

| 令和5年度行政事業レビューシート                         |  | ( 財務省 )                      |           |                |                  |                |         |
|--|--|------------------------------|-----------|----------------|------------------|----------------|---------|
| 事業名                                      | 財政制度等に関する調査  |                              |           | 担当部局           | 主計局              | 作成責任者          |         |
| 事業開始年度                                   | 令和3年度  | 事業終了<br>(予定)年度               | 終了予定なし    | 担当課室           | 調査課              | 財政調査官<br>安部 佳宏 |         |
| 会計区分                                     | 一般会計   |                              |           |                |                  |                |         |
| 根拠法令<br>(具体的な<br>条項も記載)                  | 財務省設置法第4条第1号<br>財務省組織令第4条第1号   |                              |           | 関係する<br>計画、通知等 | -                |                |         |
| 政策                                       | 政策目標1:健全な財政の確保   |                              |           | 主要経費           | その他の事項経費         |                |         |
| 施策                                       | 政策目標1-1:重点的な予算配分を通じた財政の効率化・質的改善の<br>推進   |                              |           |                |                  |                |         |
| 政策体系・評価書URL                              | <a href="https://www.mof.go.jp/about/mof/policy_evaluation/mof/fy2022/evaluation3/2022hyouka007.pdf">https://www.mof.go.jp/about/mof/policy_evaluation/mof/fy2022/evaluation3/2022hyouka007.pdf</a><br><a href="https://www.mof.go.jp/about/mof/policy_evaluation/mof/fy2023/analysis/2023bunnsek07.pdf">https://www.mof.go.jp/about/mof/policy_evaluation/mof/fy2023/analysis/2023bunnsek07.pdf</a> |                              |           |                |                  |                |         |
| 事業の目的<br>(5行程度以内)                        | 財政健全化を進めるにあたっては、既存の制度等についても根本から適正性・妥当性を検証した上で、時代に即した制度に見直す必要がある。このような改正にあたっては、財政当局としての視点から、諸外国における諸制度の取組や制度官庁の調査が不十分な分野の調査等を行うなどの、独自のアプローチも不可欠である。本経費は、このような考え方の下、国内外の財政制度等の調査研究を行い、財政健全化に向けた取組に資することを目的とする。   |                              |           |                |                  |                |         |
| 現状・課題<br>(5行程度以内)                        | 日本の財政は、これまでの新型コロナウイルス感染症への対応や累次の補正予算の編成等により、過去に例を見ないほど厳しさを増している。財政は国の信頼の礎であり、有事であっても日本の信用や国民生活が損なわれないようにするため、平素から財政余力を確保しておくことが不可欠。責任ある経済財政運営を進めるに当たっては、経済あつての財政という方針に沿って、経済再生と財政健全化の両立を図ることが重要であり、引き続き、財政の健全化については、「経済財政運営と改革の基本方針2022」において「財政健全化の「旗」を下ろさず、これまでの財政健全化目標(2025年度の国・地方を合わせたプライマリーバランスの黒字化を目指す、同時に債務残高対GDP比の安定的な引下げを目指す)に取り組む」とされ、歳出・歳入両面の改革を着実に推進する必要がある。                              |                              |           |                |                  |                |         |
| 事業概要<br>(5行程度以内)                         | 諸外国における諸制度の取組や制度官庁の調査が不十分な分野の調査・分析、結果の取りまとめ等を行い、財政の健全化に向けた検討資料の充実を図る。当該事業を行う場合には、国の諸制度に関する知識を有するだけでなく、諸外国における諸制度との比較において国の諸制度を分析することも必要となり、かつ諸外国における諸制度の調査・分析には、外国語を習熟している必要もあることから、一般競争入札等により、高度な専門知識を有する者を委託先とするものである。   |                              |           |                |                  |                |         |
