

令和3年度 業務概況書

【厚生年金保険給付積立金】

国家公務員共済組合連合会

国家公務員共済組合連合会（以下「連合会」という。）は、厚生年金保険法（以下「厚年法」という。）第79条の8第1項の規定に基づき、令和3年度における管理積立金（厚年法第79条の6第1項に規定する管理積立金のうち連合会が管理するものをいう。以下同じ。）に関する業務概況書を公表します。

（注）厚生年金保険制度における積立金の運用の開始

連合会は、平成27年10月の被用者年金制度一元化（以下「一元化」という。）以前は公務員の年金制度である共済年金における積立金の運用を行ってきましたが、一元化後は厚年法の規定に基づき、厚生年金保険制度の実施機関として、管理積立金の運用を行っています。

なお、一部の項目については、参考として、一元化以前の共済年金積立金の運用状況を併せて記載しています。

目次

1. 市場環境	4
2. 運用資産額の状況	7
3. 資産構成割合の状況	8
4. 基本ポートフォリオ	9
5. 収益額の状況	1 1
6. 収益率の状況	1 2
7. 運用手法別の運用状況	1 5
8. 委託手数料の状況	1 6
9. リスク管理	1 7
10. スチュワードシップ責任・議決権行使・E S Gに関する取組み	2 4
11. 主要な取組み	2 9
12. ガバナンス体制等	3 3

【資料編】

1. 運用資産額・評価損益額	4 2
2. 運用資産額・資産構成割合	4 3
3. 実現収益額・総合収益額	4 4
4. 実現収益率・修正総合収益率	4 5
5. 時間加重収益率・ベンチマーク収益率・超過収益率	4 6
6. 運用受託機関等別運用資産額等	4 7
7. 管理運用の委託手数料	5 5
8. 現行の基本ポートフォリオに係る前提係数等	5 6
9. アクティブ運用の時価構成割合及び収益率	5 7

(参考)

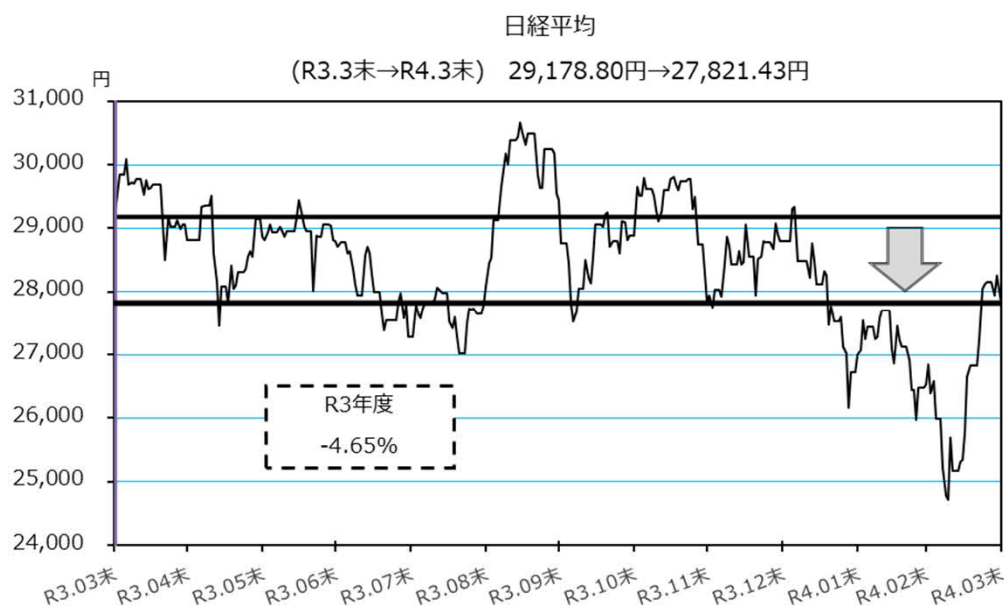
- (1) 用語集 : 連合会ホームページに掲載しています。
- (2) 用語の定義 : 本概況書において、被用者年金制度一元化は「一元化」、財政融資資金預託金は「財投預託金」、厚年法第79条の3第3項ただし書の規定により連合会の共済事業において保有する不動産及び貸付金は「共済独自資産」と表記しています。
- (3) 図表中の数値は四捨五入して表示しているため、各数値を用いた計算とは一致しない場合があります。

1. 市場環境

○ 株式市場（令和3年度）

国内株価は、年度初めは新型コロナウイルス感染拡大を受け低調に推移していましたが、9月上旬にはワクチンの接種加速や新政権の景気対策への期待から3万円台を回復しました。年度後半は、新たな変異株の感染拡大や米国の金融引締め前倒しへの警戒感から下落基調となり、年明け以降はロシアのウクライナへの軍事侵攻も加わって2万4千円台まで落込みました。年度末には円安による業績改善が意識されて多少回復しましたが、通年では前年度末比▲4.65%のマイナスとなりました。

米国株価は、好調な企業業績や堅調な経済指標を背景に上昇基調で推移し、年明けに過去最高値を更新しましたが、その後は、FOMCで利上げ実施が示唆されるなど金利上昇懸念が強まったうえ、ロシアとの対立の緊迫化から、大きく落込みました。年度末には停戦交渉進展に対する期待などから上昇に転じ、通年では前年度末比+5.14%のプラスとなりました。

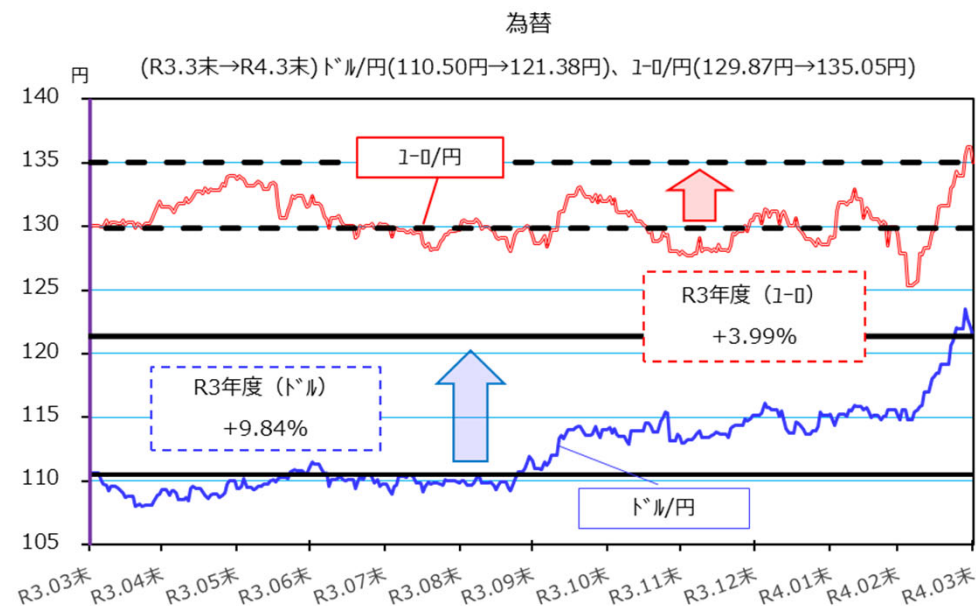
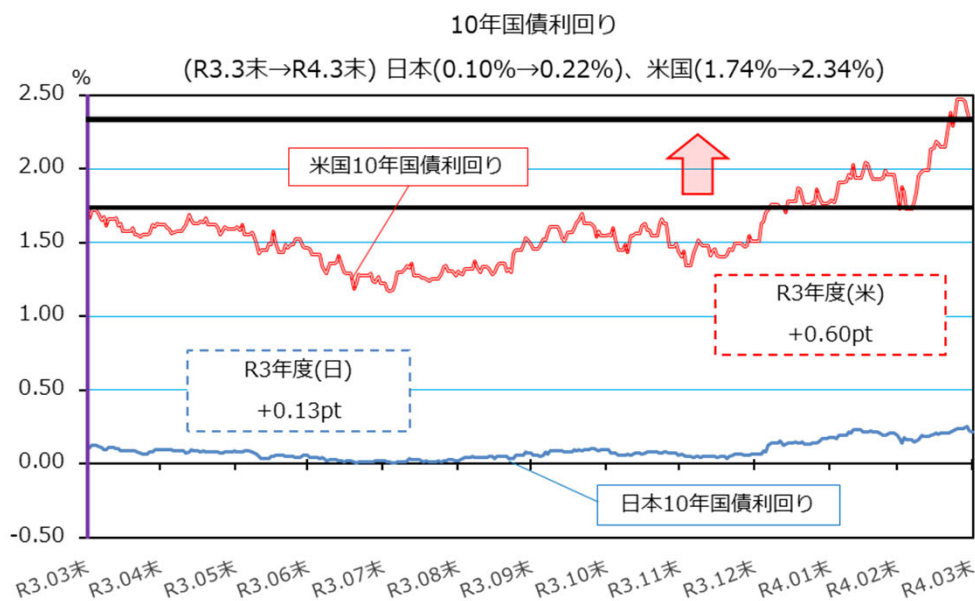


○ 債券・為替市場（令和3年度）

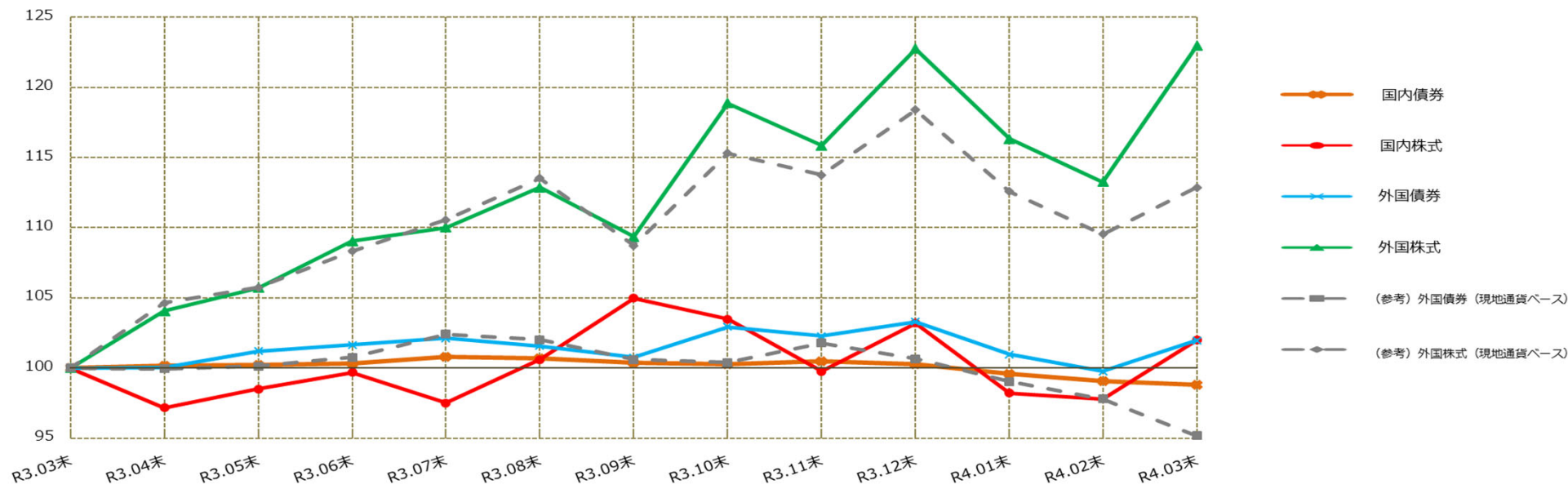
国内長期金利は、日本銀行が金融緩和を維持するなか0%近傍で推移していましたが、年度後半は、米長期金利の上昇を受けて上昇しました。米長期金利は、F R Bによる金融引締め前倒しへの警戒感が高まるにつれ上昇し、年度末には、3月のF O M Cでの利上げ実施を受けて一段と上昇しました。

為替については、ドル／円は、年度後半にかけて日米の金融政策の違いに伴う金利差拡大などから円安が進行し、3月末には121.38円となりました。

ユーロ／円は、E C Bによる金融緩和長期化観測などから130円前後で推移していましたが、年明け以降はウクライナ情勢の緊迫化を受けたリスク回避姿勢の強まりから一旦、円高に振れました。その後、E C Bによる金融政策の転換が見込まれると、ユーロ圏の長期金利の上昇から円安方向へ転じて、3月末には135.05円となりました。



○ベンチマークインデックスの推移（令和3年度）



○ベンチマーク収益率

	令和2年度	令和3年度				
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
国内債券 NOMURA-BPI (総合)	-0.70%	0.31%	0.06%	-0.07%	-1.50%	-1.22%
国内株式 TOPIX (配当込み)	42.13%	-0.33%	5.32%	-1.69%	-1.17%	1.99%
外国債券 FTSE WGBI (除く日本、ヘッジなし・円ベース)	5.43%	1.65%	-0.89%	2.52%	-1.28%	1.96%
<参考>同上 (現地通貨ベース)	-1.52%	0.76%	-0.15%	0.05%	-5.44%	-4.82%
外国株式 MSCI KOKUSAI (円ベース、配当込み、配当課税前)	59.79%	9.03%	0.29%	12.24%	0.19%	22.95%
<参考>同上 (現地通貨ベース)	52.21%	8.34%	0.35%	8.89%	-4.66%	12.87%

○参考指標

		令和2年 3月末	令和3年 3月末	令和4年 3月末
国内債券	10年国債利回り (%)	0.022	0.095	0.220
国内株式	TOPIX (pt)	1,403.04	1,954.00	1,946.40
	日経平均株価 (円)	18,917.01	29,178.80	27,821.43
外国債券	米10年債利回り (%)	0.670	1.740	2.338
	独10年債利回り (%)	-0.471	-0.292	0.548
外国株式	NYダウ (ドル)	21,917.16	32,981.55	34,678.35
	ドイツDAX (pt)	9,935.84	15,008.34	14,414.75
外国為替	ドル/円 (円)	107.96	110.50	121.38
	ユーロ/円 (円)	118.45	129.87	135.05

2. 運用資産額の状況

令和3年度における運用資産額及び評価損益額は以下のとおりとなりました。

(単位：億円)

	令和2年度			令和3年度											
	年度末			第1四半期末			第2四半期末			第3四半期末			年度末		
	簿価	時価	評価 損益額	簿価	時価	評価 損益額	簿価	時価	評価 損益額	簿価	時価	評価 損益額	簿価	時価	評価 損益額
国内債券	23,762	24,396 (26,573)	634 (2,811)	21,667	22,310 (24,443)	643 (2,776)	22,997	23,631 (25,667)	634 (2,670)	22,426	23,043 (24,977)	617 (2,551)	22,443	22,976 (24,662)	533 (2,219)
(うち短期資産)	2,699	2,699	0	1,671	1,671	0	3,414	3,414	0	3,173	3,173	0	3,523	3,523	0
国内株式	14,192	19,371	5,179	14,413	19,353	4,940	14,672	20,418	5,746	14,848	20,043	5,194	15,191	19,726	4,535
外国債券	15,328	15,761	434	15,474	16,070	596	17,671	18,001	330	17,884	18,563	679	18,414	18,682	267
外国株式	11,236	19,902	8,666	11,429	21,569	10,139	10,783	19,627	8,844	10,944	21,925	10,980	11,429	21,685	10,257
合計	64,517	79,430 (81,607)	14,913 (17,090)	62,983	79,301 (81,434)	16,318 (18,451)	66,123	81,677 (83,713)	15,554 (17,590)	66,102	83,573 (85,507)	17,470 (19,404)	67,477	83,069 (84,755)	15,592 (17,278)

