

# 日本銀行(法人番号 3010005002599)の役職員の報酬・給与等について

## I 役員報酬等について

### 1 役員報酬についての基本方針に関する事項

#### ① 役員報酬の支給水準の設定についての考え方

役員報酬については、日本銀行法第31条に基づき、「特別職の職員の給与に関する法律」(昭和二十四年法律第二百五十二号)の適用を受ける国家公務員(以下「特別職国家公務員」という。)の給与その他の事情を勘案して定めることとされている。

#### ② 令和元年度における役員報酬についての業績反映のさせ方(業績給の仕組み及び導入実績を含む。)

役員報酬については、日本銀行法第31条に基づき、特別職国家公務員の給与その他の事情を勘案して定めることとされており、業績反映は行っていない。

#### ③ 役員報酬基準の内容及び令和元年度における改定内容

総裁

日本銀行の役員の報酬(役員給与)は、役員俸給と役員手当からなる。役員俸給は、毎月定額を支給し、役員手当は、6月及び12月に支給することとしている。  
令和元年度は、特別職国家公務員の給与改定状況等を勘案し、役員手当の引上げにより、年収を前年度比0.4%上げることとした。改訂後の2年3月末現在の役職別の役員俸給、役員手当の支給額は、次表のとおりである。

	役員俸給 (月額)	役員手当 (半期当たり)
総裁	2,010千円	5,659千円
副総裁	1,590千円	4,462千円
審議委員	1,523千円	4,288千円
監事	880千円	2,659千円
理事	1,197千円	3,638千円

副総裁

同上

審議委員

同上

監事

同上

監事(非常勤)

該当者なし

理事

日本銀行の役員の報酬(役員給与)は、役員俸給と役員手当からなる。役員俸給は、毎月定額を支給し、役員手当は、6月及び12月に支給することとしている。  
令和元年度は、特別職国家公務員の給与改定状況等を勘案し、役員手当の引上げにより、年収を前年度比0.4%上げることとした。改訂後の2年3月末現在の役職別の役員俸給、役員手当の支給額は、次表のとおりである。

	役員俸給 (月額)	役員手当 (半期当たり)
総裁	2,010千円	5,659千円
副総裁	1,590千円	4,462千円
審議委員	1,523千円	4,288千円
監事	880千円	2,659千円
理事	1,197千円	3,638千円

理事(非常勤)

該当者なし

2 役員の報酬等の支給状況

役名	令和元年度年間報酬等の総額				就任・退任の状況		前職
	千円	千円	千円	千円	就任	退任	
総裁	35,438	24,120	11,318	0 ( - )			*
副総裁 A	28,004	19,080	8,924	0 ( - )			※
副総裁 B	28,004	19,080	8,924	0 ( - )			
審議 委員A	28,701	17,981	10,720	0 ( - )		令和2年3月25日	*
審議 委員B	26,852	18,276	8,576	0 ( - )			
審議 委員C	26,852	18,276	8,576	0 ( - )			
審議 委員D	26,852	18,276	8,576	0 ( - )			
審議 委員E	26,852	18,276	8,576	0 ( - )			
審議 委員F	26,852	18,276	8,576	0 ( - )			
監事A	8,897	4,957	3,940	0 ( - )		令和元年9月19日	※
監事B	14,561	8,800	5,761	0 ( - )		令和2年1月31日	*
監事C	15,878	10,560	5,318	0 ( - )			※
監事D	7,396	5,602	1,794	0 ( - )	令和元年9月20日		※
監事E	1,760	1,760	0	0 ( - )	令和2年2月1日		*
理事A	21,640	14,364	7,276	0 ( - )			※
理事B	21,640	14,364	7,276	0 ( - )			※
理事C	21,640	14,364	7,276	0 ( - )			※
理事D	21,640	14,364	7,276	0 ( - )			※
理事E	21,640	14,364	7,276	0 ( - )			※
理事F	21,640	14,364	7,276	0 ( - )			*

注:本表の「前職」欄の「\*」は退職公務員、「※」は独立行政法人等を退職した者であることを示す。

### 3 役員報酬水準の妥当性について

#### 【法人の検証結果】

総裁

日本銀行法第31条において、日本銀行は、役員給与等の支給の基準(以下「役員給与等支給基準」という。)を、社会一般の情勢に適合したものとなるよう定め、これを財務大臣に届け出るとともに、公表するよう規定されている。また、「役員給与等支給基準」は、特別職国家公務員の給与及び退職手当その他の事情を勘案して定められなければならないとされている。