| 事業概要URL                                  | -  |                              |           |                |                  |                |         |
| 実施方法                                     | 直接実施、委託・請負   |                              |           |                |                  |                |         |
| 補助率等                                     | -  |                              |           |                |                  |                |         |
| 予算額・<br>執行額<br>(単位:百万円)<br>(インプット)       | 予算の<br>状況  | 当初予算(A)                      | 令和2年度     | 令和3年度          | 令和4年度            | 令和5年度          | 令和6年度要求 |
|  |  | 補正予算(B)                      | -         | 5              | 5                | 5              | 5       |
|  |  |                              | -         | -              | -                | -              | -       |
|  |  |                              | -         | -              | -                | -              | -       |
|  |  |                              | -         | -              | -                | -              | -       |
|  |  |                              | -         | -              | -                | -              | -       |
|  |  | 前年度から繰越し(C)                  | -         | -              | -                | -              | -       |
|  |  | 翌年度へ繰越し(D)                   | -         | -              | -                | -              | -       |
|  |  | 予備費等(E)                      | -         | ▲2             | -                | -              | -       |
|  |  | 計(F)<br>=(A)+(B)+(C)+(D)+(E) | -         | 3              | 5                | 5              | 5       |
| 執行額(G)                                   | -  | -                            | -         | -              | -                |                |         |
| 執行率(%)<br>=(G)/(F)                       | -  | -                            | -         | -              | -                |                |         |
| 当初予算+補正予算に対する執行額の割合(%)<br>=(G)/[(A)+(B)] | -  | -                            | -         | -              | -                |                |         |
| 令和5・6年度<br>予算内訳<br>(単位:百万円)              | 歳出予算項・目  |                              | 令和5年度当初予算 | 令和6年度要求        | 主な増減理由(・要望額・予備費) |                |         |
|  | (項)  | 財政健全化推進費                     | -         | -              | -                |                |         |
|  | (目)  | 庁費                           | 5         | 5              |                  |                |         |
|  |  | その他                          | -         | -              |                  |                |         |
|  | 計(A)   | 5                            | 5         |                |                  |                |         |