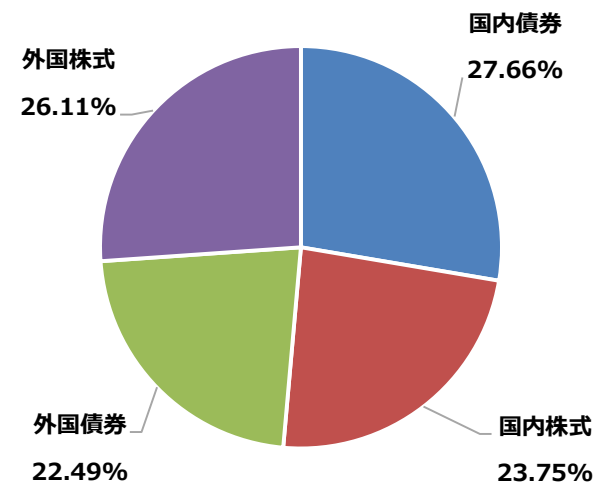
(注1) 国内債券には、財投預託金を含みます。

(注2) () 内は、財投預託金を国債の利回りを参照すること等により評価した場合の運用資産額と評価損益額です。

3. 資産構成割合の状況

(1) 令和3年度末における資産構成割合

	令和3年度	
	資産額（億円）	構成割合
国内債券	22,976	27.66%
(うち財投預託金)	16,140	19.43%
(うち短期資産)	3,523	4.24%
国内株式	19,726	23.75%
外国債券	18,682	22.49%
外国株式	21,685	26.11%
合計	83,069	100.00%



(注1) 財投預託金については、簿価評価としています。

(注2) 基本ポートフォリオは、国内債券25% (±15%)、国内株式25% (±10%)、外国債券25% (±15%)、外国株式25% (±10%) です。
(財投預託金及び短期資産は、国内債券に含みます。)

(2) 厚年法第79条の3第3項ただし書の規定による運用の状況（国家公務員共済組合法施行規則第85条の12第4号）

厚生年金保険給付積立金において共済独自資産による運用は行っていません。

4. 基本ポートフォリオ

(1) 現行の基本ポートフォリオ

令和2年4月1日より、管理運用の方針を変更し、基本ポートフォリオを以下のとおり定めています。

(単位：%)

	国内債券	国内株式	外国債券	外国株式	合計
資産配分	25.0	25.0	25.0	25.0	100.0
乖離幅	±15.0	±10.0	±15.0	±10.0	

(注1) 財投預託金及び共済独自資産については、国内債券に含めています。

(注2) 短期資産については、国内債券と合算し、国内債券の乖離許容幅の中で管理します。

(注3) 基本ポートフォリオの見直しに伴い資産の移動が必要であることから、乖離許容幅を超過することがあります。

(2) 基本ポートフォリオ策定の考え方

基本ポートフォリオを定めるに当たって参酌すべき積立金の資産の構成の目標（以下「モデルポートフォリオ」という。）については、法令等により、管理運用主体が共同で5年に一度の財政検証年度に見直しを検討し、必要に応じて変更することとされています。

現行の基本ポートフォリオについては、令和元年財政検証に基づく見直し後のモデルポートフォリオが、長期的な観点で安全かつ効率的な運用となる所要のリターンの確保を最低限のリスクで獲得する資産構成割合となっていることを踏まえ、また、厚生年金保険事業の共通財源としての一体性を確保する観点から、見直し後のモデルポートフォリオの中心値を連合会の基本ポートフォリオの中心値としたものです。

基本ポートフォリオの見直しにあたっては、外部の有識者で構成される資産運用委員会において検討を重ね、外部の専門家であるコンサルタント会社による分析も行い、見直しの内容が妥当であることを確認しています。

○ 基本ポートフォリオの策定前提となる運用目標等について

令和元年12月2日財政制度等審議会国家公務員共済組合分科会において、財務省より、連合会の基本ポートフォリオの策定前提等が以下のとおり示されました。

ア 運用目標について

令和元年財政検証の長期前提におけるすべてのケースの実質的な運用利回り（対賃金でのスプレッド）に対応する値は1.7%であることから、積立金の運用目標が「年金財政上必要となる実質的な運用利回り」であることに鑑み、実質的な運用利回り1.7%を運用目標として設定する。

イ リスク制約について

社会保障審議会資金運用部会（令和元年10月3日）において、GPIFの次期基本ポートフォリオのリスク制約は現行と同様とされたことから、連合会の基本ポートフォリオを策定するに当たっても、現行と同様の「下方確率」及び「条件付平均不足率」をリスク制約として設定する。

ウ その他

基本ポートフォリオは、厚生年金保険事業の共通財源としての一体性を踏まえ策定すること。
次期基本ポートフォリオの策定にあたっては、乖離許容幅を適切な範囲とする。

（3）基本ポートフォリオの検証

連合会は、基本ポートフォリオについて、管理運用の方針に基づき、諸条件に著しい変化があった場合には基本ポートフォリオに随時検討を加えるほか、策定時に想定した運用環境が現実から乖離していないか等について、毎年検証を行い、必要があると認めるときは、可及的速やかに基本ポートフォリオの変更を行うこととしています。

令和3年度においては、策定時に想定した運用環境が現実から乖離していないかについて、全資産及び資産別のベンチマーク収益率が、いずれも基本ポートフォリオ策定時の前提に基づいて算出される想定レンジ内に入っていることを確認しました。資産運用委員会においても、現行の基本ポートフォリオは現時点では妥当であり、直ちに見直しをする必要はないが、今後とも金融市場の状況を注視し、必要に応じて随時検証していくことが重要であるとされました。

5. 収益額の状況

令和3年度における収益額は、実現収益額4,038億円、総合収益額4,803億円となりました。

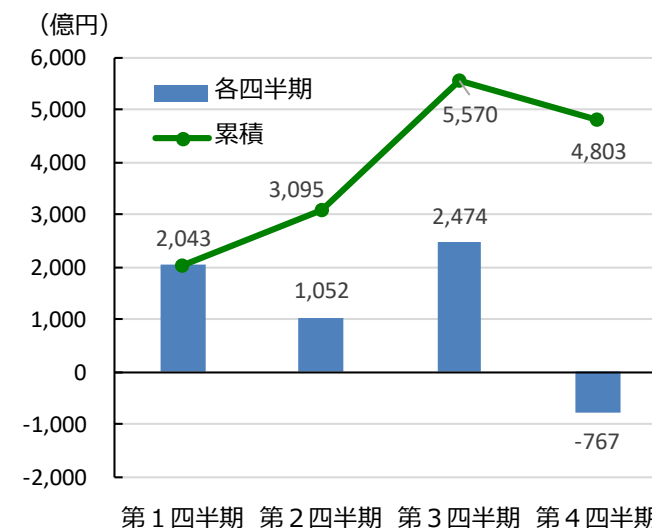
(単位：億円)

	令和3年度				
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年度計
実現収益額	775	1,675	682	907	4,038

(単位：億円)

	令和3年度				
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年度計
総合収益額	2,043 (1,999)	1,052 (956)	2,474 (2,372)	-767 (-1,015)	4,803 (4,311)
国内債券	112 (68)	92 (-5)	83 (-19)	12 (-236)	299 (-193)
国内株式	-75	1,054	-363	-408	207
外国債券	267	-163	458	-226	337
外国株式	1,738	70	2,297	-145	3,960

○ 総合収益額の四半期推移



(注1) 収益額は、運用手数料控除後のものです。

(注2) 総合収益額は、実現収益額に評価損益額の増減等を加味したものです。

(注3) 財投預託金及び短期資産は、国内債券に含みます。

(注4) () 内は、財投預託金を国債の利回りを参照すること等により評価した場合の収益額です。

6. 収益率の状況

(1) 実現収益率・修正総合収益率

令和3年度の収益率は、実現収益率6.40%、修正総合収益率6.13%となりました。

(単位：%)

	令和3年度				
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年度計
実現収益率	1.24	2.65	1.09	1.42	6.40

(単位：%)

	令和3年度				
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年度計
修正総合収益率	2.62 (2.49)	1.32 (1.17)	3.15 (2.94)	-0.94 (-1.22)	6.13 (5.35)
国内債券	0.49 (0.27)	0.39 (-0.02)	0.36 (-0.08)	0.05 (-0.95)	1.29 (-0.76)
国内株式	-0.39	5.53	-1.81	-2.11	1.06
外国債券	1.69	-0.98	2.56	-1.23	1.98
外国株式	8.77	0.34	12.76	-0.72	21.20

(注1) 収益率は、運用手数料控除後のものです。また、各四半期の収益率は期間率です。

(注2) 修正総合収益率は、実現収益額に評価損益額の増減等を加味して計算したものです。

(注3) 財投預託金及び短期資産は、国内債券に含みます。

(注4) () 内は、財投預託金を国債の利回りを参照すること等により評価した場合の収益率です。

(2) 中長期の運用状況

年金積立金の運用は長期的な観点から行うこととされており、長期的な運用目標については、令和元年財政検証の長期の経済前提を基にして、賃金上昇率を上回る実質的な運用利回り1.7%とすることが財務省の財政制度等審議会国家公務員共済組合分科会において示されています。

これに対し連合会の実質的な運用利回りは、5年、10年、15年の平均とも長期的な運用目標として示された1.7%を上回っています。

(単位：%,pt)

	H29-R3年度 5年平均	H24-R3年度 10年平均	H19-R3年度 15年平均
名目運用利回り [修正総合収益率]	6.48	5.36	3.83
名目賃金上昇率	0.56	0.47	0.04
実質的な運用利回り	5.89	4.87	3.79

(注) 名目運用利回り及び名目賃金上昇率は各年度の幾何平均です。

○ 参考

H27.10一元化

(基本ポートフォリオ)	H17.4改正			H22.4改正				H25.12改正	H27.2改正					R2.4改正	
	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
名目運用利回り (%) [修正総合収益率]	-0.53	-3.89	5.52	1.21	2.06	5.10	4.61	7.45	-1.12	5.38	6.06	1.99	-4.05	24.29	6.13
名目賃金上昇率 (%)	-0.07	-0.26	-4.06	0.68	-0.21	0.21	0.13	0.99	0.50	0.03	0.41	0.95	0.70	-0.51	1.26
実質的な運用利回り (pt)	-0.46	-3.64	9.99	0.53	2.27	4.88	4.47	6.40	-1.62	5.35	5.63	1.03	-4.72	24.93	4.81

(注1) 運用利回り(収益率)は、運用手数料控除後のものです。

(注2) 平成27年度上期までの名目運用利回りは共済年金積立金の運用実績、平成27年度下期以降は厚生年金保険給付積立金の運用実績に基づいて試算したものです。

(注3) 名目賃金上昇率は、平成26年度以前は「平成26年度年金積立金運用報告書(平成27年9月厚生労働省)」より数値を引用、平成27年度以降は第1号厚生年金被保険者に係る賃金上昇率(厚生労働省提供)です。

(注4) 実質的な運用利回りは $\{ (1 + \text{名目運用利回り} / 100) / (1 + \text{名目賃金上昇率} / 100) \} \times 100 - 100$ で算出しています。

(3) 時間加重収益率とベンチマーク収益率との比較

令和3年度の資産全体の時間加重収益率は6.19%、複合ベンチマーク収益率は6.30%となり、超過収益率は-0.11%となりました。主な要因は資産配分によるもので、ベンチマーク収益率の低かった国内債券の資産構成割合が年度を通じて高かったこと（基本ポートフォリオに対してオーバーウェイト）が影響しました。

なお、国内債券のオーバーウェイトは、財投預託金の償還が進むとともに、前年度までに比べ縮小しています。

(単位：%)

	令和3年度の収益率			超過収益率の要因分解			
	時間加重収益率 (A)	ベンチマーク 収益率 (B)	超過収益率 (A-B)	寄与度 (①+②+③)	資産配分 要因 ①	個別資産 要因 ②	複合要因 ③
資産全体	6.19	6.30	-0.11	-0.11	-0.20	0.00	0.08
国内債券	1.31	-1.22	2.53	0.43	-0.33	0.67	0.09
国内株式	1.07	1.99	-0.91	-0.27	-0.04	-0.24	0.01
外国債券	2.09	1.96	0.13	0.17	0.15	0.03	-0.01
外国株式	20.84	22.95	-2.11	-0.44	0.03	-0.46	-0.01

(注1) 「時間加重収益率」とは、キャッシュフローの影響を排除した収益率です。また、運用手数料控除前のものです。

(注2) 資産全体のベンチマーク収益率（複合ベンチマーク収益率）は、各資産の政策ベンチマーク収益率を基本ポートフォリオの割合で加重平均しています。

(注3) 国内債券のベンチマーク収益率は、令和3年度の業務概況書より、財投預託金の実現利回りを勘案せずに算出しています。

(注4) 「資産配分要因」とは、基本ポートフォリオと実際の資産構成割合との差による要因です。

(注5) 「個別資産要因」とは、実際の各資産の収益率と当該資産に係る政策ベンチマーク収益率との差による要因です。

(注6) 「複合要因」とは、資産配分要因および個別資産要因が交じり合ったものと計算上の誤差です。

7. 運用手法別の運用状況

(単位：%)

	年度末資産額 (億円)	パッシブ・アクティブ 比率 (%)	時間加重収益率 (A)	ベンチマーク 収益率 (B)	超過収益率 (A-B)
資産全体	83,069	—	6.19	6.30	-0.11
国内債券	22,976	—	1.31	-1.22	2.53
財投預託金	16,140	—	2.06		3.27
自家運用	3,228	—	-1.47		-0.26
オルタナティブ運用	86	—	5.21		6.43
短期資産	3,523	—	0.00		1.22
国内株式	19,726	100.00	1.07	1.99	-0.91
パッシブ運用	16,442	83.35	2.00		0.02
アクティブ運用	3,284	16.65	-3.27		-5.25
外国債券	18,682	100.00	2.09	1.96	0.13
パッシブ運用	15,058	80.60	1.95		-0.01
アクティブ運用	3,623	19.40	2.71		0.75
外国株式	21,685	100.00	20.84	22.95	-2.11
パッシブ運用	17,548	80.92	22.78		-0.18
アクティブ運用	4,137	19.08	13.56		-9.39

(注1) オルタナティブ運用では、分散投資の推進や安定的な収益の獲得を目的に、国内不動産（私募リート）への投資を実施しており、令和3年度末時点では全9銘柄、時価86億円、年金積立金全体に占める割合は0.10%となっています。

(注2) 令和3年度末については、パッシブ運用は政策ベンチマークに追随することを目的とする運用手法、アクティブ運用はそれ以外です。以降の頁も同様です。

(注3) 「時間加重収益率」とは、キャッシュフローの影響を排除した収益率です。また、運用手数料控除前のものです。

(注4) 資産全体のベンチマーク収益率（複合ベンチマーク収益率）は、各資産の政策ベンチマーク収益率を基本ポートフォリオの割合で加重平均しています。

(注5) 国内債券のベンチマーク収益率は、令和3年度の業務概況書より、財投預託金の実現利回りを勘案せずに算出しています。

8. 委託手数料の状況

令和3年度における運用にかかる委託手数料及び委託手数料率は以下のとおりとなりました。

なお、国内株式、外国債券、外国株式にかかるアクティブ運用において、実績連動報酬（報酬率については一定の上限を設定）を一部導入しています。

	令和3年度	
	委託手数料（億円）	委託手数料率
国内債券	0.2	0.01%
国内株式	11.4	0.06%
外国債券	3.0	0.02%
外国株式	17.1	0.08%
合計	31.6	0.05%

