

財務省行政事業レビュー（外部有識者会合）議事概要

1 日 時：令和7年6月12日（木）13：55～16：55

2 場 所：財務省第1特別会議室

3 出席者

財務省選任外部有識者（敬称略、五十音順）

尾花 眞理子（弁護士：モリソン・フォースター法律事務所）

梶川 融（公認会計士：太陽有限責任監査法人会長）

持永 勇一（教授：早稲田大学大学院会計研究科）

財務省

渡邊 大臣官房政策立案総括審議官、奈良井 大臣官房企画調整総括官、

老月 大臣官房会計課調整室長、久保田 大臣官房会計課会計調査官、

川路 理財局国有財産業務課長、津田 理財局国庫課長、

菊地 理財局総務課たばこ塩事業室長、平田 関税中央分析所主任研究官、

船津 関税中央分析所第一調査研究室長、仲 関税局監視課長、

三浦 国税庁課税部酒税課長、小平 国税庁長官官房会計課長 ほか

4 議事次第

(1) 開会

(2) 外部有識者会合による対象事業の点検

【点検対象事業】

- ① 普通財産管理処分経費
- ② 貨幣の製造に必要な経費
- ③ たばこ小売販売業調査
- ④ 取締機器等調査研究経費
- ⑤ 大型X線検査装置整備等経費
- ⑥ 清酒製造業近代化事業費等補助金

(3) 閉会

〔議事概要〕

- 点検対象事業について、各担当課長等から事業概要説明
- 外部有識者による点検（質疑・議論）
- 外部有識者からのコメント及び外部有識者の所見

外部有識者からのコメントを踏まえ、「外部有識者の所見」として以下のとおり、とりまとめた。

① 普通財産管理処分経費

外部有識者からのコメント

- ・ 長期アウトカム指標は適正であると考える。売却又は貸付までの各段階の手続きが計

画どおり進んでいることを中期アウトカム指標として設定することを検討しても良いと考える。

- ・ 地域や社会のニーズに応じた定期借地による土地の利用は国民の期待するものと思われることから、積極的に進めるのが望ましいと考える。地区計画活用型・二段階一般競争入札の手法も採用されており、時間及び費用はかかるが、地域や社会のニーズがより実現されるとして望ましいものとする。
- ・ 一者応札の業務は限定されており、競争性が確保された調達が行われており、随意契約による調達をする場合には客観的な基準に基づいており、調達手続きは適正であるとする。
- ・ 土地等売払代、土地等貸付収入について、アウトカム指標にしていることは、適切なものとする。
- ・ 業務委託に関しては、地域の実情を勘案し入札が行われ、一定の競争性は確認されていると思う。

外部有識者の所見

土地等売払代、土地等貸付収入について、アウトカム指標にしていることは適切なものとする。売却又は貸付までの各段階の手続きが計画どおり進んでいることを中期アウトカムとして設定することを検討しても良いと考える。

業務委託の調達に関して、地域の実情を勘案した入札が行われ、競争性が確保されていることから、調達手続きは適正であるとする。

② 貨幣の製造に必要な経費

外部有識者からのコメント

- ・ 短期・中期・長期アウトカムの設定は適正であるとする。
- ・ 現金に対する需要に応じて、通貨の円滑な供給をするには、製造機械の適正な保全は重要である。予防保全、時間基準保全、状態基準保全の観点から、機械の適正な保全方法を検討し、積極的に設備投資に努めてほしい。
- ・ 総じて、競争性が確保され、コスト削減効果のある調達がされている。
- ・ 短期・中期アウトカム指標は、貨幣の製造コストの削減を目指すもので、適切なものとする。長期アウトカムが、定量的な目標とし得ない理由も明確である。
- ・ 貨幣の流通状況等の外部環境を把握して製造計画を策定し設備更新を行い、貨幣を確実に製造し円滑に供給していると思われる。
- ・ 通貨に対する信頼を維持するという重要な任務の遂行に関し、指示された製造計画に従った貨幣製造について、偽造・変造を防止しながらも高品質、安定供給を目指し、かつコスト削減を図りながら進めており、短期アウトカムとして回収貨幣の再利用割合や、中期アウトカムとして不具合の報告件数を設定することは、事業目的との関連性が高く、合理的であるとする。
- ・ 「高品質、安定供給を目指し、かつコスト削減を図る」ことと、設備の老朽化割合と修繕費が増加している状況は、二律背反になっており、また、固定費を継続的に削減できる最新設備が開発されていることから、適切な更新投資計画の策定とその実行が望まれる。