「役員給与等支給基準」では、「日本銀行の適切な政策運営及び業務サービスの維持・向上を図るために必要な人材を確保する上で十分競争力のあるものとし、そうした人材の民間企業等における処遇の実情を勘案する」とともに、「総裁の給与については、特別職国家公務員の最高給与を上回らないようにこれを定め、総裁以外の役員については、各役職の職責に応じ、総裁との均衡を考慮する」こと等を基本的な考え方としている。

令和元年度の役員年収水準は、次表のとおりとなっているが、これは上記の法令・基準の定めに従い、決定したものである。

総裁	3,544万円
副総裁	2,800万円
審議委員	2,685万円
監事	1,588万円
理事	2,164万円

副総裁

同上

審議委員

同上

監事

同上

監事(非常勤)

該当者なし

理事

日本銀行法第31条において、日本銀行は、「役員給与等支給基準」を、社会一般の情勢に適合したものとなるよう定め、これを財務大臣に届け出るとともに、公表するよう規定されている。また、「役員給与等支給基準」は、特別職国家公務員の給与及び退職手当その他の事情を勘案して定められなければならないとされている。

「役員給与等支給基準」では、「日本銀行の適切な政策運営及び業務サービスの維持・向上を図るために必要な人材を確保する上で十分競争力のあるものとし、そうした人材の民間企業等における処遇の実情を勘案する」とともに、「総裁の給与については、特別職国家公務員の最高給与を上回らないようにこれを定め、総裁以外の役員については、各役職の職責に応じ、総裁との均衡を考慮する」こと等を基本的な考え方としている。

令和元年度の役員年収水準は、次表のとおりとなっているが、これは上記の法令・基準の定めに従い、決定したものである。

総裁	3,544万円
副総裁	2,800万円
審議委員	2,685万円
監事	1,588万円
理事	2,164万円

理事(非常勤)

該当者なし

#### 【主務大臣の検証結果】

上記(「法人の検証結果」)のとおり、日本銀行は、日本銀行法及び「日本銀行における役員給与等の支給の基準」に基づき、役員報酬水準が適正なものとなるよう取り組んでいる。

4 役員の退職手当の支給状況(令和元年度中に退職手当を支給された退職者の状況)

区分	支給額(総額)	法人での在職期間		退職年月日	業績勘案率	前職
	千円	年	月			
総裁	該当者なし					
副総裁	該当者なし					
審議委員	15,343	5	0	令和2年3月25日	-	*
監事 A	4,433	4	0	令和元年9月19日	1.0	※
監事 B	4,433	4	0	令和2年1月31日	1.0	*
理事	該当者なし					

注1: 本表の「前職」欄の「\*」は退職公務員、「※」は独立行政法人等を退職した者であることを示す。

5 退職手当の水準の妥当性について

【主務大臣の判断理由等】

区分	判断理由
審議委員	「役員の給与等支給基準」に基づき支給(業績評価対象外)。
監事A	「役員の給与等支給基準」に基づき支給。業績勘案率(1.0)については、同基準等の定めに従い、業績評価委員会が決定。
監事B	「役員の給与等支給基準」に基づき支給。業績勘案率(1.0)については、同基準等の定めに従い、業績評価委員会が決定。

6 業績給の仕組み及び導入に関する考え方

役員報酬については、日本銀行法第31条に基づき、特別職国家公務員の給与その他の事情を勘案して定めることとされており、業績反映は行っていない。

## II 職員給与について

### 1 職員給与についての基本方針に関する事項

#### ① 職員給与の支給水準の設定等についての考え方

日本銀行法第31条に基づき、社会一般の情勢に適合したものとなるよう「日本銀行における職員の給与等の支給の基準」(以下「職員給与の支給基準」という。)を定め、財務大臣に届け出るとともに、公表している。「職員給与の支給基準」では、職員給与については、「適切な政策運営及び業務サービスの維持・向上を図るために必要な人材を確保する上で十分競争力のあるものとし、そうした人材の、主要民間金融機関のほか主要民間企業等における処遇の実情をも勘案」して決定することとしている。