（注）上記は信託報酬・投資一任報酬であり、カストディ費用を含みません。

9. リスク管理

(1) 運用リスク管理方針等の制定及び運用リスク管理委員会の設置

運用リスク管理を適切に行うため、「運用リスク管理方針」及び「運用リスク管理要領」を定めるとともに、理事長を委員長とする「運用リスク管理委員会」を設置しています。

(2) 主な運用リスクに係るモニタリング内容

厚生年金保険給付積立金における主な運用リスクに係るモニタリング内容は以下のとおりです。具体的には次頁以降に記載していきます。

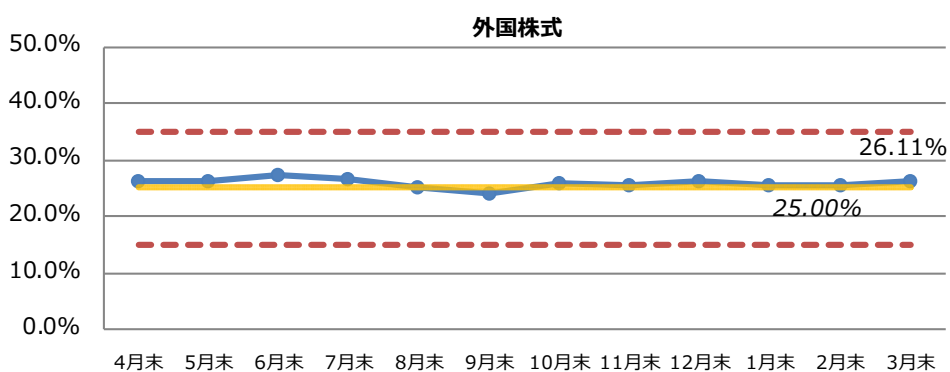
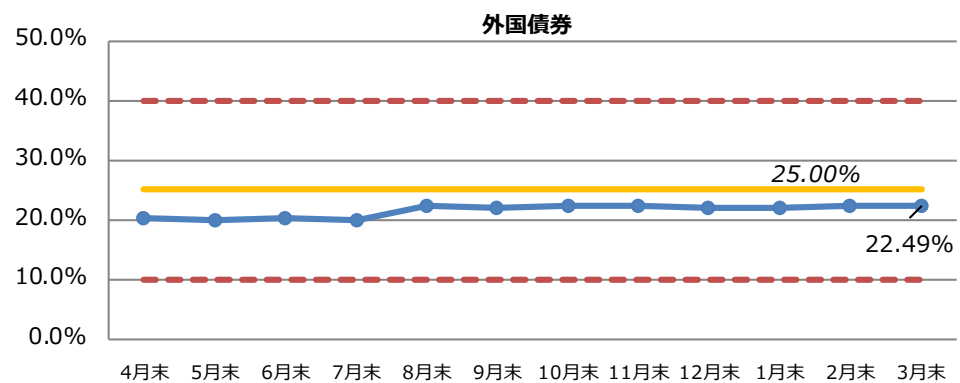
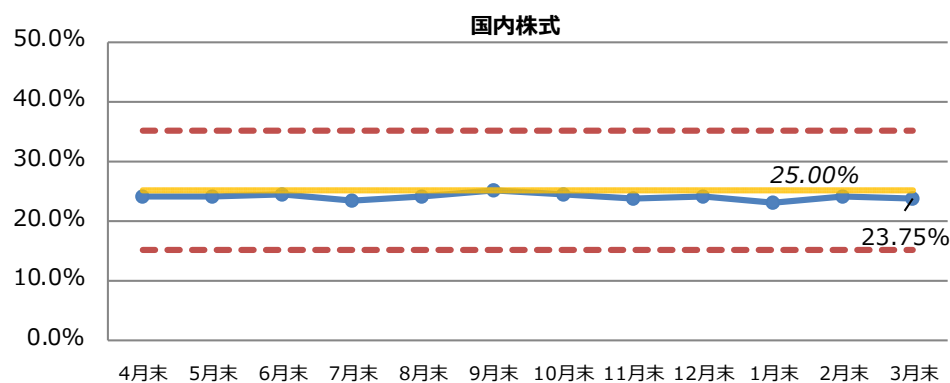
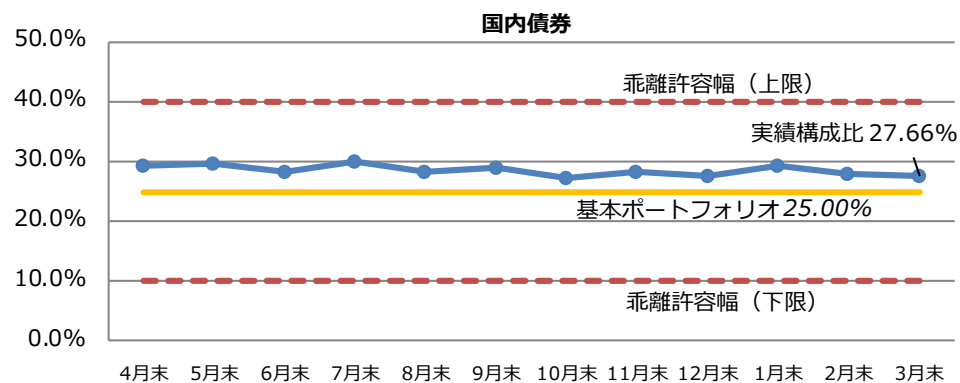
リスクの種類	モニタリング内容	頁数
市場リスク	資産構成割合	18
	トラッキングエラー	19
	デュレーション及びβ値	20
流動性リスク	資金繰りの状況	21
信用リスク	〔自家運用（債券）〕 ・ 格付別保有状況 ・ 集中投資の状況 ・ 格付低下債券の保有状況 ・ 短期資産の保有状況	21
	〔委託運用（債券）〕 ・ 格付別保有状況 ・ 集中投資の状況 ・ 新興国債券投資の状況 ・ オルタナティブ投資の状況	22
	〔委託運用（株式）〕 ・ 同一銘柄の株式保有状況 ・ 同一企業発行株式の保有状況 ・ 新興国株式投資の状況	23

(注) 上記は「運用リスク管理要領」からの抜粋であり、上記以外の管理・モニタリングも行っています。

(3) 主なリスク管理の状況

① 資産構成割合（市場リスク）

令和3年度末の状況は、基本ポートフォリオを踏まえた資産移動を行い、乖離許容幅内に収まりました。



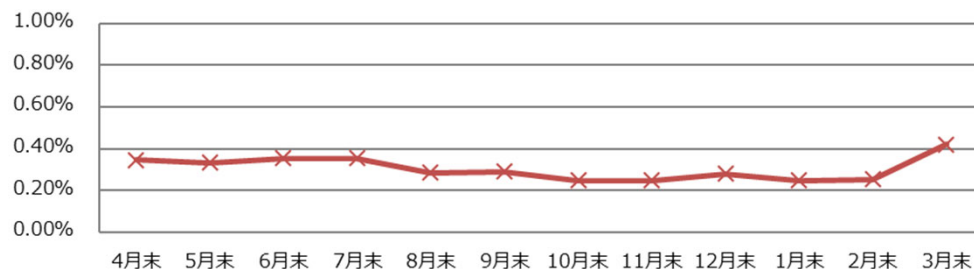
(注1) 財投預託金及び短期資産は、国内債券に含みます。

(注2) 資産構成の割合は、短期資産を含む資産全体に対する各資産の割合です。

② トラッキングエラー（市場リスク）

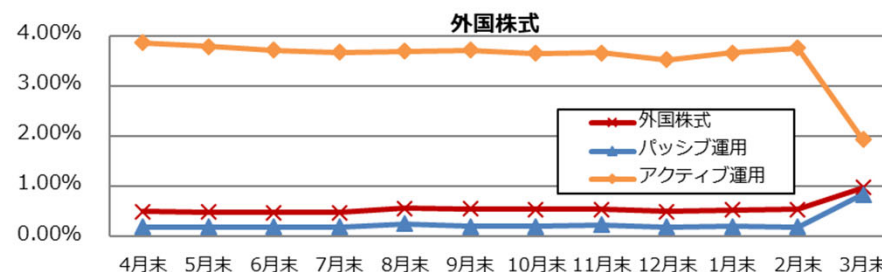
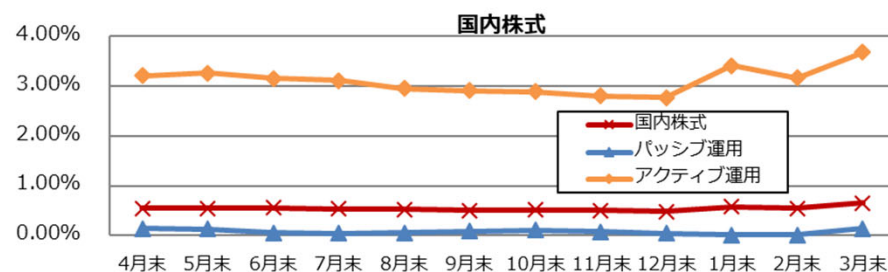
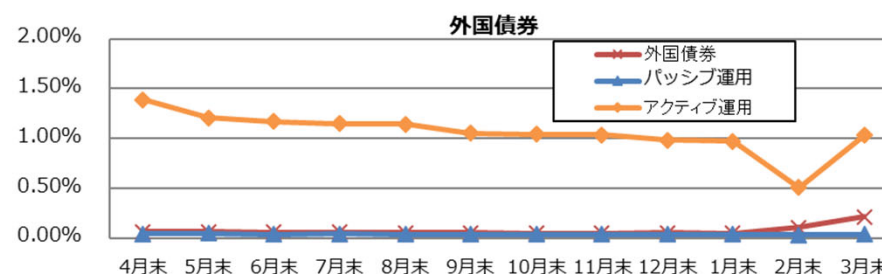
ア 資産全体の推定トラッキングエラー

各資産の構成割合が基本ポートフォリオに近づいていることにより、概ね0.2%～0.4%の範囲で安定的に推移しました。令和3年度末時点で0.42%となっています。



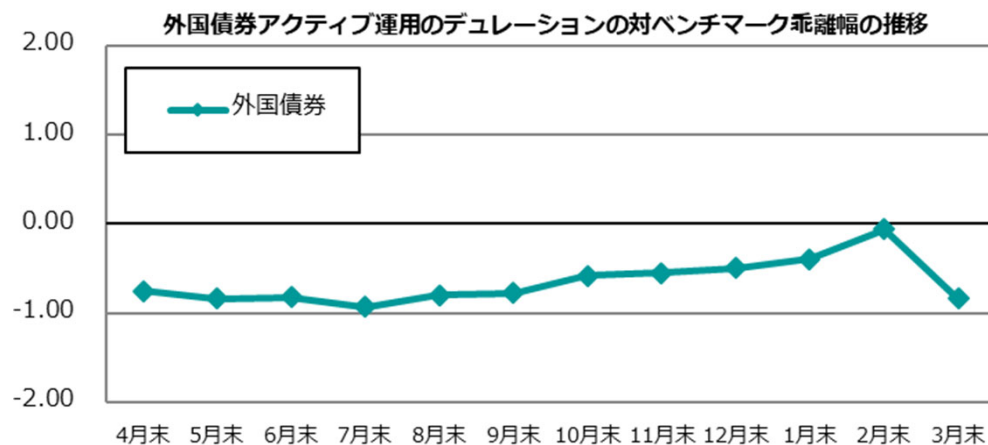
イ 政策ベンチマークに対する推定トラッキングエラー

推定トラッキングエラーは、概ね安定的に推移しました。なお、各資産の2月・3月については、ファンドの入替え等による影響です。

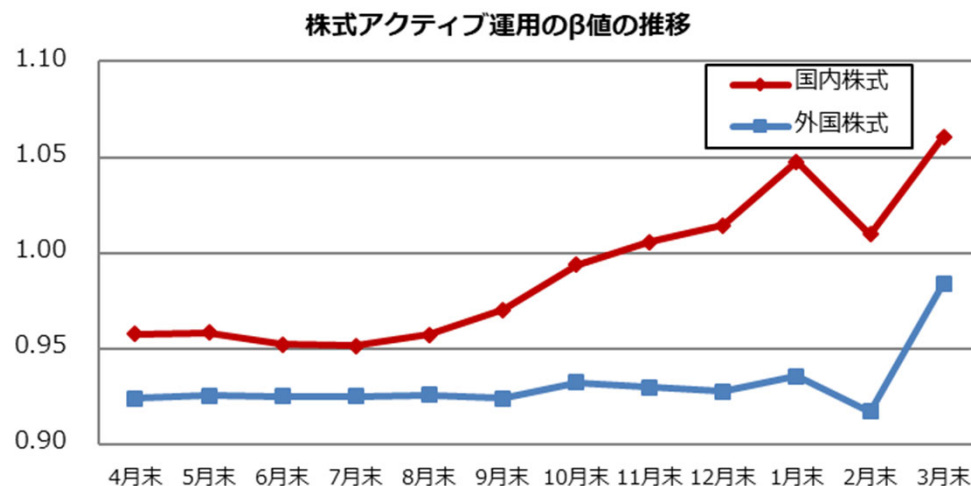


③ デュレーション及びβ値（市場リスク）

また、外国債券アクティブ運用におけるデュレーション（債券価格の金利感応度）の対ベンチマーク乖離幅は、 -0.93 から -0.06 の幅で推移しました。



株式アクティブ運用におけるβ値（ベンチマーク収益率に対する感応度、1より小さければ市場平均より値動きが小さいことを示す）は、国内株式は $0.95 \sim 1.06$ 、外国株式は $0.92 \sim 0.98$ の幅で推移しました。



④ 資金繰りの状況（流動性リスク）

年金財政の見通し及び収支状況を踏まえ、現金等の流動性の高い資産も保有することで、年金給付等に対応しています。

⑤ 自家運用（債券）における格付及び集中投資の状況（信用リスク）

ア 格付別保有状況

令和３年度の債券への投資は、ＢＢＢ格以上の格付を得ている銘柄としており、基準どおり行いました。（注１）

イ 集中投資の状況

同一発行体の債券への投資は、令和３年度において、基準を超えるものではありませんでした。（注２）

ウ 格付低下債券の保有状況

債券の取得後に格付機関の格付がそれぞれＢＢＢ格未満となった債券（以下「格付低下債券」という。）について保有を継続する場合の基準（同一発行体が発行した債券への投資額及び格付低下債券の合計額）を超えることはありませんでした。（注１）

エ 短期資産の保有状況

短期運用について、手元資金は必要最小限にとどめるものとし、また、取引金融機関についてペイオフのリスクを十分考慮しながら行っています。

（注１）対象は、特定社債券、国内社債券（金融債を含む）、貸付信託の受益証券、外国又は外国法人の発行する証券（国債、地方債、特別の法律により法人の発行する債券（金融債を除く）又は特定社債券、社債券、公社債投資信託との受益証券に相当する外国債）です。

（注２）対象は、国債、地方債又は特別の法律により法人の発行する債券（金融債を除く）以外の債券です。

⑥ 委託運用（債券）における格付及び集中投資の状況（信用リスク）

ア 格付別保有状況

債券への投資は、運用受託機関ごとに格付の制限を設けていますが、令和３年度は、ガイドラインに則り適切な運用を行いました。

イ 集中投資の状況

同一発行体の債券への投資は、運用受託機関ごとに組入制限を設けていますが、令和３年度において、ガイドラインで定めた保有割合を超えるものではありませんでした。

ウ 新興国債券投資の状況

新興国債券への投資は、残高制限を設けていますが、令和３年度において、管理運用の方針において別に定めるとされた保有割合を超えることはありませんでした。

エ オルタナティブ投資の状況

オルタナティブ資産への投資は、残高制限を設けていますが、令和３年度において、管理運用の方針で定めた保有割合を超えることはありませんでした。

⑦ 委託運用（株式）における集中投資の状況（信用リスク）

ア 同一銘柄の株式保有状況

同一銘柄の株式への投資は、運用受託機関ごとに時価総額対比での保有割合について制限を設けていますが、令和3年度において、ガイドラインで定めた保有割合を超えるものではありませんでした。

イ 同一企業発行株式の保有状況

同一企業が発行する株式への投資は、運用受託機関ごとに発行済み株式数に占める保有割合について制限を設けていますが、令和3年度において、ガイドラインで定めた保有割合を超えるものではありませんでした。

ウ 新興国株式投資の状況

新興国株式への投資は、残高制限を設けていますが、令和3年度において、管理運用の方針において別に定めるとされた保有割合を超えることはありませんでした。

10. スチュワードシップ責任・議決権行使・ESGに関する取組み

(1) スチュワードシップ責任

① スチュワードシップ責任を果たすための方針

連合会は、アセットオーナー（資産保有者としての機関投資家）として、日本版スチュワードシップ・コード再改訂版（令和2年3月24日公表）が公表されたことを受け、「日本版スチュワードシップ・コードの受入れについて」（平成26年5月30日制定、平成29年11月30日改正）を令和2年9月30日に改正し、受入れを表明しています。

連合会は、運用受託機関に対しては、「スチュワードシップ責任」を果たすための方針の発表を求めるとともに、投資先企業やその事業環境等に関する深い理解に基づく建設的な「エンゲージメント」などを通じたスチュワードシップ活動について報告を受け、中長期的な観点で、それを評価することとしています。