外部有識者の所見

通貨に対する信頼を維持するという重要な任務の遂行に関し、短期、中期、長期アウトカムの設定は適正であると考ええる。

予防保全、時間基準保全、状態基準保全の観点から、機械の適正な保全方法を検討のうえ、適切な更新投資計画を策定し、積極的な設備投資に努めること。

③ たばこ小売販売業調査

外部有識者からのコメント

- ・ 中期アウトカム指標として、調査結果の財務省等のウェブサイトでの公開の有無を含めても良いのではないか。
- ・ 固定費支払い業務及び変動費支払い業務に分けた調達という新しい試みは、コスト削減効果が見込まれ、望ましいものと考ええる。
- ・ たばこ行政のための基礎資料を入手する調査事業であり、一定の必要性は認められるものの、常に経費の削減に努力してほしい。
- ・ たばこ行政を適切に行うための判断材料を得る目的による「たばこ小売販売業者の経営状況等を把握する調査事業」であり、短期アウトカムとして調査票の回収率をキーとすることは合目的である。
- ・ また、一般競争入札での調達であることに加え、「調査票の回収業務」と「それ以外の業務」に分割発注するなど、より効率的な調達になる合理的な工夫も実施されており、今後も継続的な工夫が望まれる。

外部有識者の所見

短期アウトカムとして調査票の回収率をキーとすることは合目的であるが、中期アウトカム指標として、調査結果の財務省等のウェブサイトでの公開の有無を含めても良いのではないか。

たばこ行政のための基礎資料を入手する調査事業であり、一定の必要性は認められることから、引き続き、効率的な調達になる合理的な工夫の実施等により経費の削減に努めること。

④ 取締機器等調査研究経費

外部有識者からのコメント

- ・ 研究は結果が出るまでに長期間を要するものであることから、短期アウトカムとして、研究計画の達成状況を設定することは適正であると考ええる。
- ・ 調査研究対象として、旅客・輸入貨物の環境変化に対応した効果的・効率的な取締りを目指せる適正な機器が選択されているものと思われる。
- ・ 密輸入の悪質巧妙化へ対応するには、市場の技術の最新情報を適時に得る必要があり、そのための適切な対策がとられていると考ええるが、その運用により、既存機械の納入業者が、その他の業務の応札に有利にならないよう留意するのが望ましいと考える。
- ・ 短期・中期アウトカムについて、外部専門家により開発状況の評価を行っており、適

切なものと考えられるが、長期アウトカムにおいては、実用化へのロードマップを明確にし、完成時期を明らかにすることが望まれる。また、配備数までは明確にできないとしても、配置計画の概要も併せてアウトカム指標とすべきと考える。

- ・ 「安全・安心な社会の実現」を図る目的で、限られた人的資源で効果的・効率的な取締りを実現するために最新技術を活用して実用的な取締機器を研究・開発し、税関への配備を推進するとの観点から、短期、中期及び長期アウトカムの設定は、本事業の方向性と合致していると考ええる。
- ・ この事業分野における研究開発における特性として、ハードウェアとソフトウェアのバランスが益々重要になっていると聞いており、今後も効果的・効率的な研究開発に向けて、新技術の開発等に関する高いアンテナで、広い範囲での情報収集が望まれる。

外部有識者の所見

短期、中期アウトカムの設定は適正であると考えるが、長期アウトカムにおいては、実用化へのロードマップを明確にし、完成時期を明らかにすべきと考える。また、配備数までは明確にできないとしても、配置計画の概要も併せてアウトカム指標とすべきと考える。