こうした枠組みのもと、毎年の職員の給与改訂に当たっては、主要民間金融機関・主要民間企業等の年収動向を調査し、これらの平均的な給与改訂率を主たる判断材料として給与改訂を行っている。調査先(比較対象先)は、採用等の人材確保の面で競合する業種の主要先であって、全国規模で業務を展開している先のうち、調査への継続的な協力の得られる先としている。

また、人件費については、業務及び財産の公共性にかんがみ、その総額を含めて適正かつ効率的なものとなるよう配慮している。

#### ② 職員の発揮した能率又は職員の勤務成績の給与への反映方法についての考え方(業績給の仕組み及び導入実績を含む。)

「職員給与の支給基準」に基づき、職員の給与は、能力、職責及び勤務成績等に応じたものとしている。

##### ○ 定例給与

管理職は、業績に顕れた能力に基づき、年1回、年俸を査定。年俸の12分の1の額を定例給与としている。非管理職は、年1回、業務遂行上必要な能力の伸長度合いの評価を行い、これに基づき支給している。

##### ○ 賞与(査定支給部分)

半期毎(管理職については通年)の勤務成績により支給する。

#### ③ 給与制度の内容及び令和元年度における主な改定内容

「職員給与の支給基準」に基づき、定例給与(俸給、資格給及び扶養手当)、諸手当(職務手当、時間外勤務手当、夜間勤務手当、海外勤務手当、宿直手当、住居手当、単身赴任手当、昼食及び通勤手当)及び賞与を給与の区分として支給している。

令和元年度の職員の給与は、管理職を除く職員の定例給与を+0.2%改訂(ベア)するとともに、5月賞与及び11月賞与の支給率を、管理職以外の職員については2.189か月(管理職については2.327か月)とした。この結果、年収ベースでは、0.9%の引上げとなった。

なお、扶養手当のうち、配偶者に係る支給月額を4,000円引き下げるとともに(28,000円→24,000円)、子1人に係る支給月額を2,200円引き上げた(7,800円→10,000円)。

### 2 職員給与の支給状況

#### ① 職種別支給状況

区分	人員	平均年齢	令和元年度の年間給与額(平均)			
			総額	うち所定内		うち賞与
				うち通勤手当		
常勤職員	人 3,829	歳 43.3	千円 8,294	千円 6,125	千円 121	千円 2,169
指定職相当職員	人 39	歳 54.2	千円 20,298	千円 14,620	千円 128	千円 5,678
事務・技術	人 3,449	歳 42.9	千円 8,380	千円 6,182	千円 118	千円 2,198
研究職種	人 該当者なし	歳	千円	千円	千円	千円
教育職種	人 該当者なし	歳	千円	千円	千円	千円
その他職種	人 341	歳 46.0	千円 6,053	千円 4,579	千円 156	千円 1,474
在外職員	人 13	歳 39.0	千円 15,557	千円 12,984	千円 0	千円 2,573
指定職相当職員	人 —	歳 —	千円 —	千円 —	千円 —	千円 —
事務・技術	人 13	歳 39.0	千円 15,557	千円 12,984	千円 0	千円 2,573

任期付職員	人	歳	千円	千円	千円	千円
	4	59.3	8,611	6,482	188	2,129
事務・技術	人	歳	千円	千円	千円	千円
	4	59.3	8,611	6,482	188	2,129
研究職種	該当者なし					
教育職種	該当者なし					
その他職種	人	歳	千円	千円	千円	千円
	—	—	—	—	—	—

再任用職員	人	歳	千円	千円	千円	千円
	該当者なし					
事務・技術	人	歳	千円	千円	千円	千円
	該当者なし					
研究職種	人	歳	千円	千円	千円	千円
	該当者なし					
教育職種	人	歳	千円	千円	千円	千円
	該当者なし					
その他職種	人	歳	千円	千円	千円	千円
	該当者なし					

非常勤職員	人	歳	千円	千円	千円	千円
	該当者なし					
事務・技術	人	歳	千円	千円	千円	千円
	該当者なし					
研究職種	人	歳	千円	千円	千円	千円
	該当者なし					
教育職種	人	歳	千円	千円	千円	千円
	該当者なし					
その他職種	人	歳	千円	千円	千円	千円
	該当者なし					