|   |      |  |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
|---|------|--|-------------------------------------|-------|----|-------|-------|-------|----------------|-------------|
| 活動内容①<br>(アクティビティ)  |      | 国内外の財政制度等の調査研究の民間調査会社等への委託等を実施   |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
| ↓   |      |  |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
| 活動目標及び活動実績<br>①<br>(アウトプット)                                     |      | 活動目標   | 活動指標                                |       | 単位 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 5年度<br>活動見込    | 6年度<br>活動見込 |
|   |      | 財政の健全化に向けた検討資料の充実  | 委託調査の実施件数                           | 活動実績  | 件  | -     | -     | -     | -              | -           |
|   |      |  |                                     | 当初見込み | 件  | -     | -     | -     | 1              | 1           |
| ↓   |      | <p>成果目標①-1の<br/>設定理由<br/>(アウトプット<br/>からのつながり)</p> <p>財政健全化を進めるにあたっては、既存の制度等についても根本から適正性・妥当性を検証した上で、諸外国における諸制度の取組や制度官庁の調査が不十分な分野の調査等を行うなどの、独自のアプローチも不可欠であり、この調査結果が効果的・効率的な歳出予算のあり方に繋がるものと考えている。更には、財政健全化目標の達成に資するものとなると考えられる。</p>                 |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
| 成果目標及び成果実績<br>①-1<br>(短期アウトカム)                                  |      | 成果目標   | 定量的な成果指標                            |       | 単位 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 目標年度<br>6 年度   |             |
|   |      | 財政制度等審議会財政制度分科会等に、本事業の調査結果を活用した資料を提出し、議論に資する。  | 財政制度等審議会財政制度分科会等への提出資料における調査結果の活用件数 | 成果実績  | 件  | -     | -     | -     | -              |             |
|   |      |  |                                     | 目標値   | 件  | -     | -     | -     | 1              |             |
|   |      |  |                                     | 達成度   | %  | -     | -     | -     | -              |             |
| 成果実績及び目標値の<br>根拠として用いた<br>統計・データ名(出典)<br>/定性的なアウトカムに<br>関する成果実績 |      |  |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
| ↓   |      | <p>成果目標①-2の<br/>設定理由<br/>(短期アウトカム<br/>からのつながり)</p> <p>「骨太の方針2022」において、「財政健全化の「旗」を下ろさずこれまでの財政健全化目標に取り組む」とされ、「2025年度の国・地方を合わせたプライマリーバランス黒字化を目指す、同時に債務残高対GDP比の安定的な引下げを目指す」とこととされているが、この目標達成に資するためにもこの調査結果を取り纏め財政制度等審議会財政制度分科会等の有効な審議資料となるよう進める。</p> |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
| 成果目標及び成果実績<br>①-3<br>(長期アウトカム)                                  |      | 成果目標   | 定量的な成果指標                            |       | 単位 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 目標最終年度<br>7 年度 |             |
|   |      | 2025年度の国・地方を合わせたプライマリーバランス黒字化を達成する。  | 2025年度の国・地方を合わせたプライマリーバランス          | 成果実績  | 兆円 | ▲49.6 | ▲35.6 | ▲30.7 | -              |             |
|   |      |  |                                     | 目標値   | 兆円 | -     | -     | -     | -              |             |
|   |      |  |                                     | 達成度   | %  | -     | -     | -     | -              |             |
| 成果実績及び目標値の<br>根拠として用いた<br>統計・データ名(出典)<br>/定性的なアウトカムに<br>関する成果実績 |      | 「経済財政運営と改革の基本方針2022」   |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
| アウトカム設定について<br>の説明  |      | アクティビティ①について定性的なアウトカムを設定している理由   |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
|   |      | アクティビティ①についてアウトカムが複数設定できない理由   |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
| 事業に関連する<br>KPIが定められて<br>いる閣議決定等                                 | 名称   |  |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
|   | URL  |  |                                     |       |    |       |       |       |                |             |
|   | 該当箇所 |  |                                     |       |    |       |       |       |                |             |