② 令和3年度の実施状況の概要

スチュワードシップ・コードは、機関投資家のスチュワードシップ活動が投資先企業の持続的成長や企業価値向上を促し、その結果が最終受益者の中長期的な投資リターンに反映される一連のサイクルの基礎であるものと理解しています。

この趣旨を踏まえ、企業価値向上に繋がるエンゲージメントの主な事案について、投資先企業別に対話内容及び企業側の回答等の具体的な報告を求め、継続的なエンゲージメントの実施や対話内容の充実等、運用受託機関と投資先企業との間で前向きな対応が行われていることを確認し、令和3年12月に「スチュワードシップ活動の報告」を公表しています。

連合会は、引き続き、運用受託機関の定性的評価においてスチュワードシップ活動にかかる評価を行い、中長期的な視点からスチュワードシップ活動を進めていきたいと考えています。

（２）議決権行使

① 議決権行使の考え方

議決権の行使については、運用受託機関にその執行業務を委任することとしており、具体的には、連合会で定める「株主議決権行使にかかるガイドライン」（以下「連合会ガイドライン」という。）に従い、運用受託機関から議決権行使ガイドラインの提出を受けた上で、毎年度の株主議決権の行使状況について報告を求め、その取組みを確認することとしています。

② 令和３年度の株主議決権の行使状況

運用受託機関より議決権行使状況についての報告を受け、ミーティングを実施しました。連合会ガイドラインを踏まえ、「ガイドラインの整備状況」、「行使体制」、「行使状況」の点から評価した結果、株主議決権の取組みは、概ね適切であることを確認しました。

ア 国内株式

○ 運用受託機関の対応状況（令和３年４月～令和４年３月）

議決権を行使した運用受託機関数 26ファンド

議決権を行使しなかった運用受託機関数 0ファンド

(単位：件数)

議案		取締役会・取締役に関する議案		監査役会・監査役に関する議案		役員報酬等に関する議案				剰余金の処分に関する議案		資本構造に関する議案						その他議案			合 計	
		取締役の選任(*)	うち 社外取締役	監査役の選任(*)	うち 社外監査役	役員報酬	役員賞与の支給	退任役員の退職慰労金の贈呈	ストックオプション	剰余金の処分	うち 資本準備金等の減少	買収防衛策	減資・増資 (第三者割当以外)	増資 (第三者割当)	自己株式取得	その他	事業内容の変更等に関する議案	定款変更に関する議案	取締役会の構成等	その他の議案		
総計		117,333	43,567	10,739	7,257	4,847	754	593	1,381	9,465	104	319	64	44	50	83	306	4,465	337	469	151,249	49
会社提案	計	117,005	43,458	10,729	7,252	4,818	754	593	1,379	9,389	104	318	64	44	3	82	305	3,515	305	435	149,738	1
		(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)
	賛成	101,446	37,980	9,245	6,044	4,526	602	69	1,135	9,245	104	8	64	39	3	77	296	3,434	302	416	130,907	1
		(86.7%)	(87.4%)	(86.2%)	(83.3%)	(93.9%)	(79.8%)	(11.6%)	(82.3%)	(98.5%)	(100.0%)	(2.5%)	(100.0%)	(88.6%)	(100.0%)	(93.9%)	(97.0%)	(97.7%)	(99.0%)	(95.6%)	(87.4%)	(100.0%)
	反対	15,559	5,478	1,484	1,208	292	152	524	244	144	0	310	0	5	0	5	9	81	3	19	18,831	0
		(13.3%)	(12.6%)	(13.8%)	(16.7%)	(6.1%)	(20.2%)	(88.4%)	(17.7%)	(1.5%)	(0.0%)	(97.5%)	(0.0%)	(11.4%)	(0.0%)	(6.1%)	(3.0%)	(2.3%)	(1.0%)	(4.4%)	(12.6%)	(0.0%)
	白紙委任	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)
	棄権	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)
株主提案	計	328	109	10	5	29	0	0	2	76	0	1	0	0	47	1	1	950	32	34	1,511	48
		(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(0.0%)	(100.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)
	賛成	25	19	3	2	4	0	0	1	12	0	1	0	0	5	0	0	97	0	0	148	18
		(7.6%)	(17.4%)	(30.0%)	(40.0%)	(13.8%)	(0.0%)	(0.0%)	(50.0%)	(15.8%)	(0.0%)	(100.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(10.6%)	(0.0%)	(0.0%)	(10.2%)	(0.0%)	(0.0%)	(9.8%)	(37.5%)
	反対	303	90	7	3	25	0	0	1	64	0	0	0	0	42	1	1	853	32	34	1,363	30
		(92.4%)	(82.6%)	(70.0%)	(60.0%)	(86.2%)	(0.0%)	(0.0%)	(50.0%)	(84.2%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(89.4%)	(100.0%)	(100.0%)	(89.8%)	(100.0%)	(100.0%)	(90.2%)	(62.5%)
	白紙委任	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)
	棄権	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)

(*) 取締役・監査役の選任については、1候補者につき1議案としています。

イ 外国株式

○ 運用受託機関の対応状況（令和３年４月～令和４年３月）

議決権を行使した運用受託機関数 18ファンド
 議決権を行使しなかった運用受託機関数 1ファンド

(単位：件数)

議案		取締役会・取締役に関する議案	監査役会・監査役に関する議案	役員報酬等に関する議案			剰余金の処分に関する議案		資本構造に関する議案						その他議案			合 計			
		取締役の選任(*)	監査役の選任(*)	役員報酬	役員賞与の支給	退任役員の退職慰労金の贈呈	ストックオプション	剰余金の処分	うち 資本準備金等の減少	買収防衛策	減資・増資 (第三者割当以外)	増資 (第三者割当)	自己株式取得	その他	事業内容の変更等に関する議案	定款変更に関する議案	取締役会の構成等			その他の議案	
総計		40,016	2,490	7,126	38	19	1,424	1,416	84	326	1,861	71	1,139	309	1,073	1,679	672	11,127	70,786	284	
会社提案	計	39,924	2,478	7,020	33	19	1,422	1,416	84	293	1,861	71	1,137	293	1,072	1,299	500	9,399	68,237	78	
		(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)
	賛成	37,137	2,352	6,034	33	17	1,250	1,416	84	264	1,715	56	1,110	267	956	1,249	442	8,798	63,096	78	
		(93.0%)	(94.9%)	(86.0%)	(100.0%)	(89.5%)	(87.9%)	(100.0%)	(100.0%)	(90.1%)	(92.2%)	(78.9%)	(97.6%)	(91.1%)	(89.2%)	(96.2%)	(88.4%)	(93.6%)	(92.5%)	(100.0%)	(100.0%)
	反対	2,548	120	919	0	2	167	0	0	29	146	15	27	26	116	50	57	528	4,750	0	
		(6.4%)	(4.8%)	(13.1%)	(0.0%)	(10.5%)	(11.7%)	(0.0%)	(0.0%)	(9.9%)	(7.8%)	(21.1%)	(2.4%)	(8.9%)	(10.8%)	(3.8%)	(11.4%)	(5.6%)	(7.0%)	(0.0%)	(0.0%)
	白紙委任	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
		(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)
	棄権	236	6	67	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	73	388	0
		(0.6%)	(0.2%)	(1.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.4%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.2%)	(0.8%)	(0.6%)	(0.0%)
株主提案	計	92	12	106	5	0	2	0	0	33	0	0	2	16	1	380	172	1,728	2,549	206	
		(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(0.0%)	(100.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(100.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)
	賛成	69	8	23	2	0	0	0	0	28	0	0	0	16	0	160	91	710	1,107	121	
		(75.0%)	(66.7%)	(21.7%)	(40.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(84.8%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(100.0%)	(0.0%)	(42.1%)	(52.9%)	(41.1%)	(43.4%)	(58.7%)	(58.7%)
	反対	11	4	82	3	0	2	0	0	5	0	0	2	0	1	220	78	998	1,406	82	
		(12.0%)	(33.3%)	(77.4%)	(60.0%)	(0.0%)	(100.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(15.2%)	(0.0%)	(0.0%)	(100.0%)	(0.0%)	(100.0%)	(57.9%)	(45.3%)	(57.8%)	(55.2%)	(39.8%)	(39.8%)
	白紙委任	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)
	棄権	12	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	20	36	3	3
		(13.0%)	(0.0%)	(0.9%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(1.7%)	(1.2%)	(1.4%)	(1.5%)	(1.5%)

(*) 取締役・監査役の選任については、1候補者につき1議案としています。

(3) ESGに関する取組み

① 基本的な考え方

連合会における積立金運用の基本的な考え方は、財務大臣の承認を受けて制定された「管理運用の方針」において、「被保険者の利益のために、長期的な観点から、安全かつ効率的に行うことにより、将来にわたって、厚生年金保険事業の運営の安定に資することを目的として行うもの」としています。また、運用の目標については、「原則として各年度における各資産のベンチマーク収益率を確保するよう努める」としています。この考え方は、「ESGを考慮する投資」を含め、すべての投資活動における前提です。

「ESGを考慮する投資」は、投資先企業の将来性や信用力の分析においてE（環境）・S（社会）・G（ガバナンス）といった非財務情報を適切に用いることで長期的リターンの追求を目指すものであり、従来より積極的に取組み、不断の改善を推進しているものです。

② 主な取組み状況

ア 株式投資（委託運用）

運用受託機関にはESG要素の考慮を要請しているほか、ESGインデックスファンドの受付もしています。またESGインデックスに関する情報収集を行っており、そのパフォーマンス状況等を月次でモニタリングしています。

イ 債券投資（委託運用）

株式同様に、運用受託機関にはESG要素の考慮を要請しているほか、ESGファンドの受付もしています。また国際機関の発行する債券（グリーンボンドを含む）を購入できるよう、運用受託機関向けのガイドラインを変更しています。

ウ 推進活動

T C F D（気候関連財務情報開示タスクフォース）にアセットオーナーとして賛同しているほか、原則として、P R I（責任投資原則）に署名している運用機関を採用することとしています。

1 1. 主要な取組み

(1) 運用受託機関の選定及び管理の状況等

① 運用受託機関等の選定等

ア 国内株式運用マネージャー

パッシブ運用 1 契約、アクティブ運用（政策ベンチマーク以外のインデックス運用を含む） 9 契約をそれぞれ解約し、既存契約へ追加投資を行いました。

イ 外国株式運用マネージャー

アクティブ運用 3 契約を解約し、既存契約へ追加投資を行いました。

また、令和 4 年 4 月 1 日付で政策ベンチマークをMSCI KOKUSAI からMSCI ACWI（除く日本）へ変更することに合わせ、既存のインデックス運用を統合しました。

ウ 外国債券運用マネージャー

外国債券ポートフォリオの見直しを行い、パッシブ運用 1 契約、アクティブ運用 6 契約をそれぞれ解約し、新たに 5 契約を開始しました。

なお、外国債券インハウス運用は、見直しに伴い運用を取りやめました。

エ トランジション・マネージャー

1 契約を解約しました。

オ その他

リターン向上に向けた運用受託機関構成の見直しの検討及びマネージャー・エントリー(※)ファンドのモニタリングを行いました。

(※) マネージャー・エントリー制とは、一時期にまとめて案件を募集するのではなく、運用受託機関からあらかじめ案件のエントリーを受け付け、連合会が随時、運用受託機関の追加、入れ替えを実施する仕組みです。

② 運用受託機関・資産管理機関の管理評価

運用受託機関の管理は、毎月、運用実績やリスクの状況等について報告を求め、運用ガイドラインの遵守状況を確認するとともに、定期ミーティング等において説明を受けるなどの方法により行いました。

運用受託機関の評価は、定性的評価（組織、投資方針（運用哲学）、運用能力及びリスク管理等）及び定量的評価（超過収益率、インフォメーション・レシオ等）による総合評価を行いました。この結果などを踏まえ、上述のとおり解約及び追加投資を行いました。

資産管理機関の管理及び評価は、毎月、資産管理状況等について報告を求め、資産管理ガイドラインの遵守状況を確認するとともに業務体制、資産管理システム等の項目による総合評価により行いました。この結果、いずれの資産管理機関も契約を継続することが適当との結論になりました。

このほか、トランジション・マネージャーの管理及び評価は、業務体制、資産管理システム等の項目による総合評価により行いました。この結果、上述のとおり1契約を解約することになりました。

③ 有価証券報告書虚偽記載に伴う訴訟等

ア フォルクスワーゲンA G等

連合会を委託者兼受益者とする信託財産が取得したフォルクスワーゲンA G、ポルシェオートモービルホールディングS Eの普通株式等に関して、同社の排出ガス不正問題により損害を被りました。このため、同株式の資産管理銀行等において、委託資産に生じた損失に係る損害賠償請求について、平成28年9月に、フォルクスワーゲンA G、ポルシェオートモービルホールディングS Eを被告とするドイツ法に基づく集団訴訟手続に参加しています。

イ 株式会社東芝

連合会を委託者兼受益者とする信託財産が取得した株式会社東芝の普通株式等に関して、同社の有価証券報告書等の虚偽記載により損害を被りました。このため、同株式の資産管理銀行等において、平成29年3月に、株式会社東芝を被告として、東京地方裁判所に損害賠償請求訴訟を提起し、訴訟が継続しています。

ウ BHP Billiton

連合会を委託者兼受益者とする信託財産が取得した豪BHP Billiton Ltd. 及び英BHP Billiton PLC（以下、合わせて「BHP社」という。）の普通株式等に関して、同社子会社が引き起こした鉱滓ダム崩落事故により損害を被りました。このため、同株式の資産管理銀行等において、委託資産に生じた損失に係る損害賠償請求について、平成30年7月に、BHP社を被告とするオーストラリア法に基づく集団訴訟手続に参加しています。

④ 株主優待への対応

連合会では運用資産の管理を資産管理機関に委託しており、株主優待についても資産管理機関において管理されています。資産管理機関において、優待券等の換金可能なものは換金のうえ、運用収益の一部とされています（令和3年度実績 約1,600万円）。また、換金できない優待物については、福祉施設等に寄付を行っています。

(2) オルタナティブ運用の充実に関する検討

令和3年12月に、オルタナティブ資産に関するマネージャー・エントリー制を改定し、従来の国内不動産、国内外インフラストラクチャー、バンクローンに加え、新たに海外不動産を募集対象としました。

オルタナティブ運用の充実に関しては、令和3年11月の資産運用委員会での議論を踏まえ、モニタリングを着実に実施したうえで対応する方針として、引き続き検討を進めています。

(3) TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）への賛同

連合会は、令和3年5月に、年金積立金を運用するアセットオーナーとしてTCFD（※）への賛同を表明しました。

（※）TCFDとは、Task Force on Climate-related Financial Disclosures（気候関連財務情報開示タスクフォース）の略です。

賛同後は、気候関連リスクもしくは機会に関する運用受託機関と投資先企業との建設的対話（エンゲージメント）が促進されるよう働きかけ・モニタリングを行っています。

(4) 運用に関する定期的な情報発信

連合会は、被保険者に対する情報公開及び広報活動を積極的に行う観点から、四半期毎にホームページで運用状況の開示を行っています。

なお、組合員に対しては、令和3年より定期的に、広報紙KKRへ積立金の運用に関する記事を掲載しています。

○ 掲載記事一覧

掲載号	内容
令和3年3月号	長期的な観点から安全かつ効率的な運用、令和2年度第3四半期の運用状況
令和3年9月号	長期的な運用目標と実績、令和3年度第1四半期の運用状況
令和3年12月号	退職等年金給付積立金の運用、令和3年度第2四半期の運用状況
令和4年3月号	積立金運用におけるESGに関する取組み、令和3年度第3四半期の運用状況

12. ガバナンス体制等

◆ 連合会の業務の概要

連合会は、国家公務員等及びその遺族の生活の安定と福祉の向上に寄与するとともに、国家公務員等の職務の能率的運営に資するため、国家公務員共済組合法（以下「国共法」という。）の規定に基づき、各省庁等の職員で組織された共済組合（以下「組合」という。）の事業のうち、以下の事業に関する業務を実施しています。

