

以下の質問に対し、各業務での立場を離れて一般論としてお答えください。
 以下に記されている「受託機関」は、運用受託機関を指す。

- 1.わが国の株式市場には、主に売買に関する上でどのような問題があると思いますか？「はい」「いいえ」「わからない」でお答えください。
- (1) 売買に問題はない
 - (2) マーケット・インパクトを考慮しなくてはならない
 - (3) 売買手数料が高い
 - (4) 価格形成の効率性に問題がある
 - (5) 取引の公正上、問題がある
 - (6) 税制上に問題がある
 - (7) その他（(1)～(6)以外の問題がありましたら、ご自由にお書きください）

【はい】の回答

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	107	10%	116	9%	108	10%	331	9%
(2)	219	20%	254	20%	211	20%	684	20%
(3)	312	28%	346	27%	305	28%	963	28%
(4)	134	12%	165	13%	134	13%	433	12%
(5)	85	8%	130	10%	77	7%	292	8%
(6)	259	23%	286	22%	237	22%	782	22%
計	1,116	100%	1,297	100%	1,072	100%	3,485	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	22	9%	91	11%	119	10%	76	8%	23	7%	331	9%
(2)	43	18%	143	18%	224	20%	202	20%	72	23%	684	20%
(3)	69	29%	239	30%	329	29%	259	26%	66	21%	962	28%
(4)	30	12%	84	11%	132	12%	136	14%	52	16%	434	12%
(5)	24	10%	59	7%	91	8%	87	9%	32	10%	293	8%
(6)	54	22%	176	22%	250	22%	231	23%	71	22%	782	22%
計	242	100%	792	100%	1,145	100%	991	100%	316	100%	3,486	100%

【いいえ】の回答

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	104	39%	138	41%	99	41%	341	40%
(2)	21	8%	33	10%	23	9%	77	9%
(3)	16	6%	21	6%	11	5%	48	6%
(4)	21	8%	41	12%	17	7%	79	9%
(5)	81	30%	76	23%	58	24%	215	25%
(6)	27	10%	24	7%	35	14%	86	10%
計	270	100%	333	100%	243	100%	846	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	23	44%	57	34%	112	41%	110	44%	40	39%	342	40%
(2)	5	10%	14	8%	28	10%	23	9%	7	7%	77	9%
(3)	2	4%	5	3%	11	4%	17	7%	13	13%	48	6%
(4)	1	2%	18	11%	26	9%	25	10%	9	9%	79	9%
(5)	16	31%	53	31%	66	24%	55	22%	25	25%	215	25%
(6)	5	10%	23	14%	33	12%	18	7%	8	8%	87	10%
計	52	100%	170	100%	276	100%	248	100%	102	100%	848	100%

【わからない、および、その他】の回答

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	154	19%	160	18%	174	17%	488	18%
(2)	128	15%	131	15%	149	15%	408	15%
(3)	42	5%	53	6%	75	8%	170	6%
(4)	215	26%	208	24%	232	23%	655	24%
(5)	204	25%	209	24%	247	25%	660	24%
(6)	82	10%	105	12%	111	11%	298	11%
(7)	5	1%	6	1%	7	1%	18	1%
計	830	100%	872	100%	995	100%	2,697	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	43	19%	134	18%	150	17%	131	19%	30	20%	488	18%
(2)	40	17%	127	17%	129	15%	97	14%	16	11%	409	15%
(3)	16	7%	46	6%	46	5%	48	7%	16	11%	172	6%
(4)	57	25%	182	24%	223	25%	159	23%	34	22%	655	24%
(5)	47	21%	174	23%	225	26%	177	26%	37	24%	660	24%
(6)	26	11%	85	11%	97	11%	74	11%	16	11%	298	11%
(7)	0	0%	3	0%	6	1%	6	1%	3	2%	18	1%
計	229	100%	751	100%	876	100%	692	100%	152	100%	2,700	100%