財務省  
5百万円



【一般競争契約】  
民間調査会社  
5百万円

〔 財政制度等に関する調査 〕

資金の流れ  
(資金の受け取り先が  
何を行っているかにつ  
いて補足する)  
(単位:百万円)

費目・使途欄についてさらに記載が必要な場合はチェックの上【別紙2】に記載

チェック

支出先上位10者リスト

支出先上位10者リスト欄についてさらに記載が必要な場合はチェックの上【別紙3】に記載

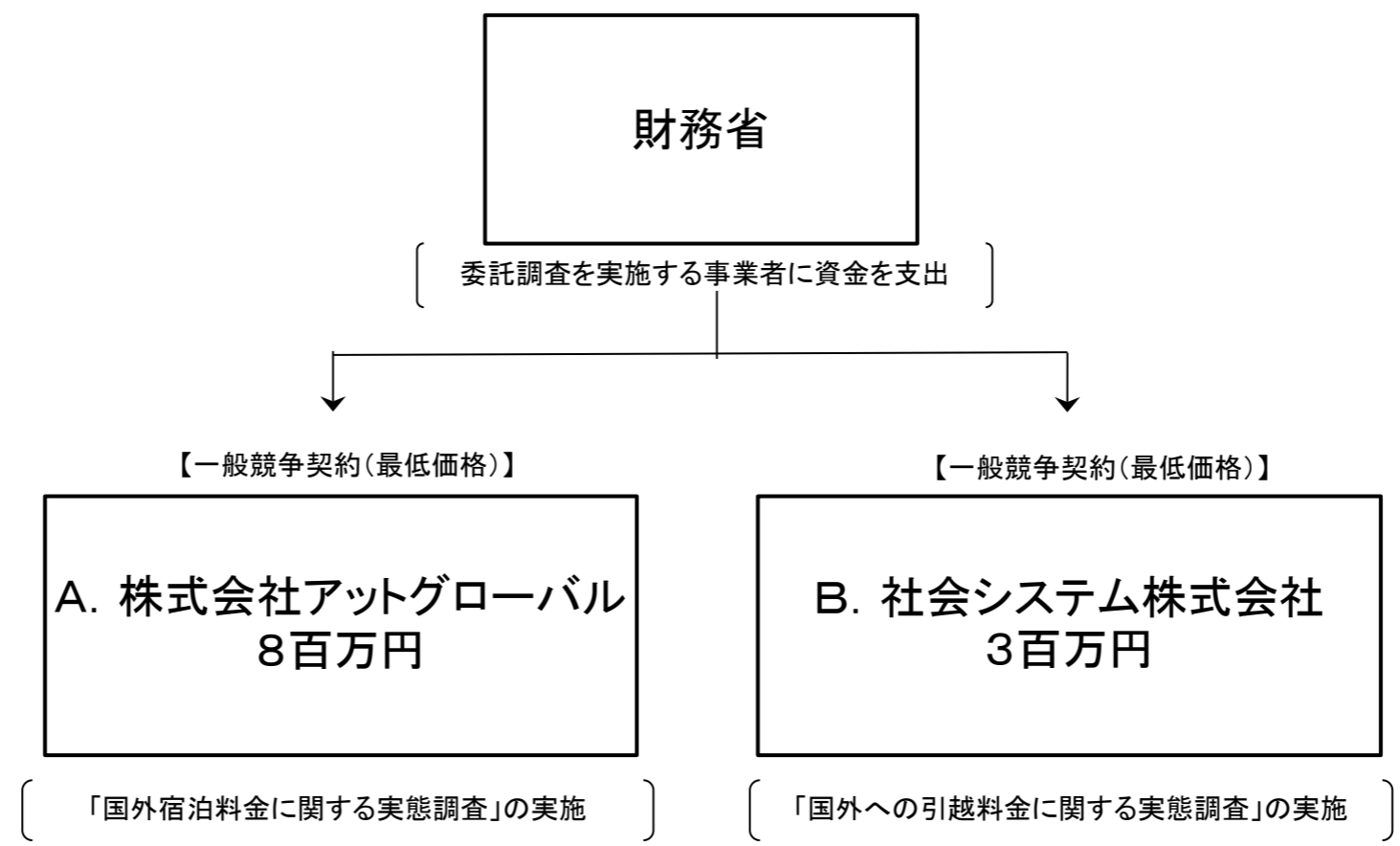
チェック

|  |  | 令和5年度行政事業レビューシート             |           |            | ( 財務省 )                  |                 |         |
|--|--|------------------------------|-----------|------------|--------------------------|-----------------|---------|
| 事業名                                      | 旅費等実態調査  |                              |           | 担当部局庁      | 主計局                      |                 |         |
| 事業開始年度                                   | 令和3年度  | 事業終了(予定)年度                   | 終了予定なし    | 担当課室       | 給与共済課                    | 給与共済課長<br>山本 庸介 |         |
| 会計区分                                     | 一般会計   |                              |           |            |                          |                 |         |
| 根拠法令<br>(具体的な条項も記載)                      | 財務省設置法第4条第13号  |                              |           | 関係する計画、通知等 | -                        |                 |         |
| 政策                                       | 政策目標1:健全な財政の確保   |                              |           | 主要経費       | その他の事項経費                 |                 |         |
| 施策                                       | 政策目標1-1:重点的な予算配分を通じた財政の効率化・質的改善の推進   |                              |           |            |                          |                 |         |
| 政策体系・評価書URL                              | <a href="https://www.mof.go.jp/about/mof/policy_evaluation/mof/fy2022/evaluation3/2022hyouka007.pdf">https://www.mof.go.jp/about/mof/policy_evaluation/mof/fy2022/evaluation3/2022hyouka007.pdf</a><br><a href="https://www.mof.go.jp/about/mof/policy_evaluation/mof/fy2023/analysis/2023bunsek07.pdf">https://www.mof.go.jp/about/mof/policy_evaluation/mof/fy2023/analysis/2023bunsek07.pdf</a> |                              |           |            |                          |                 |         |
| 事業の目的<br>(5行程度以内)                        | 国家公務員等の旅費制度の見直しに向けた検討及び安定的な制度運営のために必要となる客観的なエビデンスを収集することを目的とする。  |                              |           |            |                          |                 |         |
| 現状・課題<br>(5行程度以内)                        | 国家公務員等の旅費制度は、公務の円滑な運営に資するとともに国費の適正な支出を図ることを目的として「国家公務員等の旅費に関する法律」(旅費法)が昭和25年に制定されて以来、その基本的な体系が維持されたまま70年以上が経過している。その間、執行面では様々な対応をしてきたが、制度面では、情報処理技術の進展、交通機関・料金体系の多様化、海外の宿泊料金の変動等、国内外の社会情勢の変化に対応できていない面があり、これにより執行ルールの複雑さが増している。加えて、多種多様な旅行商品や販売方法、在宅勤務の普及等による出張態様の変化を制度に反映させるため、広く見直しを行う必要がある。   |                              |           |            |                          |                 |         |
| 事業概要<br>(5行程度以内)                         | 旅費制度を取り巻く実態について、客観的な立場を有する外部の専門機関を通じた調査の実施、調査結果の集計・分析等を行うものである。  |                              |           |            |                          |                 |         |