○ 厚生年金保険給付事業、退職等年金給付事業及び経過的長期給付事業

厚生年金保険給付、退職等年金給付、経過的長期給付とは、組合員の老齢・退職、障害若しくは死亡に関して、それぞれの事由により支給する老齢・退職年金、障害年金、遺族年金などの各種給付をいい、連合会ではその決定及び支払、費用の計算、積立金の運用などの業務を実施しています。

○ 福祉事業

組合員の福祉の増進に資するため、主に以下の福祉事業に関する業務を実施しています。

ア 医療事業

イ 宿泊事業

○ その他の事業

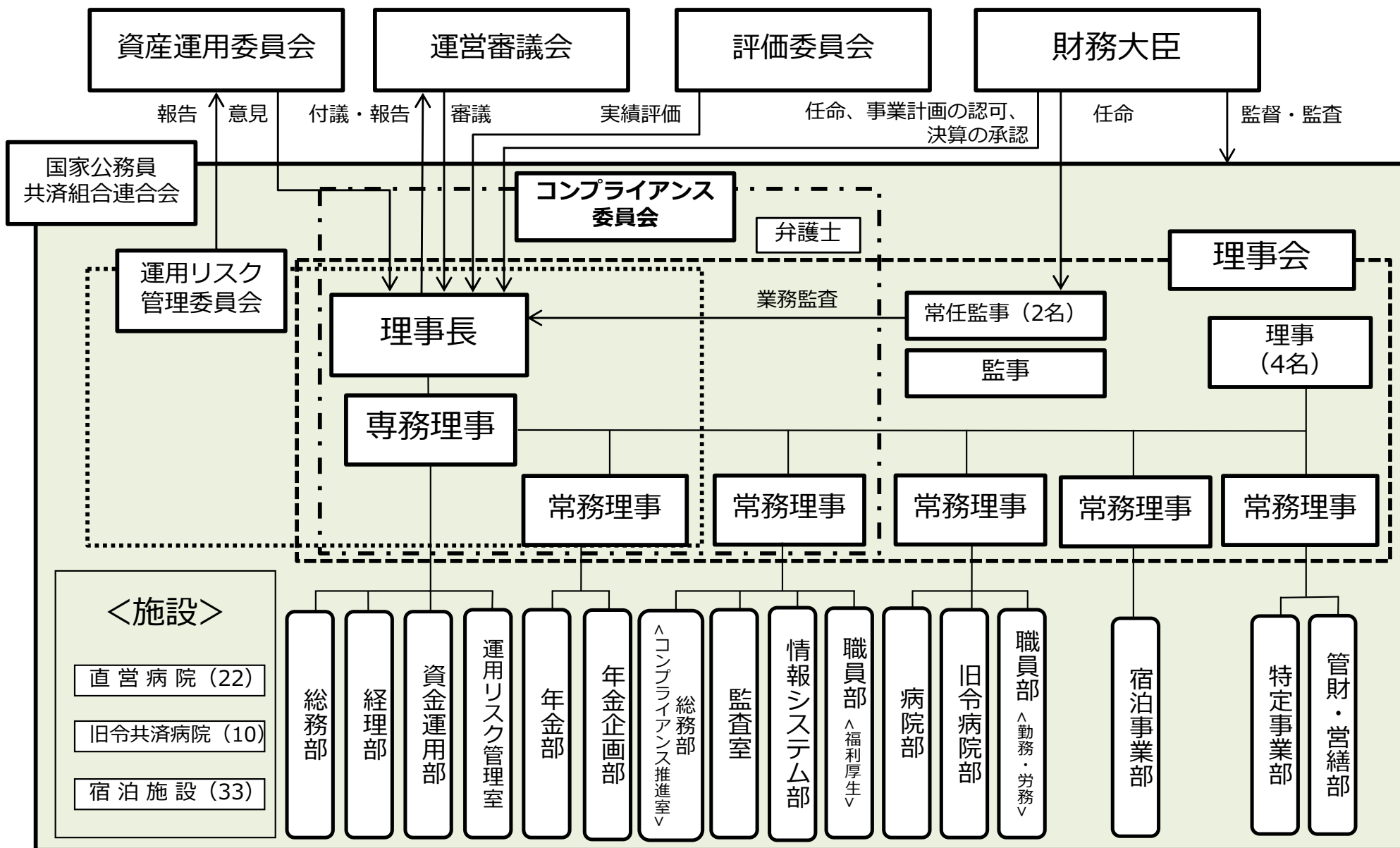
上記事業のほか、国共法附則及び他の法令に基づく事業に関する業務を実施しています。

◆ 連合会の役職員

令和4年3月末現在、役員は理事長1名、専務理事1名、常務理事5名、理事4名、常任監事2名及び監事1名の14名、職員は11,911名となっています。

◆ 組織図

(令和4年3月末現在)



※ 資金運用関係業務を担当する職員は22名となっています。

(1) 運営審議会

① 運営審議会の設置

連合会の業務の適切な運営に資するため、国共法に基づき、連合会に運営審議会を置くこととされています。

② 審議事項等

ア 定款の変更、イ 運営規則の作成及び変更、ウ 毎事業年度の事業計画並びに予算及び決算、エ 重要な財産の処分及び重大な債務の負担、オ その他厚生年金保険給付等に関する事業、退職等年金給付に関する事業、経過的長期給付に関する事業及び福祉事業の運営に関する重要事項は、運営審議会の議を経なければならないとされています。

また、運営審議会は、理事長の諮問に応じて本会の業務に関する重要事項を調査審議し、又は必要と認める事項につき理事長に建議することができることとされています。

③ 運営審議会委員

国共法に基づき、委員は組合及び連合会の業務その他組合員の福祉に関する事項について広い知識を有する組合員のうちから理事長が任命（16人以内）し、また、委員の半数は組合員を代表する者とされています。

（２）資産運用委員会

連合会は、厚生年金保険給付積立金、退職等年金給付積立金及び経過的長期給付積立金の管理及び運用を適確に行うため、理事長の諮問機関として資産運用委員会を設置しています。委員会の委員は、外部の学識経験者８名以内で構成し、その他必要に応じて専門委員を置くことができ、委員及び専門委員は、連合会理事長が委嘱しています。

委員会は、毎年度の事業計画、決算及び四半期毎の運用並びにリスク管理の状況を議案として定時開催するものとし、その他必要に応じて随時開催することとしています。連合会は、積立金の管理及び運用に関する重要事項について、資産運用委員会から意見を聴き、または、助言を受けることとしています。

○ 資産運用委員会委員名簿

（令和４年３月３１日現在）

委員名	現職	備考
臼杵 政治	公立大学法人名古屋市立大学大学院経済学研究科教授	委員長代理
小野 正昭	年金数理人	
小幡 績	慶應義塾大学大学院経営管理研究科（慶應ビジネススクール）准教授	
白須 洋子	青山学院大学経済学部教授	
神野 直彦	東京大学名誉教授	委員長
菅原 周一	文教大学国際学部教授	
玉木 伸介	大妻女子大学短期大学部教授	
山崎 元	楽天証券(株)経済研究所客員研究員	

（敬称略、５０音順）

○ 資産運用委員会の開催状況（令和３年４月以降）

	開催日	主な内容
第８８回	令和３年６月２１日	(１) 令和２年度の運用状況について (２) 運用リスク管理の状況（令和２年度）について (３) 令和２年度業務概況書について
第８９回	令和３年７月２２日～８月４日 （持ち回り開催）	(１) 令和３年度第１四半期の運用状況について (２) 運用リスク管理の状況（令和３年度第１四半期）について
第９０回	令和３年１１月１日	(１) 令和３年度第２四半期の運用状況について (２) 運用リスク管理の状況（令和３年度第２四半期）について (３) その他 ・外国債券政策ベンチマーク（WGBI）中国国債組入れへの対応について ・政策ベンチマークの在り方について ・オルタナティブ投資について
第９１回	令和４年２月３日	(１) 運用の状況及び運用リスク管理の状況（令和３年度第３四半期） (２) リバランス実務の考え方について (３) アクティブ比率に関する確認 (４) 外国債券ポートフォリオのアクティブ水準の調整
第９２回	令和４年３月１１日	(１) 基本ポートフォリオの年次検証等 (２) 令和４年度事業計画 (３) 共済独自資産の取扱い (４) 厚生年金保険給付積立金の管理運用の方針等の一部変更（案）
第９３回	令和４年６月２２日	(１) 運用の状況及び運用リスク管理の状況（令和３年度） (２) 令和３年度業務概況書について

（３）積立金の管理及び運用を適切に行うための方針

厚年法に基づき、管理運用主体（年金積立金管理運用独立行政法人、国家公務員共済組合連合会、地方公務員共済組合連合会及び日本私立学校振興・共済事業団をいう。以下同じ。）は、積立金の管理及び運用を適切に行うため、積立金基本指針（注１）に適合するように、かつ、モデルポートフォリオ（注２）に即して、管理運用の方針を定めることとされています。

（注１）積立金基本指針（平成２６年７月３日制定、令和２年２月２７日改正）

主務大臣（厚生労働大臣、財務大臣、総務大臣及び文部科学大臣をいう。以下同じ。）が定める積立金の管理及び運用が長期的な観点から安全かつ効率的に行われるようにするための基本的な指針です。

（注２）モデルポートフォリオ（平成２７年３月２０日制定、令和２年３月２４日変更）

積立金の各管理運用主体が、積立金基本指針に適合するよう共同して定める積立金の資産の構成の目標です。

連合会は、所管大臣（連合会の場合は財務大臣。以下同じ。）の承認を得て、令和２年４月１日に「厚生年金保険給付積立金の管理運用の方針」（以下「管理運用方針」という。）を変更し、関係法令と共にこの管理運用方針に従って積立金の管理及び運用を行っています。なお、管理運用方針は、直近では令和４年４月１日に変更を行っています。

(4) 業務概況書の公表及び所管大臣への提出

① 業務概況書の公表

管理運用主体は、厚年法に基づき、各事業年度の決算完結後、管理積立金の資産の額、その構成割合、運用収入の額その他の法令で定める事項を記載した業務概況書を作成し、これを公表するとともに、所管大臣に送付することとされています。

② 所管大臣・主務大臣による評価

業務概況書の送付を受けた所管大臣は、所管する管理運用主体の積立金の管理・運用の状況について評価を行い、その結果を公表することとされています。

さらに、所管大臣は、管理運用主体に対する当該所管大臣の評価の結果を添えて、管理運用主体が作成した業務概況書を主務大臣に送付し、最終的に主務大臣は、積立金全体の運用の状況の評価など、積立金の管理・運用に関する事項を記載した報告書を作成（厚生労働大臣が案を策定し、財務大臣、総務大臣、文部科学大臣に協議）して公表することとされています。

③ 主務大臣による必要な措置の要求

主務大臣は、当該報告書の評価結果に基づき、個々の管理運用主体の積立金の管理・運用状況が積立金基本指針に適合しないと認めるときは当該管理運用主体の所管大臣に必要な措置をとるよう求めることとされています。

(5) 連合会内のガバナンス体制等

連合会では、以下のような取り組みを行うことにより、適正な業務運営が確保されるよう努めています。

① コンプライアンスの推進

「コンプライアンス推進規程」を定め、コンプライアンスに関する重要事項を審議するコンプライアンス委員会（委員長は理事長、外部弁護士委員を含む。）を設置するとともに、連合会全体のコンプライアンス推進を総括する責任者としてコンプライアンス統括責任者、連合会内の各部（室）における責任者としてコンプライアンス責任者を置いています。

組合員、利用者及び社会からの信頼を確保するため、全ての役職員を対象とする行動規範を定め、その周知徹底を図っています。また、不正行為等の早期発見と是正を図り、もってコンプライアンスの強化に資するよう公益通報制度を整備しています。

② 運用リスク管理の強化

平成28年7月1日より、資金運用業務に対する牽制機能を高めるために、資金運用部から独立した組織として運用リスク管理室を新設し、リスク管理手法の高度化、あるいは、運用対象となる金融商品の多様化に伴い、適宜適切に運用リスク管理項目の見直しを行い、連合会の運用リスク管理能力の強化に努めることとしています。

③ 運用リスク管理委員会

理事長、運用リスク管理担当役員（資産運用担当役員）、年金財政担当役員等をメンバーとした「運用リスク管理委員会」を設置しています。その審議内容については、資産運用委員会に対し報告し、意見を聴取しています。

④ 投資委員会

積立金の運用における投資計画等を策定するに当たり、慎重な検討を行うため資産運用担当役員を委員長とする投資委員会を設置しています。

⑤ 運用リスク検討会議

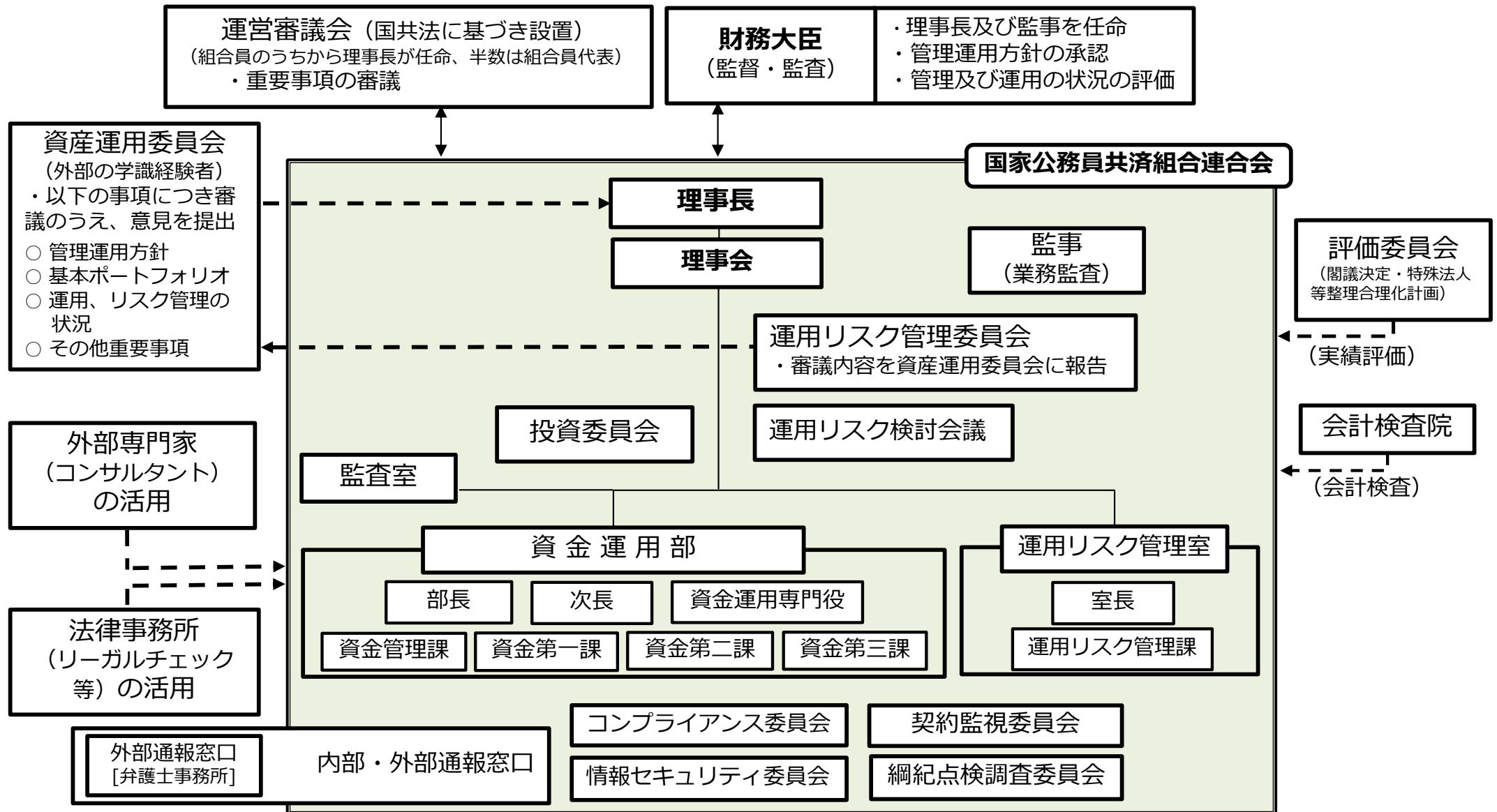
積立金の運用における各種リスクのモニタリング、運用リスク管理業務の機能強化を目的として、運用リスク管理担当役員、運用リスク管理担当者等で構成される運用リスク検討会議を設置しています。