-2.新しい電子取引システムの導入は、執行コストの削減に有効に機能すると思いますか？

- (1) 機能すると思う (2) どちらかという機能すると思う (3) どちらでもない、または、わからない (4) どちらかという機能しない (5) 機能しない

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	103	28%	132	32%	79	21%	314	27%
(2)	133	37%	164	39%	154	41%	451	39%
(3)	122	34%	115	27%	127	34%	364	32%
(4)	3	1%	6	1%	11	3%	20	2%
(5)	1	0%	2	0%	2	1%	5	0%
計	362	100%	419	100%	373	100%	1,154	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	27	31%	67	24%	100	26%	98	31%	23	24%	315	27%
(2)	27	31%	122	44%	145	38%	114	36%	43	45%	451	39%
(3)	29	34%	77	28%	132	35%	98	31%	28	29%	364	32%
(4)	3	3%	10	4%	3	1%	4	1%	0	0%	20	2%
(5)	0	0%	0	0%	1	0%	3	1%	1	1%	5	0%
計	86	100%	276	100%	381	100%	317	100%	95	100%	1,155	100%

-3. 企業のIR(Investor's Relations)活動は、どのような効果をもたらしていると思いますか？「はい」「いいえ」「わからない」でお答えください。

- (1) 長期的な視点から戦略的な投資がしやすくなる
- (2) 投資先企業の選別理由を受給者に対してより明確に示せる
- (3) IR活動を行っていない類似の投資先企業における経営状況を予測しやすくなる
- (4) 株主に対する姿勢がより明確になるので、投資先企業への経営関与の方針が決めやすくなる

(5) その他((1)～(4)以外の効果がありましたら、ご自由にお書きください)

IR (Investor's Relations) 活動 投資家向け広報活動。投資家や株主の企業に対する理解度を深めるため、株式を公開する企業が投資に必要な情報を投資家や株主に提供する活動を指す。

【はい】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	256	33%	297	35%	216	33%	769	34%
(2)	213	27%	219	25%	157	24%	589	26%
(3)	106	14%	103	12%	101	16%	310	14%
(4)	208	27%	240	28%	177	27%	625	27%
計	783	100%	859	100%	651	100%	2,293	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	55	33%	146	31%	257	34%	235	34%	76	38%	769	34%
(2)	48	29%	125	27%	202	26%	172	25%	40	20%	587	26%
(3)	23	14%	68	14%	107	14%	84	12%	27	14%	309	14%
(4)	42	25%	131	28%	201	26%	193	28%	56	28%	623	27%
計	168	100%	470	100%	767	100%	684	100%	199	100%	2,288	100%

【いいえ】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	6	6%	19	11%	11	11%	36	10%
(2)	20	20%	46	28%	28	29%	94	26%
(3)	61	60%	73	44%	40	41%	174	48%
(4)	15	15%	29	17%	18	19%	62	17%
計	102	100%	167	100%	97	100%	366	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	2	13%	9	15%	13	10%	9	8%	3	6%	36	10%
(2)	3	19%	13	21%	27	22%	30	27%	22	41%	95	26%
(3)	10	63%	28	46%	61	49%	52	46%	22	41%	173	47%
(4)	1	6%	11	18%	23	19%	21	19%	7	13%	63	17%
計	16	100%	61	100%	124	100%	112	100%	54	100%	367	100%

【わからない、および、その他】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	104	18%	105	16%	153	20%	362	18%
(2)	131	23%	156	24%	194	25%	481	24%
(3)	195	34%	244	37%	237	31%	676	34%
(4)	136	24%	150	23%	181	24%	467	23%
(5)	1	0%	4	1%	1	0%	6	0%
計	567	100%	659	100%	766	100%	1,992	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	29	18%	127	22%	113	18%	78	16%	15	12%	362	18%
(2)	35	22%	143	24%	152	24%	120	24%	32	26%	482	24%
(3)	53	33%	182	31%	213	34%	185	38%	45	37%	678	34%
(4)	42	26%	138	23%	152	24%	107	22%	29	24%	468	23%
(5)	1	1%	0	0%	3	0%	0	0%	2	2%	6	0%
計	160	100%	590	100%	633	100%	490	100%	123	100%	1,996	100%

