資産合計	16,863,082	16,719,470	17,196,939	16,902,379	16,918,485	2.5	0.4	1.7	-1.0	0.3
負債	9,388,297	9,313,222	9,678,918	9,511,361	9,543,081	1.2	-1.3	0.2	-1.8	1.6
流動負債	5,006,111	4,965,795	5,252,390	5,075,578	5,015,701	-0.6	-1.9	0.5	-3.0	0.2
支払手形・買掛金	1,618,290	1,552,938	1,680,873	1,538,312	1,330,338	-3.8	-8.4	-4.9	-13.1	-17.8
短期借入金	1,503,837	1,559,241	1,611,218	1,587,017	1,816,389	-0.7	4.3	3.8	6.6	20.8
金融機関借入金	983,449	1,000,599	1,027,673	1,027,502	1,173,051	1.5	4.4	1.5	3.7	19.3
その他の借入金	520,389	558,642	583,544	559,515	643,338	-4.6	4.1	7.9	12.2	23.6
引当金	114,156	124,286	100,860	133,168	115,484	-0.5	-2.6	2.0	0.0	1.2
その他	1,769,828	1,729,331	1,859,441	1,817,082	1,753,489	2.6	-1.0	3.0	-1.3	-0.9
固定負債	4,378,906	4,345,076	4,424,270	4,433,710	4,525,218	3.5	-0.5	-0.2	-0.4	3.3
社債	789,197	824,724	844,288	862,335	892,932	9.4	9.2	7.6	10.8	13.1
長期借入金	2,641,486	2,578,939	2,618,162	2,644,020	2,735,304	2.5	-4.1	-4.6	-4.3	3.6
金融機関借入金	2,135,816	2,116,452	2,122,857	2,159,379	2,298,171	3.1	-0.2	-1.5	-0.6	7.6
その他の借入金	505,670	462,486	495,305	484,641	437,134	-0.1	-18.6	-15.9	-17.8	-13.6
引当金	335,499	334,652	340,319	345,403	342,072	-3.5	-6.9	-3.4	-3.0	2.0
その他	612,724	606,761	621,502	581,952	554,910	4.6	8.2	12.9	4.8	-9.4
特別法上の準備金	3,280	2,351	2,257	2,257	2,163	-20.2	-45.0	-41.6	-44.8	-34.1
純資産	7,474,785	7,406,248	7,518,020	7,391,018	7,375,404	4.1	2.5	3.7	0.1	-1.3
株主資本	7,075,963	7,057,528	7,159,927	7,071,620	6,996,408	4.5	3.5	3.6	0.4	-1.1
資本金	1,006,178	1,003,943	1,000,531	1,002,165	1,005,997	2.1	1.3	1.4	-0.0	-0.0
資本剰余金	1,652,255	1,616,998	1,646,180	1,635,423	1,663,595	6.7	5.9	4.5	0.8	0.7
利益剰余金	4,673,171	4,710,821	4,792,052	4,708,442	4,590,033	4.6	4.0	4.5	0.9	-1.8