注1: 常勤職員については、在外職員、任期付職員及び再任用職員を除く。

注2: 常勤職員及び在外職員のうち、指定職相当職員とは、局長・審議役級をいう(以下同じ)。

注3: 常勤職員及び任期付職員のうち、その他職種とは庶務職員等をいう。

注4: 在外職員のうち、「指定職相当職員」については、該当者が1人のため、当該個人に関する情報が特定されるおそれのあることから、「区分」欄以外は記載しないこととし、在外職員の全体の人員、平均年齢及び令和元年度の年間給与額(平均)にも含めていない(以下同じ)。

注5: 任期付職員のうち、「その他職種」については、該当者が2人のため、当該個人に関する情報が特定されるおそれのあることから、「区分」欄以外は記載しないこととし、任期付職員の全体の人員、平均年齢及び令和元年度の年間給与額(平均)にも含めていない。

注6: 各項目で端数処理を行っているため、各項目の合計が、総額と一致しない場合がある。

<うち年俸制適用者>

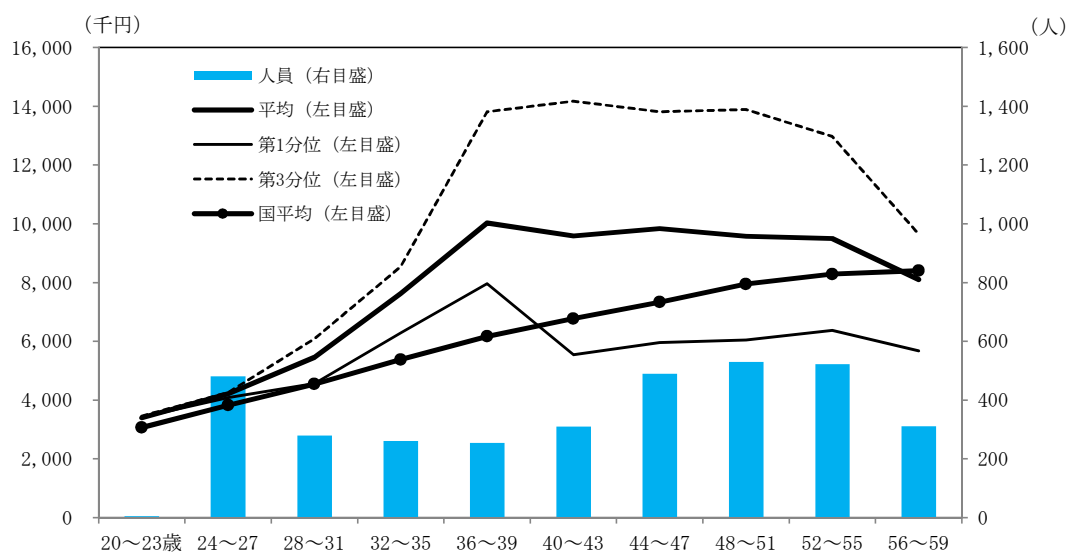
区分	人員	平均年齢	令和元年度の年間給与額(平均)			
			総額	うち所定内		うち賞与
				うち通勤手当		
常勤職員	人	歳	千円	千円	千円	千円
	717	48.6	15,384	11,156	112	4,228
指定職相当職員	人	歳	千円	千円	千円	千円
	39	54.2	20,298	14,620	128	5,678
事務・技術	人	歳	千円	千円	千円	千円
	678	48.2	15,102	10,957	111	4,145
研究職種	該当者なし					
教育職種	該当者なし					
その他職種	該当者なし					

在外職員	人	歳	千円	千円	千円	千円
	5	47.9	18,741	15,252	0	3,489
指定職相当職員	人	歳	千円	千円	千円	千円
	—	—	—	—	—	—
事務・技術	人	歳	千円	千円	千円	千円
	5	47.9	18,741	15,252	0	3,489

注1: 年俸制適用者については、任期付職員、再任用職員及び非常勤職員の該当者はいない。

注2: 各項目で端数処理を行っているため、各項目の合計が、総額と一致しない場合がある。

② 年齢別年間給与の分布状況(事務・技術職員)〔在外職員及び再任用職員を除く。以下、④まで同じ。〕



注1:①の年間給与額から通勤手当を除いた状況である。以下、④まで同じ。

注2:年俸制適用者(除く指定職相当職員)及び年俸制以外の任期付職員を含む。以下、④において同じ。

③ 職位別年間給与の分布状況(事務・技術職員)