-4. わが国の基金には、運用に関してどのような問題点があると思いますか？「はい」「いいえ」「わからない」でお答えください。

- (1) 基金内部において、専門家(ファンドマネージャー等)が少なく、組織体制も未整備である点
- (2) 基金内部において、運用成果を評価・分析できるシステムが未整備である点
- (3) 運用に関しては、受託機関に一任する姿勢が強い点
- (4) 他の企業年金とデータの一元管理が認められないため、本格的なマスタートラストを導入して、運用に専念する体制を整備できない点
- (5) 過去に運用規制が多く、運用に対する自由度が少なかった点
- (6) その他((1)～(5)以外の理由がありましたら、ご自由にお書きください)

【はい】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	333	25%	386	25%	338	26%	1,057	25%
(2)	303	23%	375	25%	308	23%	986	24%
(3)	295	22%	344	23%	308	23%	947	23%
(4)	176	13%	180	12%	151	11%	507	12%
(5)	221	17%	241	16%	214	16%	676	16%
計	1,328	100%	1,526	100%	1,319	100%	4,173	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	83	26%	260	25%	346	25%	284	26%	86	26%	1,059	25%
(2)	76	24%	245	24%	322	23%	266	24%	78	24%	987	24%
(3)	77	24%	254	24%	318	23%	239	22%	61	18%	949	23%
(4)	36	11%	122	12%	171	12%	133	12%	46	14%	508	12%
(5)	46	14%	160	15%	225	16%	186	17%	59	18%	676	16%
計	318	100%	1,041	100%	1,382	100%	1,108	100%	330	100%	4,179	100%

【資料】プロフィール項目＜厚生年金基金 設立形態・資産規模＞とその他項目間のクロス分析結果

【いい】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	27	11%	26	9%	31	11%	84	10%
(2)	47	19%	35	13%	60	22%	142	18%
(3)	52	21%	54	20%	51	18%	157	20%
(4)	40	16%	68	25%	51	18%	159	20%
(5)	83	33%	91	33%	85	31%	259	32%
計	249	100%	274	100%	278	100%	801	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億未満	比率	80億未満	比率	200億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	2	4%	16	10%	30	13%	30	10%	6	8%	84	10%
(2)	8	17%	31	19%	45	19%	49	17%	10	14%	143	18%
(3)	7	15%	21	13%	45	19%	65	22%	19	26%	157	20%
(4)	11	23%	30	19%	44	19%	58	20%	16	22%	159	20%
(5)	19	40%	61	38%	69	30%	89	31%	21	29%	259	32%
計	47	100%	159	100%	233	100%	291	100%	72	100%	802	100%

【わからない、および、その他】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	10	3%	12	4%	22	6%	44	4%
(2)	22	8%	14	4%	24	7%	60	6%
(3)	25	9%	25	8%	31	8%	81	8%
(4)	150	52%	175	53%	184	50%	509	52%
(5)	66	23%	89	27%	88	24%	243	25%
(6)	13	5%	13	4%	17	5%	43	4%
計	286	100%	328	100%	366	100%	980	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億未満	比率	80億未満	比率	200億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	4	5%	13	5%	12	4%	12	5%	2	3%	43	4%
(2)	4	5%	15	6%	20	6%	13	5%	7	9%	59	6%
(3)	5	6%	15	6%	22	7%	23	9%	15	20%	80	8%
(4)	41	50%	133	53%	168	52%	136	55%	31	41%	509	52%
(5)	24	29%	64	25%	87	27%	54	22%	15	20%	244	25%
(6)	4	5%	12	5%	12	4%	9	4%	6	8%	43	4%
計	82	100%	252	100%	321	100%	247	100%	76	100%	978	100%

【受託者責任に関して一般論としてお答えください】

-5. わが国の場合でも、（厚生労働、財務、経済産業、金融の3省1庁で検討中の「企業年金法（仮称）」のように、）米国の従業員（雇用者）退職所得保障法（ERISA）に類似した受託者責任の法制化が必要だと思いますか？