自己株式	-255,641	-274,234	-278,835	-274,410	-263,217	*	*	*	*	*
その他	395,249	344,957	354,314	315,540	374,629	-3.2	-13.9	5.9	-6.1	-5.2
新株予約権	3,573	3,763	3,779	3,858	4,367	14.9	5.3	9.1	-6.1	22.2
負債及び純資産合計	16,863,082	16,719,470	17,196,939	16,902,379	16,918,485	2.5	0.4	1.7	-1.0	0.3
受取手形割引残高	15,502	13,798	14,944	13,581	13,678	-11.5	-33.8	-12.2	-21.4	-11.8
売上高	3,459,119	3,494,974	3,478,257	3,445,897	2,846,769	0.4	-2.6	-6.4	-7.5	-17.7
売上原価	2,636,788	2,690,452	2,666,554	2,643,509	2,181,893	0.6	-2.7	-7.2	-7.6	-17.3
販売費及び一般管理費	656,419	661,114	663,289	667,691	606,414	1.9	-1.8	-2.1	-0.3	-7.6
営業利益	165,913	143,408	148,413	134,697	58,461	-8.8	-5.3	-9.7	-30.9	-64.8
受取利息等	49,873	21,180	22,297	30,478	45,355	4.1	-8.0	-1.1	9.4	-9.1
その他の営業外収益	48,341	38,461	40,354	33,557	47,363	-21.5	7.0	3.0	-13.1	-2.0
支払利息等	12,814	12,713	11,959	12,455	11,687	8.7	1.8	-4.4	-1.4	-8.8
その他の営業外費用	18,988	17,105	13,346	27,016	15,352	20.9	13.5	-29.3	2.5	-19.1
経常利益	232,325	173,232	185,759	159,262	124,140	-12.0	-5.3	-4.6	-28.4	-46.6
人件費	443,673	452,506	465,585	430,435	411,464	-0.7	-1.8	-1.9	-3.1	-7.3
役員給与	35,967	35,447	35,178	35,416	33,861	-1.3	-4.9	-4.1	-3.2	-5.9
役員賞与	1,766	1,901	2,063	1,808	1,614	-6.2	-14.1	-5.8	-3.9	-8.6
従業員給与	296,509	297,719	298,133	289,171	271,960	-0.0	-1.1	-1.5	-2.6	-8.3
従業員賞与	54,530	60,272	74,482	47,243	51,105	-3.0	-3.5	-1.0	-5.4	-6.3
福利厚生費	54,902	57,167	55,728	56,796	52,924	-1.5	-1.1	-3.9	-4.0	-3.6
人員(百人)	362,352	360,150	359,545	353,425	338,909	0.2	-1.9	-2.0	-2.6	-6.5
役員数	22,417	22,065	21,949	22,258	21,504	-1.2	-3.6	-3.4	-1.4	-4.1
従業員数	339,934	338,086	337,597	331,167	317,406	0.3	-1.8	-1.9	-2.7	-6.6