| 事業概要URL                                  | <a href="https://www.mof.go.jp/about/mof/mof_budget/review/2023/2023zaimu220002shiryo.pdf">https://www.mof.go.jp/about/mof/mof_budget/review/2023/2023zaimu220002shiryo.pdf</a>  |                              |           |            |                          |                 |         |
| 実施方法                                     | 直接実施、委託・請負   |                              |           |            |                          |                 |         |
| 補助率等                                     | -  |                              |           |            |                          |                 |         |
| 予算額・執行額<br>(単位:百万円)<br>(インプット)           | 予算の状況  | 当初予算(A)                      | 令和2年度     | 令和3年度      | 令和4年度                    | 令和5年度           | 令和6年度要求 |
|  |  | 補正予算(B)                      | -         | 14         | 14                       | 13              | 14      |
|  |  |                              | -         | -          | -                        | -               | -       |
|  |  |                              | -         | -          | -                        | -               | -       |
|  |  |                              | -         | -          | -                        | -               | -       |
|  |  |                              | -         | -          | -                        | -               | -       |
|  |  | 前年度から繰越し(C)                  | -         | -          | -                        | -               | -       |
|  |  | 翌年度へ繰越し(D)                   | -         | -          | -                        | -               | -       |
|  |  | 予備費等(E)                      | -         | 2          | -                        | -               | -       |
|  |  | 計(F)<br>=(A)+(B)+(C)+(D)+(E) | -         | 16         | 14                       | 13              | 14      |
| 執行額(G)                                   | -  | 16                           | 11        | -          | -                        |                 |         |
| 執行率(%)<br>=(G)/(F)                       | -  | 100%                         | 79%       | -          | -                        |                 |         |
| 当初予算+補正予算に対する執行額の割合(%)<br>=(G)/[(A)+(B)] | -  | 114%                         | 79%       | -          | -                        |                 |         |
| 令和5・6年度<br>予算内訳<br>(単位:百万円)              | 歳出予算項・目  |                              | 令和5年度当初予算 | 令和6年度要求    | 主な増減理由(・要望額・予備費)         |                 |         |
|  | (項)  | 財政健全化推進費                     |           |            | 【主な増減理由】<br>調査内容の変更による増。 |                 |         |
|  | (目)  | 庁費                           | 13        | 14         |                          |                 |         |
|  |  | その他                          |           |            |                          |                 |         |
|  | 計(A)   | 13                           | 14        |            |                          |                 |         |