- (1) 法制化が必要だと思う (2) どちらかという法制化が必要だと思う (3) どちらでもない、または、わからない
 (4) どちらかという自主的なルールを尊重すべきだと思う (5) 自主的なルールを尊重すべきだと思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	185	50%	214	50%	151	39%	550	46%
(2)	96	26%	126	30%	123	31%	345	29%
(3)	47	13%	37	9%	63	16%	147	12%
(4)	33	9%	33	8%	44	11%	110	9%
(5)	11	3%	15	4%	10	3%	36	3%
計	372	100%	425	100%	391	100%	1,188	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億未満	比率	80億未満	比率	200億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	37	42%	120	41%	163	42%	161	49%	70	74%	551	46%
(2)	28	32%	92	32%	119	31%	94	29%	12	13%	345	29%
(3)	13	15%	46	16%	52	13%	31	9%	5	5%	147	12%
(4)	8	9%	27	9%	41	11%	27	8%	7	7%	110	9%
(5)	2	2%	6	2%	12	3%	15	5%	1	1%	36	3%
計	88	100%	291	100%	387	100%	328	100%	95	100%	1,189	100%

-6. 現行、基金自身がダイレクトに投資先企業の経営に関与できる仕組みは確立されていません。今後、投資先企業の経営に、実質的な株主としての意見を反映できるような仕組みを法制化する必要があると思いますか？

- (1) 法制化が必要だと思う (2) どちらかという法制化が必要だと思う (3) どちらでもない、または、わからない
 (4) どちらかという法制化は不要だと思う (5) 法制化の必要はないと思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	71	19%	58	14%	72	18%	201	17%
(2)	61	16%	81	19%	83	21%	225	19%
(3)	156	42%	163	39%	162	41%	481	41%
(4)	50	14%	71	17%	50	13%	171	14%
(5)	32	9%	50	12%	25	6%	107	9%
計	370	100%	423	100%	392	100%	1,185	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億未満	比率	80億未満	比率	200億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	13	15%	50	17%	68	18%	58	18%	13	14%	202	17%
(2)	13	15%	49	17%	75	19%	65	20%	22	23%	224	19%
(3)	39	46%	137	47%	142	37%	124	38%	40	42%	482	41%
(4)	11	13%	37	13%	64	17%	46	14%	13	14%	171	14%
(5)	9	11%	18	6%	37	10%	36	11%	7	7%	107	9%
計	85	100%	291	100%	386	100%	329	100%	95	100%	1,186	100%

-7. 基金は、受託機関に対して何を期待しますか？最も重要と思われるものを1つお答えください。

- (1) 提示した運用方針の決定に際してアドバイスしてくれること
- (2) 提示した運用方針になかった投資戦略を立ててくれること
- (3) 結果的に要求どおりのリターンを実現してくれること
- (4) 運用パフォーマンスに対して客観的な評価を取り入れていること
- (5) 投資先の変更やパフォーマンスに関する説明を適宜提供してくれること
- (6) 基金に代わって投資先企業の経営を監視してくれること
- (7) その他（(1)～(6)以外で重要と考えられる点がありましたら、ご自由にお書きください）

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	22	6%	25	6%	20	5%	67	5%
(2)	98	26%	121	27%	94	23%	313	25%
(3)	211	55%	246	55%	231	57%	688	56%
(4)	17	4%	19	4%	21	5%	57	5%
(5)	19	5%	27	6%	20	5%	66	5%
(6)	12	3%	3	1%	12	3%	27	2%
(7)	3	1%	8	2%	9	2%	20	2%
計	382	100%	449	100%	407	100%	1,238	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	7	8%	19	6%	17	4%	23	7%	2	2%	68	5%
(2)	17	19%	55	18%	80	20%	106	31%	54	55%	312	25%
(3)	62	68%	180	60%	246	60%	168	49%	33	33%	689	56%
(4)	2	2%	16	5%	22	5%	14	4%	3	3%	57	5%
(5)	1	1%	17	6%	24	6%	20	6%	4	4%	66	5%
(6)	1	1%	9	3%	12	3%	4	1%	1	1%	27	2%
(7)	1	1%	4	1%	6	1%	7	2%	2	2%	20	2%
計	91	100%	300	100%	407	100%	342	100%	99	100%	1,239	100%