⑥ 情報セキュリティの確保

業務の情報化が進展する状況において、情報システム及びこれを使用して処理される情報の適切な保護及び管理に関する諸規程を定め、情報セキュリティの確保に努めています。

また、情報セキュリティ委員会を設置し、情報セキュリティ対策基準の策定等を行っています。各部（室）には情報セキュリティに関する管理者、担当者、担当責任者が置かれ、対策基準に準拠した各部（室）毎の実施規則の策定・見直し、当該規則の遵守状況の確認等を行っています。

(参考) 積立金の管理・運用業務に関するガバナンス体制等の概念図



【資料編】

1. 運用資産額・評価損益額

(単位：億円)

	平成27年度末			平成28年度末			平成29年度末			平成30年度末			令和元年度末		
	簿価	時価	評価 損益額	簿価	時価	評価 損益額	簿価	時価	評価 損益額	簿価	時価	評価 損益額	簿価	時価	評価 損益額
国内債券	40,931	41,969 (46,660)	1,038 (5,729)	34,180	34,976 (38,713)	795 (4,533)	30,719	31,470 (34,833)	751 (4,114)	27,045	27,817 (31,010)	772 (3,965)	24,241	24,969 (27,618)	728 (3,378)
国内株式	9,167	10,216	1,049	10,112	12,415	2,303	11,477	15,139	3,662	12,985	15,290	2,305	14,246	14,551	305
外国債券	3,216	3,214	-2	4,219	4,028	-191	5,024	4,872	-152	6,524	6,429	-95	7,777	7,879	102
外国株式	8,713	10,547	1,834	9,548	12,602	3,054	10,688	14,318	3,631	11,895	16,339	4,443	12,495	14,490	1,995
短期資産	914	914	0	3,386	3,386	0	3,525	3,525	0	3,642	3,642	0	3,267	3,267	0
合計	62,942	66,861 (71,552)	3,919 (8,610)	61,446	67,407 (71,145)	5,961 (9,699)	61,432	69,324 (72,687)	7,892 (11,255)	62,090	69,516 (72,709)	7,425 (10,618)	62,026	65,156 (67,805)	3,130 (5,780)

	令和2年度末			令和3年度末		
	簿価	時価	評価 損益額	簿価	時価	評価 損益額
国内債券	23,762	24,396 (26,573)	634 (2,811)	22,443	22,976 (24,662)	533 (2,219)
(うち短期資産)	2,699	2,699	0	3,523	3,523	0
国内株式	14,192	19,371	5,179	15,191	19,726	4,535
外国債券	15,328	15,761	434	18,414	18,682	267
外国株式	11,236	19,902	8,666	11,429	21,685	10,257
合計	64,517	79,430 (81,607)	14,913 (17,090)	67,477	83,069 (84,755)	15,592 (17,278)

(注1) 短期資産は、令和2年度より、国内債券に含みます。

(注2) 国内債券には、財投預託金を含みます。

(注3) () 内は、財投預託金を国債の利回りを参照すること等により評価した場合の運用資産額と評価損益額です。

2. 運用資産額・資産構成割合

	平成27年度末		平成28年度末		平成29年度末		平成30年度末		令和元年度末		旧 基本ポートフォリオ	
	資産額(億円)	構成割合	資産額(億円)	構成割合	資産額(億円)	構成割合	資産額(億円)	構成割合	資産額(億円)	構成割合	資産配分割合	乖離許容幅
国内債券	41,969	62.77%	34,976	51.89%	31,470	45.40%	27,817	40.02%	24,969	38.32%	35%	±30%
(うち財投預託金)	32,264	48.26%	29,151	43.25%	26,774	38.62%	23,867	34.33%	21,139	32.44%		
国内株式	10,216	15.28%	12,415	18.42%	15,139	21.84%	15,290	21.99%	14,551	22.33%	25%	±10%
外国債券	3,214	4.81%	4,028	5.98%	4,872	7.03%	6,429	9.25%	7,879	12.09%	15%	±10%
外国株式	10,547	15.78%	12,602	18.70%	14,318	20.65%	16,339	23.50%	14,490	22.24%	25%	±10%
短期資産	914	1.37%	3,386	5.02%	3,525	5.08%	3,642	5.24%	3,267	5.01%	-	-
合計	66,861	100.00%	67,407	100.00%	69,324	100.00%	69,516	100.00%	65,156	100.00%	100%	-

	令和2年度末		令和3年度末		現行の基本ポートフォリオ	
	資産額(億円)	構成割合	資産額(億円)	構成割合	資産配分割合	乖離許容幅
国内債券	24,396	30.71%	22,976	27.66%	25%	±15%
(うち財投預託金)	18,284	23.02%	16,140	19.43%		
(うち短期資産)	2,699	3.40%	3,523	4.24%		
国内株式	19,371	24.39%	19,726	23.75%	25%	±10%
外国債券	15,761	19.84%	18,682	22.49%	25%	±15%
外国株式	19,902	25.06%	21,685	26.11%	25%	±10%
合計	79,430	100.00%	83,069	100.00%	100%	-

(注1) 短期資産は、令和2年度より、国内債券に含みます。

(注2) 財投預託金については、簿価評価としています。

3. 実現収益額・総合収益額

(単位：億円)

	平成27年度 下半期	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
実現収益額	657	1,434	2,043	1,776	1,517	3,784	4,038

	平成27年度 下半期	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
総合収益額	248 (1,320)	3,500 (2,591)	4,000 (3,626)	1,352 (1,182)	-2,764 (-3,307)	15,568 (15,096)	4,803 (4,311)
国内債券	672 (1,745)	532 (-377)	617 (242)	624 (454)	473 (-70)	354 (-118)	299 (-193)
国内株式	-299	1,610	2,125	-842	-1,527	6,285	207
外国債券	-68	-186	144	158	314	511	337
外国株式	-59	1,544	1,115	1,412	-2,024	8,417	3,960
短期資産	1	0	0	0	0		

(注1) 収益額は、運用手数料控除後のものです。

(注2) 総合収益額は、実現収益額に評価損益額の増減等を加味したものです。

(注3) 短期資産は、令和2年度より、国内債券に含みます。

(注4) 国内債券には、財投預託金を含みます。

(注5) () 内は、財投預託金を国債の利回りを参照すること等により評価した場合の収益額です。

4. 実現収益率・修正総合収益率

(単位：％)

	平成27年度 下半期	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
実現収益率	1.06	2.36	3.42	2.97	2.51	6.25	6.40

	平成27年度 下半期	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
修正総合収益率	0.37 (1.87)	5.38 (3.71)	6.06 (5.20)	1.99 (1.65)	-4.05 (-4.63)	24.29 (22.62)	6.13 (5.35)
国内債券	1.66 (3.95)	1.42 (-0.89)	1.87 (0.66)	2.14 (1.40)	1.80 (-0.24)	1.37 (-0.41)	1.29 (-0.76)
国内株式	-2.95	15.13	16.69	-5.44	-9.74	42.48	1.06
外国債券	-2.50	-5.28	3.34	2.88	4.50	5.59	1.98
外国株式	-0.59	14.16	8.58	9.65	-12.30	58.72	21.20
短期資産	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00		

(注1) 収益率は、運用手数料控除後のものです。また、各期間及び年度は期間率です。

(注2) 修正総合収益率は、実現収益額に評価損益額の増減等を加味して計算したものです。

(注3) 短期資産は、令和2年度より、国内債券に含みます。

(注4) 国内債券には、財投預託金を含みます。

(注5) () 内は、財投預託金を国債の利回りを参照すること等により評価した場合の収益率です。

5. 時間加重収益率・ベンチマーク収益率・超過収益率

(単位：%)

	平成28年度				平成29年度				平成30年度			
	パッシブ・アクティブ比率	時間加重収益率 (A)	政策ベンチマーク収益率 (B)	超過収益率 (A-B)	パッシブ・アクティブ比率	時間加重収益率 (A)	政策ベンチマーク収益率 (B)	超過収益率 (A-B)	パッシブ・アクティブ比率	時間加重収益率 (A)	政策ベンチマーク収益率 (B)	超過収益率 (A-B)
国内債券	-	-1.50	-1.15	-0.34	-	1.18	0.90	0.28	-	3.27	1.89	1.37
国内株式	100.00	14.82		0.13	100.00	17.03		1.17	100.00	-5.36		-0.32
パッシブ運用	75.86	14.81	14.69	0.12	78.41	15.83	15.87	-0.03	83.53	-4.98	-5.04	0.05
アクティブ運用	24.14	14.85		0.16	21.59	21.14		5.27	16.47	-6.93		-1.89
外国債券	100.00	-5.39		0.03	100.00	3.92		-0.31	100.00	2.80		0.33
パッシブ運用	84.10	-5.41	-5.41	0.00	84.99	3.99	4.23	-0.24	87.19	2.67	2.46	0.20
自家運用	-				-				-			
アクティブ運用	15.90	3.25		0.28	15.01	3.45		-0.78	12.81	3.83		1.37
外国株式	100.00	13.93		-0.57	100.00	9.03		0.56	100.00	9.92		-0.22
パッシブ運用	82.42	14.48	14.51	-0.03	85.81	8.54	8.47	0.07	88.80	9.94	10.14	-0.20
アクティブ運用	17.58	12.16		-2.35	14.19	11.67		3.20	11.20	9.78		-0.36

	令和元年度				令和2年度				令和3年度			
	パッシブ・アクティブ比率	時間加重収益率 (A)	政策ベンチマーク収益率 (B)	超過収益率 (A-B)	パッシブ・アクティブ比率	時間加重収益率 (A)	政策ベンチマーク収益率 (B)	超過収益率 (A-B)	パッシブ・アクティブ比率	時間加重収益率 (A)	政策ベンチマーク収益率 (B)	超過収益率 (A-B)
国内債券	-	0.54		0.71	-	-1.05		-0.35	-	1.31		2.53
自家運用	-	0.50	-0.18	0.67	-	-1.15	-0.70	-0.44	-	-1.47	-1.22	-0.26
オルタナティブ運用	-	4.90		5.08	-	4.98		5.68	-	5.21		6.43
国内株式	100.00	-9.39		0.11	100.00	42.72		0.59	100.00	1.07		-0.91
パッシブ運用	83.78	-9.46	-9.50	0.04	82.40	42.24	42.13	0.11	83.35	2.00	1.99	0.02
アクティブ運用	16.22	-9.49		0.01	17.60	45.10		2.96	16.65	-3.27		-5.25
外国債券	100.00	4.57		0.20	100.00	5.52		0.08	100.00	2.09		0.13
パッシブ運用	88.93	4.77	4.37	0.40	94.67	5.13	5.43	-0.30	80.60	1.95	1.96	-0.01
自家運用	-				-				-			
アクティブ運用	11.07	2.15		-2.22	5.33	10.09		4.65	19.40	2.71		0.75
外国株式	100.00	-12.26		0.16	100.00	59.62		-0.18	100.00	20.84		-2.11
パッシブ運用	88.15	-12.45	-12.42	-0.04	86.48	59.93	59.79	0.14	80.92	22.78	22.95	-0.18
アクティブ運用	11.85	-10.58		1.84	13.52	57.85		-1.95	19.08	13.56		-9.39

(注1) パッシブ運用は、令和2年度まではマネージャー・ベンチマークに追随、令和3年度は政策ベンチマークに追随することを目的とする運用手法としています。アクティブ運用はそれ以外です。

(注2) 「時間加重収益率」とは、キャッシュフローの影響を排除した収益率です。また、運用手数料控除前のものです。

(注3) 国内債券の時間加重収益率は、令和2年度までは自家運用（財投預託金を含まない）及びオルタナティブ運用（平成31年2月～）を加重平均した収益率、令和3年度は財投預託金と短期資産も含んだ収益率です。

(注4) 外国債券のアクティブ運用は、運用を開始した平成28年7月以降の数値を使用しています。

6. 運用受託機関等別運用資産額等

(1) 運用受託機関等別運用資産額一覧表（令和3年度末時価総額）①

(単位：億円)				(単位：億円)				(単位：億円)			
運用手法	運用受託機関名 (再受託先等名)	マネージャー・ ベンチマーク	時価総額	運用手法	運用受託機関名 (再受託先等名)	マネージャー・ ベンチマーク	時価総額	運用手法	運用受託機関名 (再受託先等名)	マネージャー・ ベンチマーク	時価総額
国内株式 パッシブ運用	三井住友信託銀行※	TOPIX	9,033	外国債券 パッシブ運用	ブラックロック・ジャパン	WGBI	7,457	外国株式 パッシブ運用	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	MSCI-K	6,891
	三菱UFJ信託銀行※	TOPIX	3,819		三井住友信託銀行※	WGBI	7,601		ブラックロック・ジャパン	MSCI-K	3,713
	りそな銀行※	TOPIX	3,589	外国債券 アクティブ運用	アセットマネジメントOne (TCW アセット・マネジメント・カンパニー・エルエルシー)	BGA	518		三井住友信託銀行※	MSCI-K	6,941
国内株式 アクティブ運用	朝日ライフ アセットマネジメント	TOPIX	211		JPモルガン・アセット・マネジメント	WGBI	516	外国株式 アクティブ運用	アリアンツ・グローバル・インベスターズ・ジャパン	MSCI-EU	215
	アセットマネジメントOne	TOPIX	177		ティー・ロウ・プライス・ジャパン	BGA	513		ウエリントン・マネージメント・ジャパン ・ピーティーイー・リミテッド	MSCI-EM	129
	ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント	TOPIX	551		PGIMジャパン	BGA	518		MFSインベストメント・マネージメント I	MSCI-EU	218
	シュローダー・インベストメント・マネージメント	TOPIX	294		ビムコジャパンリミテッド	WGBI	514		MFSインベストメント・マネージメント II	MSCI-A	317
	ティー・ロウ・プライス・ジャパン	TOPIX	378		フィデリティ投信	BGA	513		ティー・ロウ・プライス・ジャパン	MSCI-A	509
	日興アセットマネジメント	TOPIX	430		ブラックロック・ジャパン	BGA	521		ニッセイアセットマネジメント (サンダース・キャピタル・エルエルシー)	MSCI-A	183
	ニッセイアセットマネジメント	TOPIX	184						野村アセットマネジメント I (アメリカン・センチュリー・インベストメント・マネージメント・インク)	MSCI-EM	132
	野村アセットマネジメント	TOPIX	231						野村アセットマネジメント II	MSCI-K	173
	ピクテ投信投資顧問	TOPIX	219						三井住友信託銀行※	MSCI-N	1,534
	フィデリティ投信	TOPIX	183						三菱UFJ信託銀行 (ペイリー・ギフォード・オーバーシーズ・リミテッド)	MSCI-A	262
	三井住友DSアセットマネジメント	TOPIX	206						モルガン・スタンレー・インベストメント・マネージメント	MSCI-K	463
	りそな銀行	TOPIX	216								
国内債券 (自家運用)		自家運用	—	オルタナティブ		三井住友信託銀行※	—	トランジション・ マネージメント		ブラックロック・ジャパン	—
			3,228				86			ラッセル・インベストメント	0
合計		24社 42ファンド	63,404								

(注1) 年度末時点の現存ファンドのみを記載しています。

(注2) 運用受託機関名に※が付いているファンドは単独運用指定包括信託契約を締結しているファンドです。

(注3) 外国株式アクティブ運用中の三井住友信託銀行は、マネージャー・ベンチマークに追随するインデックス運用です。

(注4) マネージャー・ベンチマークは次頁の表のとおりです。

(2) 運用受託機関等別運用資産額一覧表（令和3年度末時価総額）②

(単位：億円)