(注) 1. 全産業には金融業、保険業は含まれていない。  
2. \*は前年同期の数値が負数のため、算出できないものである。

## 2. 全産業 規模別主要項目

(単位:億円,%)

区分	項目	実 績					対 前 年 同 期 増 加 率				
		年 期					2019年(平成31年)		2020年(令和2年)		
		2019年(平成31年)	2019年(令和元年)	10-12	1-3	4-6	2019年(平成31年)	2019年(令和元年)	10-12	1-3	4-6
一億円未満	売上高	1,345,104	1,323,610	1,306,924	1,269,367	1,108,421	2.4	-3.4	-9.7	-11.7	-17.6
	営業利益	50,073	44,346	37,666	56,543	2,618	4.6	11.4	-10.8	-17.3	-94.8
	経常利益	58,950	50,582	47,630	60,973	12,046	4.4	8.7	-5.3	-16.8	-79.6
	設備投資	28,611	30,369	29,232	29,384	24,276	10.0	0.8	3.9	-9.2	-15.2
	設備投資(除ソフトウェア)	27,602	29,099	27,834	28,262	23,321	11.1	2.2	2.9	-8.5	-15.5
	在庫投資	3,772	7,752	27,908	-21,162	-8,928	*	-2.5	-5.3	*	-336.7
	売上高営業利益率	3.7	3.4	2.9	4.5	0.2					
	売上高経常利益率	4.4	3.8	3.6	4.8	1.1					
	手元流動性	21.4	21.7	22.0	21.7	25.6					
	自己資本比率	43.4	42.1	41.7	42.6	42.8					
一億円以上十億円未満	売上高	708,627	744,948	743,855	745,230	579,690	1.6	-0.3	-1.0	-1.6	-18.2
	営業利益	24,045	28,415	25,445	24,561	6,987	-3.5	-2.9	-15.1	-26.1	-70.9
	経常利益	28,142	31,407	29,239	27,752	11,238	-3.9	-1.3	-10.7	-23.9	-60.1
	設備投資	20,557	21,868	22,271	27,507	18,182	10.8	7.7	1.5	11.8	-11.6
	設備投資(除ソフトウェア)	18,543	19,472	19,800	24,555	15,890	10.9	7.8	-1.7	10.0	-14.3
	在庫投資	8,989	-4,626	15,212	-19,076	8,996	-44.6	-280.1	0.5	*	0.1
	売上高営業利益率	3.4	3.8	3.4	3.3	1.2					
	売上高経常利益率	4.0	4.2	3.9	3.7	1.9					
	手元流動性	11.0	10.4	10.2	10.5	13.5					
	自己資本比率	41.8	42.4	41.8	42.8	41.9					
十億円以上	売上高	1,405,388	1,426,416	1,427,478	1,431,300	1,158,658	-2.1	-3.1	-6.0	-6.5	-17.6
	営業利益	91,795	70,647	85,302	53,593	48,856	-15.9	-14.2	-7.5	-42.6	-46.8
	経常利益	145,232	91,242	108,890	70,537	100,856	-18.5	-12.7	-2.6	-37.4	-30.6
	設備投資	59,519	68,589	64,800	100,058	53,911	-4.1	10.0	-8.0	0.3	-9.4
	設備投資(除ソフトウェア)	50,289	60,686	57,227	88,768	47,203	-11.0	10.6	-9.4	-1.8	-6.1
	在庫投資	19,546	-79	17,514	-35,562	18,133	-26.4	-100.8	-23.2	*	-7.2
	売上高営業利益率	6.5	5.0	6.0	3.7	4.2					
	売上高経常利益率	10.3	6.4	7.6	4.9	8.7					
	手元流動性	13.4	13.0	12.9	12.9	18.1					
	自己資本比率	45.4	46.0	45.3	44.5	44.3					
計	売上高	3,459,119	3,494,974	3,478,257	3,445,897	2,846,769	0.4	-2.6	-6.4	-7.5	-17.7
	営業利益	165,913	143,408	148,413	134,697	58,461	-8.8	-5.3	-9.7	-30.9	-64.8
	経常利益	232,325	173,232	185,759	159,262	124,140	-12.0	-5.3	-4.6	-28.4	-46.6
	設備投資	108,687	120,826	116,303	156,949	96,369	1.9	7.1	-3.5	0.1	-11.3
	設備投資(除ソフトウェア)	96,433	109,257	104,861	141,585	86,414	-1.7	7.7	-5.0	-1.4	-10.4
	在庫投資	32,307	3,047	60,634	-75,801	18,200	-23.4	-85.0	-10.0	*	-43.7
	売上高営業利益率	4.8	4.1	4.3	3.9	2.1					
	売上高経常利益率	6.7	5.0	5.3	4.6	4.4					
	手元流動性	16.0	15.7	15.7	15.6	20.1					
	自己資本比率	44.3	44.3	43.7	43.7	43.6					

(注) 1. \*は前年同期の数値が負数のため、算出できないものである。

2. 手元流動性 =  $\frac{(\text{現金} \cdot \text{預金} + \text{有価証券}) \text{期首} \cdot \text{期末平均}}{\text{売上高} \times 4} \times 100$

3. 全産業には金融業、保険業は含まれていない。

3.〔金融業、保険業を含む全産業〕資産・負債・純資産及び損益 と 規模別主要項目

(単位:億円,%)