-8. 基金が受給者に対して受託者責任を果たすには、どのように対応するべきだと思いますか？現段階で、最も重要な対応と思われるものを1つお答えください。

- (1) 基金自身が資産運用の専門知識を備え、受託機関を選別する能力を有すること
- (2) 資産運用に関して第三者による評価やコンサルティング(外部の専門家・専門機関の活用)を積極的に活用すること
- (3) 投資先企業の経営に關与するよう受託機関に求めること
- (4) 倫理規定の強化や職員によるコンプライアンス遵守の徹底等を行い、基金内部の規律を正すこと
- (5) 母体企業との独立性を保つこと
- (6) 母体企業と協力して運営していくこと
- (7) その他（(1)～(6)以外で重要と考えられる対応がありましたら、ご自由にお書きください）

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	120	32%	125	29%	178	45%	423	35%
(2)	80	21%	109	25%	139	35%	328	27%
(3)	3	1%	5	1%	13	3%	21	2%
(4)	9	2%	29	7%	16	4%	54	4%
(5)	19	5%	35	8%	6	2%	60	5%
(6)	142	38%	120	28%	31	8%	293	24%
(7)	5	1%	9	2%	15	4%	29	2%
計	378	100%	432	100%	398	100%	1,208	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	36	40%	106	36%	131	33%	117	35%	35	36%	425	35%
(2)	23	26%	72	24%	107	27%	100	30%	26	27%	328	27%
(3)	1	1%	4	1%	8	2%	7	2%	1	1%	21	2%
(4)	2	2%	10	3%	14	4%	19	6%	9	9%	54	4%
(5)	4	4%	14	5%	22	6%	15	5%	5	5%	60	5%
(6)	24	27%	81	27%	102	26%	68	21%	17	18%	292	24%
(7)	0	0%	11	4%	9	2%	5	2%	4	4%	29	2%
計	90	100%	298	100%	393	100%	331	100%	97	100%	1,209	100%

【受託機関に関して一般論としてお答えください】

-9. 受託機関は、基金の代理人として投資先企業の経営に關与するべきだと思いますか？

- (1) 積極的に關与すべきだと思う
- (2) どちらかという積極的に關与するべきだと思う
- (3) どちらでもない、または、わからない
- (4) どちらかという關与しないほうがよいと思う
- (5) 關与するべきではないと思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	63	17%	81	19%	82	21%	226	19%
(2)	118	32%	114	27%	124	31%	356	30%
(3)	114	31%	144	34%	101	26%	359	30%
(4)	47	13%	52	12%	55	14%	154	13%
(5)	30	8%	35	8%	33	8%	98	8%
計	372	100%	426	100%	395	100%	1,193	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	14	16%	46	16%	75	19%	66	20%	26	27%	227	19%
(2)	32	36%	82	28%	107	28%	107	32%	26	27%	354	30%
(3)	23	26%	100	34%	113	29%	98	30%	27	28%	361	30%
(4)	8	9%	44	15%	59	15%	32	10%	11	12%	154	13%
(5)	12	13%	19	7%	34	9%	28	8%	5	5%	98	8%
計	89	100%	291	100%	388	100%	331	100%	95	100%	1,194	100%