今後も効果的・効率的な研究開発に向けて、新技術の開発等に関する高いアンテナで、広い範囲での情報収集を行うこと。

⑤ 大型X線検査装置整備等経費

外部有識者からのコメント

- ・ 大型X線検査装置の取締り効果が上がれば、また、他省庁の同目的の事業の取締り効果が上がれば、非違件数は減少し、前年度を超える非違発見件数をアウトカムにすると大型X線検査装置の効果が正しく評価できないおそれを懸念する。非違発見件数の複数年度の平均もアウトカムにすることを検討すべきではないかと考える。
- ・ 大型X線検査装置による検査時間や職員の画像解析能力の向上を評価できる指標もアウトカムに組み入れる検討をしても良いと考える。
- ・ 大型X線検査装置により時間の短縮及び検査精度の向上が図られており、円滑な通関と効率的な検査体制の両立が確保されていると考える。
- ・ 大型X線検査装置の設備により、非違発見件数を短期アウトカム指標とすることは適切と思われるが、時系列の推移等を検討し、より取締りの効果について不断の検証と検証結果等を反映する中・長期アウトカムを検討してほしい。
- ・ 円滑な通関と効率的な検査体制についてのアウトカム指標の検討が望まれる。
- ・ 不正薬物等の社会悪物品などの非違発見件数は、そもそも不正薬物等密輸が行われる件数自体が管理不能であり、短期アウトカムを非違発見件数によって設定することには課題があると認識している。そのうえで、密輸等の不正を水際で取締るとの強い意識で事業を遂行するとの理解から、アウトカムに非違発見件数をとり上げることは評価したい。

外部有識者の所見

短期アウトカムに非違発見件数をとり上げることは評価できるが、この非違発見件数に

については、複数年度の平均を設定することを検討すべきではないか。また、中期、長期アウトカムの評価については、取締役の効果について不断の検証と検証結果等を反映していけるよう検討すべきではないか。

大型X線検査装置により時間の短縮及び検査精度の向上が図られており、円滑な通関と効率的な検査体制の両立が確保されていると考える。

⑥ 清酒製造業近代化事業費等補助金

外部有識者からのコメント

- ・ 海外市場の拡大により清酒製造業等の安定に関する特別措置法に定める近代化事業に効果があることが理解できたので、長期アウトカムの設定として適正であると考えます。
- ・ 長期アウトカムである清酒の海外市場拡大を目的とする事業が複数あることから、アクティビティと長期アウトカムの間の直接の因果関係を確認することが難しいので、中間アウトカムとして、アクティビティのブランドリフト調査を行い、効果測定をすることを検討しても良いものと考えます。
- ・ 広告活動として、SNS上の広告が注目されている昨今、海外市場の拡大のために、施策としてSNS上の広告も検討すべきものと考えます。
- ・ 長期アウトカム指標に対し、近年活動実績は横ばいであるが、補助金の支出の効果について更なる検証をし、目標達成へのロードマップを明確にしてほしい。
- ・ 本事業の目標が、日本産酒類の輸出促進を図るために認知度向上と販路を拡大することであることから、長期アウトカムとして輸出目標金額を具体的に設定していることは評価する。
- ・ そのプロセスとして、短期アウトカムに認知度向上につながるキャンペーンの集客数やセミナー等の受講者をキーとして設定することは理解できるが、定量的な数値目標については、中央会に対し、よりリーダーシップを発揮して事業効果の改善につなげてほしい。

外部有識者の所見

広告活動として、SNS上の広告が注目されている昨今、海外市場の拡大のために、施策としてSNS上の広告も検討すべきものと考えます。

長期アウトカム指標として輸出目標金額を具体的に設定していることは評価できるが、当該目標に対し近年活動実績は横ばいであり、補助金の支出効果について更なる検証を行い、目標達成へのロードマップを明確にすること。

(以 上)