(事務・技術職員)

分布状況を示すグループ	人員	平均年齢	年間給与額	
			平均	最高～最低
	人	歳	千円	千円
代表的職位				
参事役級	76	51.1	18,393	19,748～14,061
企画役級	602	47.9	14,561	18,013～8,848
非管理職級	2,771	41.6	6,615	11,999～3,123

注:常勤職員(年俸制適用者<除く指定職相当職員>を含む)。

④ 賞与(令和元年度)における査定部分の比率(事務・技術職員)

区分		夏季(5月)	冬季(11月)	計
		%	%	%
管理職員	一律支給分(期末相当)	58.0	100.0	79.2
	査定支給分(勤勉相当)(平均)	42.0	0.0	20.8
	最高～最低	57.3～22.2	—	32.5～8.7
一般職員	一律支給分(期末相当)	76.8	76.4	76.6
	査定支給分(勤勉相当)(平均)	23.2	23.6	23.4
	最高～最低	38.5～0.0	39.6～0.0	38.5～0.0

### 3 給与水準の妥当性の検証等

#### ○事務・技術職員

項目	内容
対国家公務員 指数の状況	<ul style="list-style-type: none"> <li>・年齢勘案 124.0</li> <li>・年齢・地域勘案 119.0</li> <li>・年齢・学歴勘案 124.6</li> <li>・年齢・地域・学歴勘案 120.2</li> </ul>
国に比べて給与 水準が高くなって いる理由	<p>日本銀行法第31条に基づき、日本銀行は、「職員給与の支給基準」を社会一般の情勢に適合したものと定めるよう定め、これを財務大臣に届け出るとともに、公表している。</p> <p>「職員給与の支給基準」では、「適切な政策運営及び業務サービスの維持・向上を図るために必要な人材を確保する上で十分競争力のあるものとし、そうした人材の、主要民間金融機関のほか主要民間企業等における処遇の実情をも勘案」して、給与等を定めることとしている。</p> <p>日本銀行の給与水準が国家公務員の給与水準に比べて高くなっているのは、こうした主要民間金融機関のほか主要民間企業等の給与が国家公務員の給与水準に比べて高いことが背景となっていると考えられる。</p>
給与水準の 妥当性の検証	<p>【支出予算の総額に占める国からの財政支出の割合 0%】  【累積欠損額 0円(令和元年度決算)】  【管理職の割合 19.7%(常勤職員数3,449人中678人)】  【大卒以上の高学歴者の割合 61.1%(常勤職員数3,449人中2,109人)】  【支出総額に占める給与・報酬等支給総額 20.4%】  (支出総額 199,924,631千円、給与・報酬等支給総額 40,718,595千円:令和元年度決算)</p> <p>【検証結果】  (法人の検証結果)  日本銀行法第31条に基づき、日本銀行は、「職員給与の支給基準」を社会一般の情勢に適合したものと定めるよう定め、これを財務大臣に届け出るとともに、公表している。</p> <p>「職員給与の支給基準」では、「適切な政策運営及び業務サービスの維持・向上を図るために必要な人材を確保する上で十分競争力のあるものとし、そうした人材の、主要民間金融機関のほか主要民間企業等における処遇の実情をも勘案」して、給与等を定めることとしている。</p> <p>日本銀行の給与水準が国家公務員の給与水準に比べて高くなっているのは、こうした主要民間金融機関、主要民間企業等の給与が国家公務員の給与水準に比べて高いことが背景となっていると考えられる。因みに、日本銀行が参考としている主要民間金融機関、主要民間企業等のうち、平均給与額等を公表している先の平均年間給与は以下のとおりとなっている。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・主要民間金融機関・主要民間企業注1 平均年齢 41.6歳 平均年間給与額 9,548千円(30年度)</li> <li>・国家公務員(行政職(一))注2 平均年齢 43.4歳 平均年間給与額 6,800千円</li> <li>・日本銀行(事務・技術)注3 平均年齢 43.0歳 平均年間給与額 8,380千円</li> </ul> <p>注1 各社令和元年3月期またはその直近決算期有価証券報告書  注2 令和元年人事院勧告資料(勧告後の平均給与(行政職俸給表(一)))  注3 ①表(職種別支給状況)の常勤職員欄の3,449人及び任期付職員欄の4人の計3,453人ベース</p> <p>(主務大臣の検証結果)  日本銀行の職員給与については、「特殊法人等・独立行政法人の給与水準の見直しについて(H24.12.7閣僚懇談会配付資料)」に基づく対応として、平成25年度及び平成30年度に給与等比較対象先の入替え・拡充が行われた。この取組は、給与水準の適正化に一部寄与してきたと認められる。今後も、「日本銀行における職員の給与等の支給の基準」の基本的な考え方に基づき毎年度の給与改訂を適切に行うとともに、定期的(5年に1度程度)に実施することとしている比較対象先の点検等の措置を講じること等により、継続的に給与水準の見直しを図っていくことが重要であるとする。</p>
講ずる措置	<p>日本銀行では、日本銀行法第31条の規定に基づき策定・公表した「職員給与の支給基準」の基本的な考え方に従い、毎年度、職員給与等の改訂を行っている。</p> <p>具体的には、「日本銀行の適切な政策運営及び業務サービスの維持・向上を図るために必要な人材を確保する上で十分競争力のあるものとし、そうした人材の、主要民間金融機関のほか主要民間企業等における処遇の実情をも勘案すること」、「日本銀行の業務及び財産の公共性にかんがみ、その総額を含めて適正かつ効率的なものとなるよう配慮すること」等の考え方が示されており、これらを踏まえて毎年度の給与等を定めている。</p> <p>今後も、「職員給与の支給基準」の基本的な考え方に基づき、引き続き、職員給与等の改訂を適切に行っていく方針である。</p>