【資料】プロフィール項目＜厚生年金基金 設立形態・資産規模＞とその他項目間のクロス分析結果

-10. 受託機関は、株主として投資先企業の経営に対して、積極的な関与を行っていく傾向にあると思いますか？

(1) 思う (2) どちらかという思う (3) どちらでもない、または、わからない (4) どちらかというと思わない (5) 思わない

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	20	5%	26	6%	22	6%	68	6%
(2)	77	21%	75	18%	66	17%	218	18%
(3)	109	29%	128	30%	113	29%	350	29%
(4)	98	26%	125	29%	131	33%	354	30%
(5)	66	18%	73	17%	64	16%	203	17%
計	370	100%	427	100%	396	100%	1,193	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	6	7%	14	5%	21	5%	23	7%	4	4%	68	6%
(2)	15	17%	47	16%	76	20%	63	19%	17	18%	218	18%
(3)	29	33%	87	30%	119	31%	86	26%	27	28%	348	29%
(4)	21	24%	89	31%	117	30%	96	29%	33	35%	356	30%
(5)	18	20%	52	18%	56	14%	63	19%	14	15%	203	17%
計	89	100%	289	100%	389	100%	331	100%	95	100%	1,193	100%

-11. 受託機関が投資先企業の経営に関する基本方針を基金に開示することは、基金の受託機関選定の条件として重要だと思いますか？

(1) 重要だと思う (2) どちらかという重要だと思う (3) どちらでもない、または、わからない (4) どちらかという重要ではないと思う (5) 重要ではないと思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	67	18%	84	20%	100	25%	251	21%
(2)	125	34%	136	32%	123	31%	384	32%
(3)	99	27%	135	32%	109	28%	343	29%
(4)	40	11%	39	9%	37	9%	116	10%
(5)	40	11%	33	8%	26	7%	99	8%
計	371	100%	427	100%	395	100%	1,193	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	23	26%	59	20%	70	18%	82	25%	18	19%	252	21%
(2)	25	28%	102	35%	132	34%	93	28%	32	34%	384	32%
(3)	23	26%	81	28%	117	30%	93	28%	27	28%	341	29%
(4)	7	8%	20	7%	48	12%	32	10%	9	9%	116	10%
(5)	11	12%	28	10%	21	5%	31	9%	9	9%	100	8%
計	89	100%	290	100%	388	100%	331	100%	95	100%	1,193	100%

-12. 基本方針や運用ガイドラインの作成、および充実に関して、基金にアドバイスを行っている受託機関が多いと思いますか？

(1) 多いと思う (2) どちらかという多いと思う (3) どちらでもない、または、わからない (4) どちらかという少ないと思う (5) 少ないと思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	82	22%	99	23%	119	30%	300	25%
(2)	135	36%	155	36%	140	36%	430	36%
(3)	57	15%	60	14%	45	11%	162	14%
(4)	72	19%	86	20%	73	19%	231	19%
(5)	25	7%	26	6%	16	4%	67	6%
計	371	100%	426	100%	393	100%	1,190	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	18	20%	86	30%	100	26%	78	24%	19	20%	301	25%
(2)	35	40%	107	37%	141	37%	121	37%	27	28%	431	36%
(3)	10	11%	37	13%	58	15%	40	12%	16	17%	161	14%
(4)	19	22%	46	16%	71	18%	69	21%	26	27%	231	19%
(5)	6	7%	14	5%	16	4%	23	7%	8	8%	67	6%
計	88	100%	290	100%	386	100%	331	100%	96	100%	1,191	100%

-13. 受託機関は、基金の代理人として議決権を行使すべきだと思いますか？

(1) 行使すべきだと思う (2) どちらかという行使すべきだと思う (3) どちらでもない、または、わからない

(4) どちらかという行使しないほうがよいと思う (5) 行使すべきではないと思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	89	24%	112	26%	120	31%	321	27%
(2)	122	33%	128	30%	107	27%	357	30%
(3)	99	27%	127	30%	94	24%	320	27%
(4)	33	9%	29	7%	34	9%	96	8%
(5)	27	7%	30	7%	38	10%	95	8%
計	370	100%	426	100%	393	100%	1,189	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	22	25%	69	24%	88	23%	99	30%	43	45%	321	27%
(2)	29	33%	76	26%	122	32%	111	34%	19	20%	357	30%
(3)	23	26%	94	32%	105	27%	76	23%	23	24%	321	27%
(4)	8	9%	23	8%	40	10%	18	5%	7	7%	96	8%
(5)	6	7%	29	10%	32	8%	25	8%	3	3%	95	8%
計	88	100%	291	100%	387	100%	329	100%	95	100%	1,190	100%