運用手法	資産管理機関名	時価総額
資産管理（自家運用）	日本カストディ銀行	3,228
資産管理（委託運用）	日本カストディ銀行	3,280
	日本マスタートラスト信託銀行	24,292
資産管理 （単独運用指定包括）	日本カストディ銀行（三井住友信託銀行）	25,196
	日本カストディ銀行（りそな銀行）	3,589
	日本マスタートラスト信託銀行（三菱UFJ信託銀行）	3,822

○ マネージャー・ベンチマーク

国内株式	TOPIX	TOPIX（配当込み）
外国債券	WGBI	FTSE世界国債インデックス（除く日本、ヘッジなし・円ベース）
	BGA	ブルームバーグ・グローバル総合（除く日本円、ヘッジなし・円ベース）
外国株式	MSCI-K	MSCI KOKUSAI（円ベース、配当込み、配当課税前）
	MSCI-A	MSCI ACWI（除く日本、円ベース、配当込み、配当課税前）
	MSCI-EU	MSCI EUROPE（円ベース、配当込み、配当課税前）
	MSCI-N	MSCI NORTH AMERICA（円ベース、配当込み、配当課税前）
	MSCI-EM	MSCI EMERGING MARKETS（円ベース、配当込み、配当課税前）

(3) 運用受託機関別実績収益率（5年）

運用手法	運用受託機関名	時間加重収益率 (A)	ベンチマーク収益率 (B)	超過収益率 (C) = (A) - (B)	実績トラッキングエラー (D)	インフォメーションレシオ (C) / (D)
国内株式 パッシブ運用	三井住友信託銀行	7.63%	7.62%	0.02%	0.07%	—
	三菱UFJ信託銀行	7.64%	7.62%	0.03%	0.07%	—
	りそな銀行	7.63%	7.62%	0.02%	0.07%	—
国内株式 アクティブ運用	アセットマネジメントOne	13.58%	7.62%	5.97%	14.76%	0.40
	シュローダー・インベストメント・マネジメント	7.12%	7.62%	-0.50%	4.13%	-0.12
	野村アセットマネジメント	11.73%	7.62%	4.11%	6.34%	0.65
	フィデリティ投信	10.55%	7.62%	2.93%	9.90%	0.30
外国債券 パッシブ運用	ブラックロック・ジャパン	3.77%	3.68%	0.08%	0.18%	—
	三井住友信託銀行	3.70%	3.68%	0.02%	0.17%	—
外国債券 アクティブ運用	ピムコジャパンリミテッド	4.00%	3.68%	0.32%	0.67%	0.47
	フィデリティ投信	4.81%	4.04%	0.77%	0.80%	0.97
外国株式 パッシブ運用	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	15.43%	15.50%	-0.07%	0.06%	—
	ブラックロック・ジャパン	15.40%	15.50%	-0.10%	0.06%	—
	三井住友信託銀行	15.44%	15.50%	-0.07%	0.07%	—
外国株式 アクティブ運用	アリアンツ・グローバル・インベスターズ・ジャパン	13.28%	9.41%	3.87%	8.29%	0.47
	MFSインベストメント・マネジメント I	11.56%	9.41%	2.15%	3.28%	0.66
	MFSインベストメント・マネジメント II	18.69%	14.73%	3.96%	3.39%	1.17
	三井住友信託銀行	18.01%	17.99%	0.02%	0.05%	—
	三菱UFJ信託銀行	15.34%	14.55%	0.79%	6.59%	0.12
	モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント	16.30%	15.48%	0.82%	7.09%	0.12

(注1) 運用受託機関の記載順序は、50音順です。

(注2) 同一運用手法において、複数の運用を受託している運用受託機関は、名称末尾に運用開始順にローマ数字を付記しています。

(注3) 収益率は、運用手数料控除前のものです。

(注4) 時間加重収益率は、資産移管に係る売買停止期間等による影響を除いたものを年率換算しています。

(注5) 外国株式アクティブ運用中の三井住友信託銀行は、マネージャー・ベンチマーク（MSCI North America）に追随するインデックス運用です。

(4) 運用受託機関別実績収益率（3年）

運用手法	運用受託機関名	時間加重収益率 (A)	ベンチマーク収益率 (B)	超過収益率 (C) = (A) - (B)	実績トラッキングエラー (D)	インフォメーションレシオ (C) / (D)
国内株式 パッシブ運用	三井住友信託銀行	9.50%	9.47%	0.03%	0.05%	—
	三菱UFJ信託銀行	9.51%	9.47%	0.04%	0.04%	—
	りそな銀行	9.49%	9.47%	0.02%	0.04%	—
国内株式 アクティブ運用	アセットマネジメントOne	9.03%	9.47%	-0.44%	15.54%	-0.03
	シュローダー・インベストメント・マネジメント	9.24%	9.47%	-0.23%	4.48%	-0.05
	野村アセットマネジメント	12.05%	9.47%	2.58%	6.97%	0.37
	フィデリティ投信	10.28%	9.47%	0.81%	10.02%	0.08
外国債券 パッシブ運用	ブラックロック・ジャパン	3.98%	3.91%	0.07%	0.22%	—
	三井住友信託銀行	3.92%	3.91%	0.01%	0.21%	—
外国債券 アクティブ運用	ピムコジャパンリミテッド	4.26%	3.91%	0.35%	0.81%	0.43
	フィデリティ投信	5.40%	4.61%	0.79%	0.93%	0.85
外国株式 パッシブ運用	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	19.79%	19.83%	-0.04%	0.05%	—
	ブラックロック・ジャパン	19.75%	19.83%	-0.08%	0.04%	—
	三井住友信託銀行	19.80%	19.83%	-0.04%	0.07%	—
外国株式 アクティブ運用	アリアンツ・グローバル・インベスターズ・ジャパン	17.97%	12.26%	5.71%	9.57%	0.60
	ウエリントン・マネー・マネジメント・ジャパン・ピーティーイー・リミテッド	7.13%	8.59%	-1.47%	3.55%	-0.41
	MFSインベストメント・マネジメント I	13.08%	12.26%	0.82%	3.63%	0.23
	MFSインベストメント・マネジメント II	20.95%	18.36%	2.59%	3.76%	0.69
	ティー・ロウ・プライス・ジャパン	24.26%	18.36%	5.90%	7.26%	0.81
	野村アセットマネジメント	9.05%	8.59%	0.46%	4.15%	0.11
	三井住友信託銀行	22.65%	22.64%	0.01%	0.05%	—
	三菱UFJ信託銀行	16.79%	18.36%	-1.57%	7.53%	-0.21
	モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント	16.95%	19.83%	-2.88%	7.42%	-0.39

(注1) 運用受託機関の記載順序は、50音順です。

(注2) 同一運用手法において、複数の運用を受託している運用受託機関は、名称末尾に運用開始順にローマ数字を付記しています。

(注3) 収益率は、運用手数料控除前のものです。

(注4) 時間加重収益率は、資産移管に係る売買停止期間等による影響を除いたものを年率換算しています。

(注5) 外国株式アクティブ運用中の三井住友信託銀行は、マネージャー・ベンチマーク（MSCI North America）に追随するインデックス運用です。

(5) 運用受託機関別実績収益率（1年）①

運用手法	運用受託機関名	時間加重収益率 (A)	ベンチマーク収益率 (B)	超過収益率 (C) = (A) - (B)
国内株式 パッシブ運用	三井住友信託銀行	2.02%	1.99%	0.03%
	三菱UFJ信託銀行	2.04%	1.99%	0.06%
	りそな銀行	2.00%	1.99%	0.02%
国内株式 アクティブ運用	朝日ライフ アセットマネジメント	-0.60%	1.99%	-2.59%
	アセットマネジメントOne	-8.60%	1.99%	-10.58%
	ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント	3.24%	1.99%	1.25%
	シュローダー・インベストメント・マネジメント	0.77%	1.99%	-1.21%
	ティー・ロウ・プライス・ジャパン	-13.83%	1.99%	-15.81%
	日興アセットマネジメント	0.60%	1.99%	-1.38%
	ニッセイアセットマネジメント	-8.78%	1.99%	-10.77%
	野村アセットマネジメント	-6.42%	1.99%	-8.41%
	ピクテ投信投資顧問	3.24%	1.99%	1.26%
	フィデリティ投信	-7.92%	1.99%	-9.90%
	三井住友DSアセットマネジメント	6.06%	1.99%	4.07%
	りそな銀行	3.70%	1.99%	1.71%
外国債券 パッシブ運用	ブラックロック・ジャパン	1.98%	1.96%	0.02%
	三井住友信託銀行	2.00%	1.96%	0.04%
外国債券 アクティブ運用	ピムコジャパンリミテッド	1.51%	1.96%	-0.45%
	フィデリティ投信	3.40%	3.44%	-0.05%

(注1) 運用受託機関の記載順序は、50音順です。

(注2) 同一運用手法において、複数の運用を受託している運用受託機関は、名称末尾に運用開始順にローマ数字を付記しています。

(注3) 収益率は、運用手数料控除前のものです。

(注4) 時間加重収益率は、資産移管に係る売買停止期間等による影響を除いたものを年率換算しています。

(5) 運用受託機関別実績収益率（1年）②

運用手法	運用受託機関名	時間加重収益率 (A)	ベンチマーク収益率 (B)	超過収益率 (C) = (A) - (B)
外国株式 パッシブ運用	ステート・ストリート・グローバル・アドバイザーズ	22.94%	22.95%	-0.01%
	ブラックロック・ジャパン	22.89%	22.95%	-0.06%
	三井住友信託銀行	22.84%	22.95%	-0.12%
外国株式 アクティブ運用	アリアンツ・グローバル・インベスターズ・ジャパン	7.00%	14.37%	-7.37%
	ウエリントン・マネージメント・ジャパン・ピーティーイー・リミテッド	-6.47%	-2.32%	-4.15%
	MFSインベストメント・マネージメント I	11.29%	14.37%	-3.08%
	MFSインベストメント・マネージメント II	17.72%	19.38%	-1.66%
	ティー・ロウ・プライス・ジャパン	7.04%	19.38%	-12.34%
	ニッセイアセットマネージメント	18.49%	19.38%	-0.89%
	野村アセットマネージメント I	-9.06%	-2.32%	-6.74%
	野村アセットマネージメント II	21.52%	22.95%	-1.43%
	三井住友信託銀行	25.65%	25.69%	-0.04%
	三菱UFJ信託銀行	-1.70%	19.38%	-21.08%
	モルガン・スタンレー・インベストメント・マネージメント	21.66%	22.95%	-1.30%

(注1) 運用受託機関の記載順序は、50音順です。

(注2) 同一運用手法において、複数の運用を受託している運用受託機関は、名称末尾に運用開始順にローマ数字を付記しています。

(注3) 収益率は、運用手数料控除前のものです。

(注4) 時間加重収益率は、資産移管に係る売買停止期間等による影響を除いたものを年率換算しています。

(注5) 外国株式アクティブ運用中の三井住友信託銀行は、マネージャー・ベンチマーク（MSCI North America）に追従するインデックス運用です。

(6) 資産別、パッシブ・アクティブ別ファンド数（委託運用分）

		令和元年度			令和2年度			令和3年度		
		解約等	新規採用	年度末	解約等	新規採用	年度末	解約等	新規採用	年度末
国内株式	パッシブ	0	0	7	0	0	7	-4	0	3
	アクティブ	-7	10	18	0	0	18	-6	0	12
外国債券	パッシブ	0	0	4	-1	0	3	-1	0	2
	アクティブ	0	0	8	0	0	8	-6	5	7
外国株式	パッシブ	0	0	6	-1	0	5	-2	0	3
	アクティブ	-1	2	13	0	0	13	-3	1	11
オルタナティブ		0	0	1	0	0	1	0	0	1
計		-8	12	57	-2	0	55	-22	6	39
資産管理機関		0	0	2	0	0	2	0	0	2

(注1) 資産管理機関については特定包括信託契約を締結している社数です。

(注2) 上記のほか、資産移管を円滑に執行するためのトランジション・マネジメントファンド（年度中に1ファンド解約し、令和3年度末時点で2ファンド）があります。

(注3) パッシブ運用は、令和2年度まではマネージャー・ベンチマークに追随、令和3年度は政策ベンチマークに追随することを目的とする運用手法としています。

アクティブ運用はそれ以外です。これに伴い令和3年度は、三井住友信託銀行（MSCI North America）を外国株式パッシブから1減し、外国株式アクティブへ1増しています。

(7) 保有銘柄の状況

この一覧は、令和4年3月末時点で運用受託機関への投資一任契約及び単独運用指定包括信託契約により間接的に保有しているもの、並びに自家運用で保有しているもの（債券のみ）を、債券は発行体ごと、株式は銘柄ごとに集約したものの上位10位です。**11位以下は、連合会のホームページをご覧ください。**

○ 国内債券保有銘柄 発行体別（時価総額順）

No.	銘柄名	時価総額（億円）
1	日本国	3,186
2	住宅金融支援機構	33
3	地方公共団体金融機構	25
4	DBJプライベートリート投資法人	13
5	野村不動産プライベート投資法人	12
6	SCリアルティプライベート投資法人	11
7	ブローディア・プライベート投資法人	10
8	ヒューリックプライベートリート投資法人	10
9	ニッセイプライベートリート投資法人	10
10	日本土地建物プライベートリート投資法人	8

○ 国内株式保有銘柄（時価総額順）

No.	銘柄名	株数	時価総額（億円）
1	トヨタ自動車	32,947,200	741
2	ソニーグループ	4,386,100	560
3	キーエンス	664,500	381
4	三菱UFJフィナンシャル・グループ	41,479,900	321
5	リクルートホールディングス	5,375,100	292
6	日本電信電話	7,737,100	279
7	東京エレクトロン	417,500	267
8	信越化学工業	1,385,500	264
9	任天堂	389,900	245
10	ソフトバンクグループ	4,170,600	233

○ 外国債券保有銘柄 発行体別（時価総額順）

No.	銘柄名	時価総額（億円）
1	UNITED STATES OF AMERICA	8,326
2	FRENCH REPUBLIC	1,593
3	REPUBLIC OF ITALY	1,502
4	FEDERAL REPUBLIC OF GERMANY	1,038
5	KINGDOM OF SPAIN	947
6	UNITED KINGDOM	901
7	KINGDOM OF BELGIUM	337
8	CANADA	326
9	KINGDOM OF THE NETHERLANDS	282
10	REPUBLIC OF AUSTRIA	215

○ 外国株式保有銘柄（時価総額順）

No.	銘柄名	株数	時価総額（億円）
1	APPLE INC	4,675,652	991
2	MICROSOFT CORP	2,219,372	831
3	AMAZON.COM INC	134,764	533
4	TESLA INC	240,035	314
5	ALPHABET INC-CL A	91,944	310
6	ALPHABET INC-CL C	84,578	287
7	NVIDIA CORP	685,878	227
8	UNITEDHEALTH GROUP INC	312,095	193
9	META PLATFORMS INC-CLASS A	680,535	184
10	JOHNSON & JOHNSON	759,115	163

（注1）連合会の個別企業に対する評価を表しているものではありません。

（注2）発行体名及び銘柄名は、銘柄を管理している資産管理機関のデータを基に、連合会が付したものです。

（注3）オルタナティブ資産（私募リート）は国内債券に含めて掲載しています。

7. 管理運用の委託手数料

	平成28年度		平成29年度		平成30年度	
	委託手数料（億円）	委託手数料率	委託手数料（億円）	委託手数料率	委託手数料（億円）	委託手数料率
国内債券	0.0	0.00%	0.0	0.00%	0.0	0.00%
国内株式	9.1	0.08%	10.9	0.08%	8.8	0.06%
外国債券	1.2	0.03%	2.2	0.05%	2.3	0.04%
外国株式	13.6	0.12%	13.4	0.10%	12.1	0.08%
合計	23.9	0.08%	26.5	0.07%	23.3	0.06%

	令和元年度		令和2年度		令和3年度	
	委託手数料（億円）	委託手数料率	委託手数料（億円）	委託手数料率	委託手数料（億円）	委託手数料率
国内債券	0.0	0.00%	0.2	0.01%	0.2	0.01%
国内株式	8.2	0.05%	10.0	0.06%	11.4	0.06%
外国債券	2.5	0.04%	2.8	0.03%	3.0	0.02%
外国株式	12.6	0.07%	13.9	0.08%	17.1	0.08%
合計	23.4	0.05%	26.9	0.06%	31.6	0.05%