#### 4 モデル給与

(扶養親族がない場合)

- 22歳(大卒初任給)  
月額 203,420円 年間給与 2,846,617円
- 35歳(本店企画役補佐)  
月額 539,080円 年間給与 9,217,974円

(注)50歳は、年俸制対象者が過半であるため、モデル給与は記載しない。

※ 扶養親族がいる場合には、扶養手当(配偶者 24,000円、子1人につき 10,000円)を支給。

#### 5 業績給の仕組み及び導入に関する考え方

「職員給与の支給基準」に基づき、職員の給与は、能力、職責及び勤務成績等に応じたものとしている。

- 定例給与  
管理職は、業績に顕れた能力に基づき、年1回、年俸を査定。年俸の12分の1の額を定例給与としている。  
非管理職は、年1回、業務遂行上必要な能力の伸長度合いの評価を行い、これに基づき支給している。

- 賞与(査定支給部分)  
半期毎(管理職については通年)の勤務成績により支給する。

今後も、「職員給与の支給基準」に基づき、職員の給与は、能力、職責及び勤務成績等に応じたものとする。

### III 総人件費について

区 分	平成30年度	令和元年度	比較増△減	
給与、報酬等支給総額 (A)	千円 40,324,089	千円 40,718,595	千円 394,506	(%) (1.0%)
退職手当支給額 (B)	千円 10,082,103	千円 10,205,838	千円 123,735	(%) (1.2%)
非常勤役職員等給与 (C)	千円 1,405,360	千円 1,506,501	千円 101,141	(%) (7.2%)
福利厚生費 (D)	千円 7,318,799	千円 7,422,040	千円 103,241	(%) (1.4%)
最広義人件費 (A+B+C+D)	千円 59,130,351	千円 59,852,974	千円 722,623	(%) (1.2%)

総人件費について参考となる事項

・対前年比状況

令和元年度においては、「給与、報酬等支給総額」が前年度比+1.0%、「最広義人件費」では、同+1.2%となった。これは、職員の給与を引き上げた(年収ベースで+0.9%)ことが主な要因となっている。

・役職員退職手当の引下げ

(役員)

特別職国家公務員の退職手当の支給水準が引下げられたこと及び役員の任期等を勘案し、平成30年3月1日から△3.5%の引下げを行った。

(職員)

主要民間金融機関、主要民間企業等の動向を勘案し、従業員組合との協議を整えたうえで、平成31年4月1日から職員平均で△3%程度の引下げを行った。

#### IV その他

特になし。