|   |  |   |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
|---|--|---|----------|-------|----|-------|-------|-------|----------------|-------------|--|
| 活動内容①<br>(アクティビティ)  |  | 旅費制度を取り巻く実態について、外部の専門機関を通じた調査を実施する。   |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
| ↓   |  |   |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
| 活動目標及び活動実績<br>①<br>(アウトプット)                                     |  | 活動目標  | 活動指標     |       | 単位 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 5年度<br>活動見込    | 6年度<br>活動見込 |  |
|   |  | 旅費制度を取り巻く実態に関する調査の実施  | 調査の実施件数  | 活動実績  | 件  | -     | 2     | 2     | -              | -           |  |
|   |  |   |          | 当初見込み | 件  | -     | 2     | 1     | 2              | -           |  |
| ↓   |  |   |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
| 成果目標①-1の<br>設定理由<br>(アウトプット<br>からのつながり)                         |  | 外部の専門機関を通じた調査により、旅費制度を取り巻く実態に関する客観的なエビデンスの収集や精緻な分析が可能となることで、現行の旅費制度が社会情勢に適合したものとなっているか、また安定的な制度運営に資するものとなっているかについて検討を行うことができると考えられるため、短期アウトカムを以下のとおり設定した。   |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
| 成果目標及び成果実績<br>①-1<br>(短期アウトカム)                                  |  | 成果目標  | 定量的な成果指標 |       | 単位 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 目標年度<br>- 年度   |             |  |
|   |  | 旅費制度について、社会情勢に適合し、かつ効率的・安定的な旅費業務の運営に資するものとするための課題についての検討  |          | 成果実績  | -  | -     | -     | -     | -              |             |  |
|   |  |   |          | 目標値   | -  | -     | -     | -     | -              | -           |  |
|   |  |   |          | 達成度   | %  | -     | -     | -     | -              | -           |  |
| 成果実績及び目標値の<br>根拠として用いた<br>統計・データ名(出典)<br>/定性的なアウトカムに<br>関する成果実績 |  | 旅費制度が社会情勢に適合したものとなっているか、また効率的・安定的な旅費業務の運営に資するものとなっているかといった観点から、制度上の課題について調査結果の分析等を踏まえた検討を行い、旅費制度見直しに向けた論点の洗出しを行った。  |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
| ↓   |  |   |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
| 成果目標①-2の<br>設定理由<br>(短期アウトカム<br>からのつながり)                        |  |   |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
| 成果目標及び成果実績<br>①-3<br>(長期アウトカム)                                  |  | 成果目標  | 定量的な成果指標 |       | 単位 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 目標最終年度<br>- 年度 |             |  |
|   |  | 社会情勢の変化に対応し、効率的・安定的な旅費業務の運営に資する制度の整備  |          | 成果実績  | -  | -     | -     | -     | -              |             |  |
|   |  |   |          | 目標値   | -  | -     | -     | -     | -              | -           |  |
|   |  |   |          | 達成度   | %  | -     | -     | -     | -              | -           |  |
| 成果実績及び目標値の<br>根拠として用いた<br>統計・データ名(出典)<br>/定性的なアウトカムに<br>関する成果実績 |  | 社会情勢の変化に対応し、かつ効率的・安定的な旅費業務の運営に資する旅費制度の整備に向けて、調査により得られた客観的なエビデンスを踏まえながら制度見直しに関する議論を行っている。  |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
| アウトカム設定について<br>の説明  |  | <p style="text-align: center;">アクティビティ①について定性的なアウトカムを設定している理由</p> <p>旅費制度の見直しに向けた検討等においては、国家公務員に関わる制度としてのあり方等を踏まえた総合的な判断が必要であるとともに、本事業の調査結果が旅費制度の見直し等へのどの程度反映されたかという点について、定量的に成果を把握することは困難である。令和6年度に向けて定量的な指標を設定することができるよう引き続き検討を行うこととする。</p> <p style="text-align: center;">アクティビティ①についてアウトカムが複数設定できない理由</p> |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
| 事業に関連する<br>KPIが定められて<br>いる閣議決定等                                 |  | 名称  |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
|   |  | URL   |          |       |    |       |       |       |                |             |  |
|   |  | 該当箇所  |          |       |    |       |       |       |                |             |  |