区分	項目	実 績					対 前 年 同 期 増 加 率				
		2019年(平成31年)		2019年(令和元年)		2020年(令和2年)	2019年(平成31年)		2020年(令和2年)		
		4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6
計	母集団(社)	955,632	955,292	955,041	954,851	932,581	-1.5	-1.5	-1.5	-1.5	-2.4
	固定資産	9,941,625	9,806,113	9,974,325	9,942,728	10,001,973	4.9	1.9	3.3	0.8	0.6
	純資産	9,056,757	9,034,408	9,155,467	8,929,288	8,974,304	3.6	2.9	4.7	-0.4	-0.9
	株主資本	8,325,349	8,317,213	8,427,087	8,348,956	8,258,075	4.3	3.5	3.6	0.8	-0.8
	資本金	1,366,960	1,365,647	1,362,113	1,368,705	1,378,639	2.3	1.9	1.9	0.6	0.9
	資本剰余金	1,956,634	1,917,483	1,950,979	1,942,890	1,961,494	6.3	5.9	4.7	1.8	0.2
	利益剰余金	5,292,054	5,339,912	5,428,206	5,347,240	5,212,626	4.4	3.8	4.4	1.0	-1.5
	自己株式	-290,299	-305,829	-314,211	-309,879	-294,684	*	*	*	*	*
	その他	727,710	713,317	724,486	576,343	711,756	-3.5	-4.0	19.2	-15.0	-2.2
	新株予約権	3,697	3,878	3,894	3,989	4,472	14.1	4.7	8.2	-5.8	21.0
	経常利益	264,715	196,407	214,096	172,442	152,924	-12.0	-6.4	-1.9	-29.7	-42.2
	人件費	468,714	476,627	490,935	455,528	436,539	-0.8	-1.8	-1.7	-2.7	-6.9
	役員給与	36,637	36,115	35,826	36,088	34,478	-1.3	-4.9	-4.1	-3.2	-5.9
	役員賞与	1,854	1,955	2,130	1,910	1,694	-5.8	-14.1	-6.1	-4.7	-8.6
	従業員給与	312,088	313,165	313,734	304,859	287,422	-0.1	-1.0	-1.3	-2.2	-7.9
	従業員賞与	59,119	64,100	79,378	51,322	55,664	-3.1	-3.5	-0.9	-4.4	-5.8
	福利厚生費	59,015	61,292	59,866	61,350	57,279	-1.6	-1.2	-3.6	-3.5	-2.9
人員(人)	37,621,735	37,394,295	37,328,776	36,738,703	35,282,523	0.2	-1.8	-1.9	-2.4	-6.2	
役員数	2,273,595	2,237,930	2,226,202	2,257,094	2,180,948	-1.3	-3.7	-3.4	-1.4	-4.1	
従業員数	35,348,140	35,156,365	35,102,574	34,481,609	33,101,575	0.3	-1.7	-1.8	-2.5	-6.4	
一億円未満	経常利益	60,622	51,765	48,970	61,929	13,451	2.8	8.2	-4.7	-17.0	-77.8
	設備投資	28,754	30,524	29,416	29,615	24,426	10.1	0.9	3.9	-8.8	-15.1
	設備投資(除ソフトウェア)	27,707	29,194	27,943	28,404	23,448	11.0	2.1	2.7	-8.4	-15.4
	自己資本比率	43.1	41.8	41.3	42.3	42.2					
一億円以上 十億円未満	経常利益	30,102	32,855	30,683	28,884	13,150	-4.0	-1.7	-10.5	-23.3	-56.3
	設備投資	20,915	22,186	22,568	27,966	18,511	11.3	8.0	1.6	11.9	-11.5
	設備投資(除ソフトウェア)	18,654	19,599	19,921	24,856	16,050	10.8	7.7	-1.8	10.7	-14.0
	自己資本比率	35.6	36.2	35.7	36.4	35.2					
十億円以上	経常利益	173,991	111,786	134,443	81,630	126,323	-17.3	-13.0	1.3	-38.6	-27.4
	設備投資	63,889	74,258	70,126	107,219	58,917	-3.9	9.5	-6.9	0.3	-7.8
	設備投資(除ソフトウェア)	51,815	62,833	59,361	91,669	48,936	-11.1	10.1	-8.8	-1.8	-5.6
	自己資本比率	16.2	16.3	16.4	15.7	15.5					
計	経常利益	264,715	196,407	214,096	172,442	152,924	-12.0	-6.4	-1.9	-29.7	-42.2
	設備投資	113,558	126,968	122,110	164,799	101,854	1.9	7.0	-3.0	0.2	-10.3
	設備投資(除ソフトウェア)	98,176	111,626	107,225	144,929	88,434	-1.9	7.5	-4.8	-1.3	-9.9
	自己資本比率	20.9	20.8	20.8	20.2	19.9					

(注) \*は前年同期の数値が負数のため、算出できないものである。

4.〔金融業、保険業〕資産・負債・純資産及び損益 と 規模別主要項目

(単位:億円,%)