-14. 今後、投資先企業の経営内容のチェックや議決権の行使に際して、コンサルティング会社等からアドバイスを受ける受託機関が多くなると思いますか？

(1) 多くなると思う (2) どちらかという多くなると思う (3) どちらでもない、または、わからない

(4) どちらかという自前で判断を行う受託機関が多くなると思う (5) 自前で判断を行う受託機関が多くなると思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	45	12%	38	9%	48	12%	131	11%
(2)	108	29%	122	29%	112	29%	342	29%
(3)	140	38%	187	44%	158	40%	485	41%
(4)	52	14%	52	12%	47	12%	151	13%
(5)	23	6%	26	6%	26	7%	75	6%
計	368	100%	425	100%	391	100%	1,184	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	11	13%	31	11%	47	12%	36	11%	6	6%	131	11%
(2)	23	26%	91	31%	114	30%	91	28%	24	25%	343	29%
(3)	42	48%	107	37%	156	40%	138	42%	41	43%	484	41%
(4)	9	10%	38	13%	51	13%	41	13%	12	13%	151	13%
(5)	2	2%	22	8%	18	5%	21	6%	12	13%	75	6%
計	87	100%	289	100%	386	100%	327	100%	95	100%	1,184	100%

-15. 投資先企業に対して、議決権を行使することや株主行動等を受託機関に求める上で、何が障害になると思いますか？
受託機関が行動を起こす際、特に障害になるとと思われるものを3つまでお答えください。

- (1) 事前的な情報の不足
- (2) 株主総会のあり方（特定日集中、議事の進め方など）
- (3) 株主としての権利行使に必要な金銭的費用（情報収集費用、訴訟費用など）
- (4) 投資先企業と自らの母体企業との取引関係
- (5) 投資先企業と受託機関との取引関係
- (6) 外部の評価機関が短期的な運用成果ばかりを評価しがちなこと
- (7) 委任状の送付から締切日までの日程が短いこと
- (8) その他（(1)～(7)以外に障害となるものがありましたら、ご自由にお書きください）

	単独		連合		総合		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	179	18%	220	20%	187	19%	586	19%
(2)	265	27%	293	27%	271	28%	829	27%
(3)	100	10%	110	10%	105	11%	315	10%
(4)	127	13%	139	13%	96	10%	362	12%
(5)	200	20%	230	21%	220	22%	650	21%
(6)	90	9%	77	7%	85	9%	252	8%
(7)	18	2%	22	2%	11	1%	51	2%
(8)	2	0%	6	1%	10	1%	18	1%
計	981	100%	1,097	100%	985	100%	3,063	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	37	17%	127	17%	192	19%	171	20%	60	25%	587	19%
(2)	61	28%	192	26%	267	27%	247	29%	61	26%	828	27%
(3)	20	9%	94	13%	96	10%	87	10%	17	7%	314	10%
(4)	20	9%	86	12%	128	13%	96	11%	33	14%	363	12%
(5)	48	22%	157	21%	224	22%	177	21%	45	19%	651	21%
(6)	28	13%	77	10%	81	8%	59	7%	8	3%	253	8%
(7)	1	0%	10	1%	12	1%	17	2%	11	5%	51	2%
(8)	1	0%	2	0%	4	0%	7	1%	4	2%	18	1%
計	216	100%	745	100%	1,004	100%	861	100%	239	100%	3,065	100%

-16. 受託機関が投資先企業に対して経営関与を行う際、次の行動はどの程度、効果的だと思いますか。

A. 経営者との日常的なコミュニケーション

- (1) 非常に効果的だ (2) どちらかという効果的だ (3) どちらでもない、または、わからない (4) どちらかという効果的ではない (5) 効果的ではない