**資金の流れ**  
 (資金の受け取り先が何を行っているかについて補足する)  
 (単位: 百万円)



| A. |                |              | B. |                  |              |
|----|----------------|--------------|----|------------------|--------------|
| 費目 | 使 途            | 金 額<br>(百万円) | 費目 | 使 途              | 金 額<br>(百万円) |
| 庁費 | 国外宿泊料金に関する実態調査 | 8            | 庁費 | 国外への引越料金に関する実態調査 | 3            |
| 計  |                | 8            | 計  |                  | 3            |

費目・使途欄についてさらに記載が必要な場合はチェックの上【別紙2】に記載

チェック



支出先上位10者リスト

A.

|   | 支出先          | 法人番号          | 業務概要           | 支出額<br>(百万円) | 契約方式等            | 入札者数<br>(応募者数) | 落札率 | 一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策<br>(支出額10億円以上) |
|---|--------------|---------------|----------------|--------------|------------------|----------------|-----|---|
| 1 | 株式会社アットグローバル | 3010501025764 | 国外宿泊料金に関する実態調査 | 8            | 一般競争契約<br>(最低価格) | 2              |     |   |

B.

|  | 支出先        | 法人番号          | 業務概要             | 支出額<br>(百万円) | 契約方式等            | 入札者数<br>(応募者数) | 落札率  | 一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策<br>(支出額10億円以上) |
|--|------------|---------------|------------------|--------------|------------------|----------------|------|---|
| 1  | 社会システム株式会社 | 1013201015327 | 国外への引越料金に関する実態調査 | 3            | 一般競争契約<br>(最低価格) | 2              |      |   |
| 支出先上位10者リスト欄についてさらに記載が必要な場合はチェックの上【別紙3】に記載 |            |               |                  |              |                  |                | チェック |   |

(注)落札率については、同種の他の契約の予定価格を類推されるおそれがあるため記載していない。

# 旅費等実態調査の概要

## 調査の背景・目的

- 国家公務員等の旅費制度は、公務の円滑な運営に資するとともに国費の適正な支出を図ることを目的として「国家公務員等の旅費に関する法律」が昭和25年に制定されて以来、その基本的な体系が維持されたまま70年以上経過している。
- その間、執行面では様々な対応をしてきたが、制度面では、情報処理技術の進展、交通機関・料金体系の多様化、海外の宿泊料金の変動等、国内外の社会情勢の変化に対応できていない面があり、これにより執行ルールの複雑さが増している。加えて、多種多様な旅行商品や販売方法、在宅勤務の普及等による出張態様の変化を制度に反映させるため、広く見直しを行う必要がある。
- 本事業は、国家公務員等の旅費制度の見直しに向けた検討及び安定的な制度運営のために必要となる客観的なエビデンスを収集することを目的とする。

## 調査の概要

令和4年度に実施した調査の内容は以下のとおり。

### ○ 国外宿泊料金に関する実態調査

国外の主要都市における宿泊施設について、宿泊料金及び客室稼働率等の推移を調査するとともに、宿泊施設の繁閑等を要因とする宿泊料金の変動状況に係る分析を実施

### ○ 国外への引越料金に関する実態調査

日本国外への引越に係る料金設定のあり方や各地域への引越料金等の実態把握に係る調査を実施