区分	項目	実 績					対 前 年 同 期 増 加 率				
		2019年(平成31年)		2019年(令和元年)		2020年(令和2年)	2019年(平成31年)		2019年(令和元年)		2020年(令和2年)
		4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6
計	母集団(社)	11,874	11,765	11,662	11,600	11,257	-8.1	-5.8	-6.0	-5.8	-5.2
	固定資産	402,826	391,478	397,737	406,793	398,491	4.5	3.4	2.5	8.3	-1.1
	純資産	1,581,972	1,628,160	1,637,447	1,538,270	1,598,899	1.3	4.5	9.5	-2.7	1.1
	株主資本	1,249,386	1,259,685	1,267,160	1,277,336	1,261,667	2.8	3.7	3.6	3.1	1.0
	資本金	360,782	361,704	361,582	366,540	372,642	3.1	3.5	3.4	2.3	3.3
	資本剰余金	304,379	300,485	304,799	307,467	297,899	4.2	6.2	5.4	7.0	-2.1
	利益剰余金	618,883	629,091	636,154	638,798	622,593	2.9	2.9	3.3	2.3	0.6
	自己株式	-34,657	-31,595	-35,375	-35,469	-31,467	*	*	*	*	*
	その他	332,461	368,361	370,172	260,803	337,127	-3.9	7.5	35.5	-23.8	1.4
	新株予約権	124	115	115	131	105	-3.6	-10.6	-14.1	0.7	-15.5
	経常利益	32,391	23,175	28,337	13,181	28,784	-11.6	-13.9	20.2	-42.1	-11.1
	人件費	25,041	24,122	25,350	25,094	25,075	-1.8	-0.8	1.7	4.3	0.1
	役員給与	671	669	648	671	617	-1.9	-4.4	-4.1	-2.4	-8.0
	役員賞与	88	54	67	102	80	1.9	-12.1	-14.9	-15.8	-8.6
	従業員給与	15,579	15,446	15,602	15,687	15,462	-1.0	0.5	2.3	3.8	-0.7
	従業員賞与	4,590	3,828	4,896	4,079	4,560	-4.2	-3.7	2.0	9.0	-0.7
	福利厚生費	4,114	4,125	4,137	4,554	4,355	-2.2	-2.3	0.6	3.4	5.9
人員(人)	1,386,583	1,379,268	1,374,243	1,396,181	1,391,596	-0.8	-0.2	0.2	2.8	0.4	
役員数	31,881	31,459	31,319	31,256	30,595	-4.7	-4.7	-3.6	-4.1	-4.0	
従業員数	1,354,702	1,347,809	1,342,924	1,364,925	1,361,001	-0.8	-0.1	0.3	3.0	0.5	
未 満 一 億 円	経常利益	1,672	1,183	1,340	955	1,405	-32.3	-11.2	21.3	-28.5	-15.9
	設備投資	143	155	184	231	151	15.7	11.1	4.7	88.9	5.1
	設備投資(除ソフトウェア)	105	94	109	141	128	-0.9	-28.1	-30.2	43.4	21.7
	自己資本比率	31.0	32.4	31.5	32.9	23.2					
未 満 十 億 円	経常利益	1,960	1,448	1,443	1,132	1,912	-5.6	-9.5	-7.2	-2.3	-2.5
	設備投資	358	317	298	458	328	52.3	30.7	10.5	20.9	-8.2
	設備投資(除ソフトウェア)	112	127	121	301	160	2.2	-2.1	-9.2	113.8	43.5
	自己資本比率	11.6	12.1	11.7	11.9	12.3					
十 億 円 以 上	経常利益	28,759	20,544	25,553	11,093	25,467	-10.4	-14.3	22.2	-45.3	-11.4
	設備投資	4,370	5,669	5,325	7,161	5,007	-2.0	3.8	9.5	0.3	14.6
	設備投資(除ソフトウェア)	1,526	2,148	2,134	2,901	1,732	-15.0	-1.9	10.4	-1.9	13.5
	自己資本比率	5.7	5.8	5.8	5.3	5.4					
計	経常利益	32,391	23,175	28,337	13,181	28,784	-11.6	-13.9	20.2	-42.1	-11.1
	設備投資	4,871	6,141	5,807	7,850	5,485	1.1	5.1	9.4	2.8	12.6
	設備投資(除ソフトウェア)	1,743	2,369	2,363	3,343	2,020	-13.4	-3.3	6.3	4.6	15.9
	自己資本比率	6.0	6.1	6.1	5.6	5.7					

(注) \*は前年同期の数値が負数のため、算出できないものである。