（注）上記は信託報酬・投資一任報酬であり、カストディ費用を含みません。

8. 現行の基本ポートフォリオに係る前提係数等

○ 期待リターン

	国内債券	国内株式	外国債券	外国株式	短期資産	賃金上昇率	ポートフォリオ
名目リターン	0.7%	5.6%	2.6%	7.2%	0.6%	2.3%	4.0%
実質的なリターン	-1.6%	3.3%	0.3%	4.9%	-1.7%		1.7%

○ リスク（標準偏差）

国内債券	国内株式	外国債券	外国株式	賃金上昇率	ポートフォリオ
2.56%	23.14%	11.87%	24.85%	1.62%	12.32%

○ 相関係数

	国内債券	国内株式	外国債券	外国株式	短期資産	賃金上昇率
国内債券	1.000					
国内株式	-0.158	1.000				
外国債券	0.290	0.060	1.000			
外国株式	0.105	0.643	0.585	1.000		
短期資産					1.000	
賃金上昇率	0.042	0.113	-0.010	0.099		1.000

○ 構成割合

	国内債券	国内株式	外国債券	外国株式
中心値	25%	25%	25%	25%

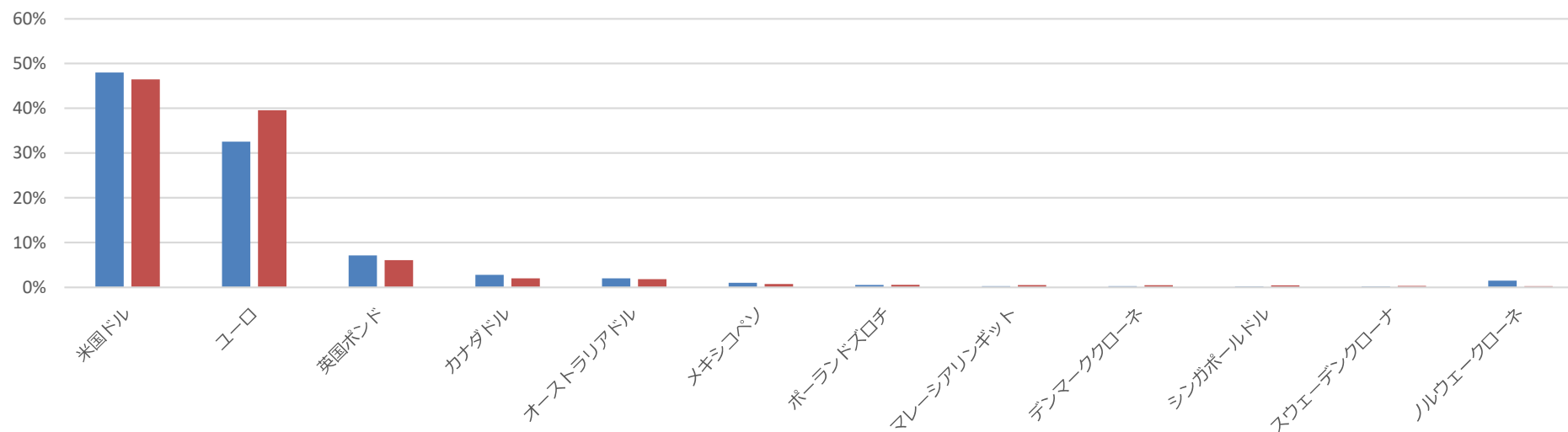
○ ポートフォリオの特性値

ポートフォリオ特性値	変更前 (内債35%、外債15%)	変更後 (内債25%、外債25%)	全額国内債券
実質的な期待リターン	1.5%	1.7%	-1.6%
名目期待リターン	3.8%	4.0%	0.7%
標準偏差	11.70%	12.32%	2.56%
リターン/リスク	0.33	0.33	0.27
下方確率	44.8%	44.4%	70.5%
条件付平均不足率	8.7%	9.2%	3.1%

9. アクティブ運用の時価構成割合及び収益率 ① 外国債券

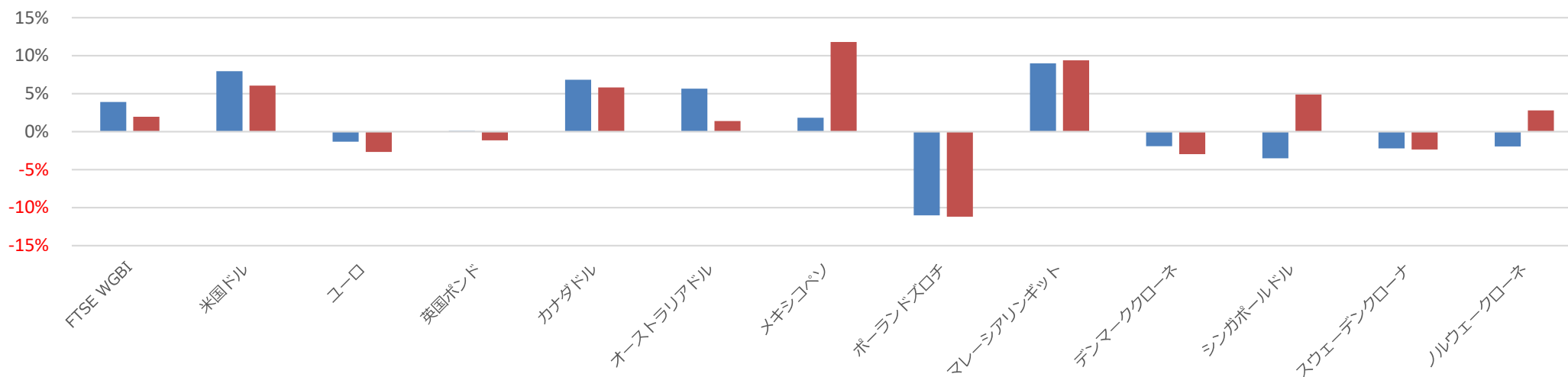
○ 通貨別の時価構成割合

■ ファンド ■ ベンチマーク



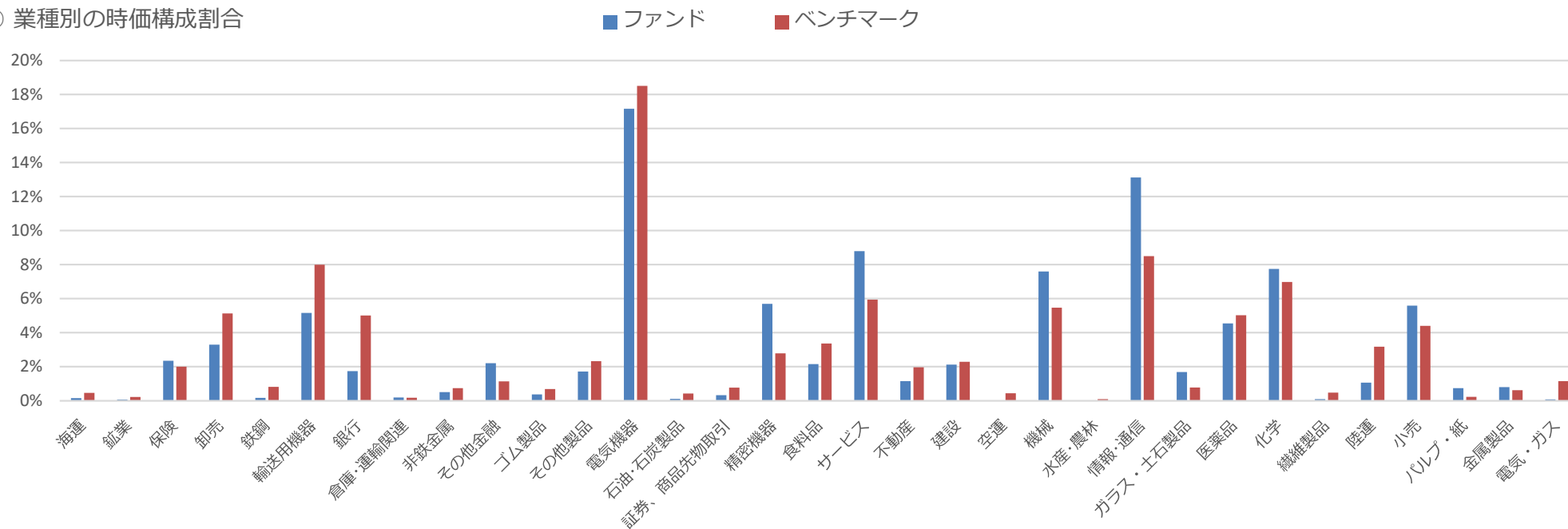
○ FTSE世界国債インデックス通貨別収益率との比較

■ ファンド ■ ベンチマーク

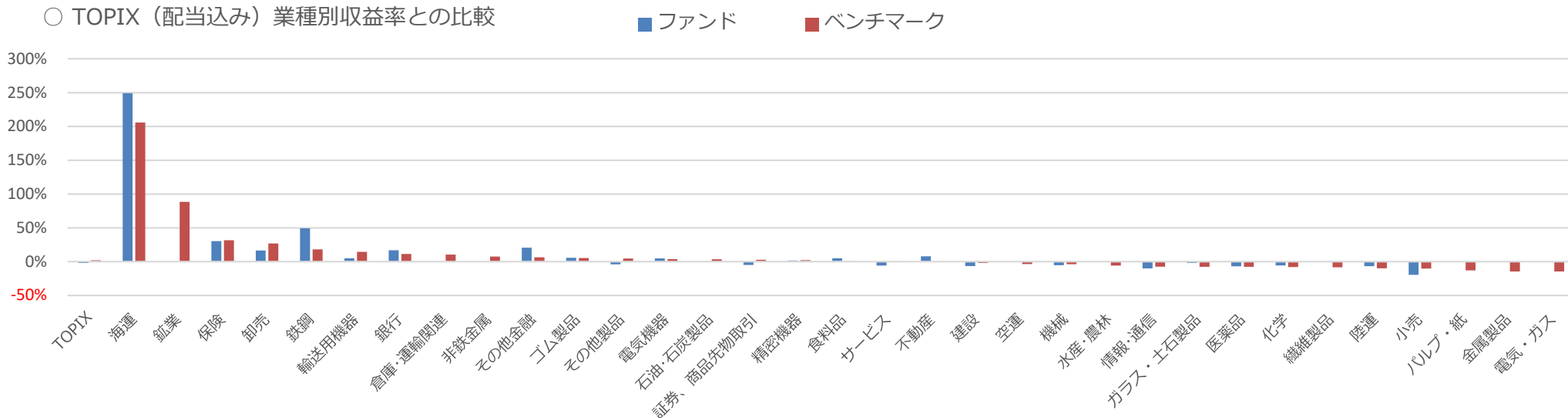


9. アクティブ運用の時価構成割合及び収益率 ② 国内株式

○ 業種別の時価構成割合

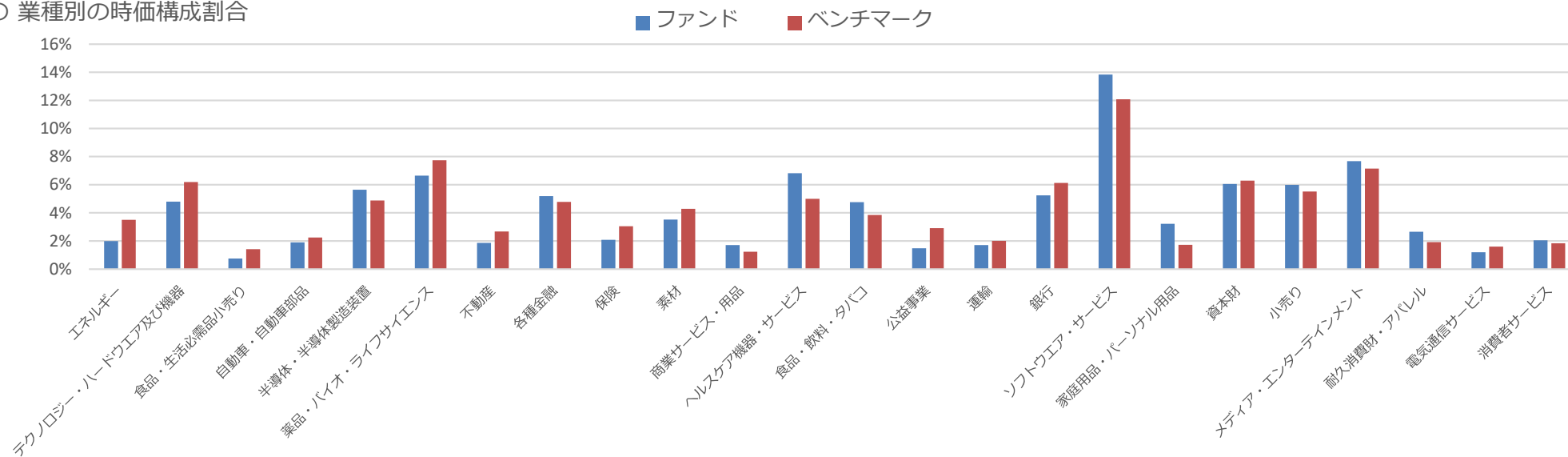


○ TOPIX（配当込み）業種別収益率との比較

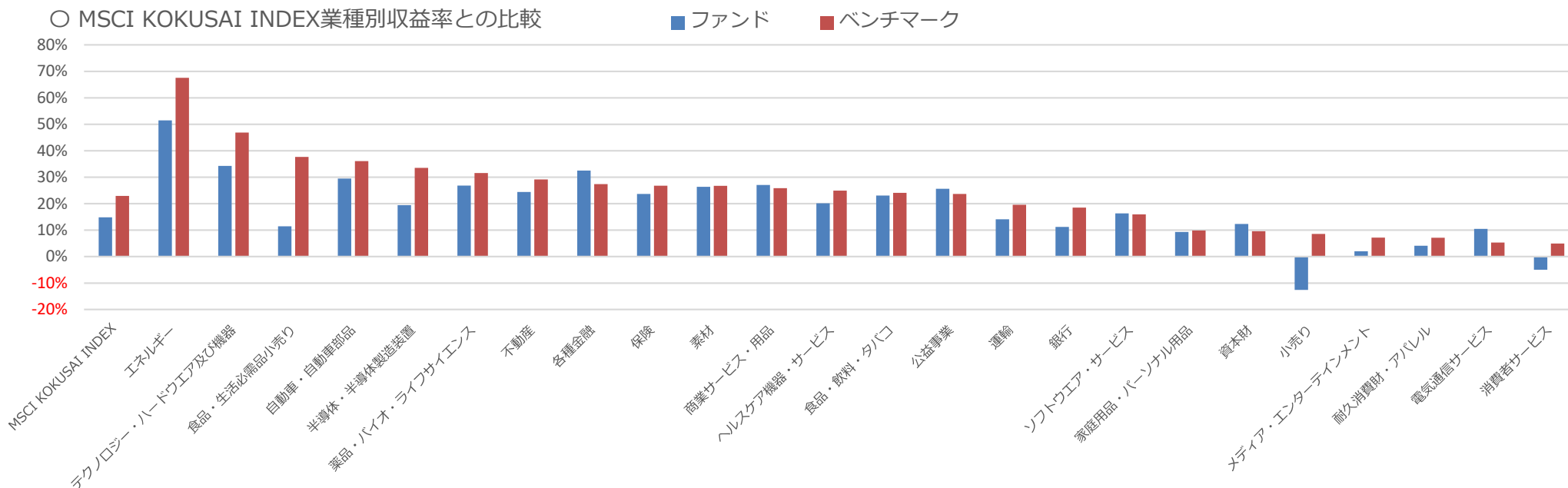


9. アクティブ運用の時価構成割合及び収益率 ③ 外国株式

○ 業種別の時価構成割合



○ MSCI KOKUSAI INDEX業種別収益率との比較



(注) ファンド収益率については、データの取得できない1ファンドを除いて集計しています。