	単独		連合		総合		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	81	22%	83	20%	74	19%	238	20%
(2)	152	42%	174	41%	141	37%	467	40%
(3)	91	25%	130	31%	130	34%	351	30%
(4)	27	7%	28	7%	24	6%	79	7%
(5)	10	3%	6	1%	15	4%	31	3%
計	361	100%	421	100%	384	100%	1,166	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	19	23%	45	16%	82	21%	72	22%	19	21%	237	20%
(2)	39	47%	112	39%	144	38%	126	39%	47	51%	468	40%
(3)	19	23%	98	34%	124	32%	94	29%	17	18%	352	30%
(4)	4	5%	23	8%	25	7%	22	7%	5	5%	79	7%
(5)	2	2%	7	2%	8	2%	10	3%	4	4%	31	3%
計	83	100%	285	100%	383	100%	324	100%	92	100%	1,167	100%

B. 公開質問状の送付

- (1) 非常に効果的だ (2) どちらかという効果的だ (3) どちらでもない、または、わからない (4) どちらかという効果的ではない (5) 効果的ではない

	単独		連合		総合		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	65	18%	85	20%	76	20%	226	19%
(2)	173	48%	202	48%	165	44%	540	46%
(3)	102	28%	111	26%	111	29%	324	28%
(4)	16	4%	18	4%	19	5%	53	5%
(5)	6	2%	6	1%	2	2%	19	2%
計	362	100%	422	100%	378	100%	1,162	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	14	17%	45	16%	82	22%	69	21%	16	18%	226	19%
(2)	38	46%	135	47%	161	42%	157	49%	48	53%	539	46%
(3)	25	30%	85	30%	112	29%	83	26%	21	23%	326	28%
(4)	3	4%	18	6%	23	6%	6	2%	3	3%	53	5%
(5)	2	2%	4	1%	3	1%	7	2%	3	3%	19	2%
計	82	100%	287	100%	381	100%	322	100%	91	100%	1,163	100%

C. 議決権を行使する前の段階における経営者との対話

- (1) 非常に効果的だ (2) どちらかという効果的だ (3) どちらでもない、または、わからない (4) どちらかという効果的ではない (5) 効果的ではない

	単独		連合		総合		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	63	18%	61	14%	60	16%	184	16%
(2)	166	46%	181	43%	158	41%	505	43%
(3)	105	29%	148	35%	136	36%	389	33%
(4)	15	4%	20	5%	17	4%	52	4%
(5)	11	3%	11	3%	11	3%	33	3%
計	360	100%	421	100%	382	100%	1,163	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	14	17%	46	16%	57	15%	56	17%	11	12%	184	16%
(2)	34	41%	117	41%	161	42%	145	45%	48	53%	505	43%
(3)	27	33%	108	38%	130	34%	99	31%	26	29%	390	34%
(4)	3	4%	10	4%	22	6%	15	5%	2	2%	52	4%
(5)	5	6%	4	1%	11	3%	9	3%	4	4%	33	3%
計	83	100%	285	100%	381	100%	324	100%	91	100%	1,164	100%

【資料】プロフィール項目＜厚生年金基金 設立形態・資産規模＞とその他項目間のクロス分析結果

D社外取締役の派遣

(1)非常に効果的だ (2)どちらかという効果的だ (3)どちらでもない、または、わからない (4)どちらかという効果的ではない (5)効果的ではない

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	66	18%	68	16%	62	16%	196	17%
(2)	129	35%	152	36%	119	31%	400	34%
(3)	139	38%	158	38%	171	45%	468	40%
(4)	20	5%	30	7%	11	3%	61	5%
(5)	10	3%	12	3%	18	5%	40	3%
計	364	100%	420	100%	381	100%	1,165	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	17	20%	41	14%	55	14%	67	21%	17	19%	197	17%
(2)	30	36%	100	35%	138	36%	101	31%	29	32%	398	34%
(3)	33	39%	118	41%	151	40%	132	41%	36	40%	470	40%
(4)	2	2%	18	6%	26	7%	11	3%	4	4%	61	5%
(5)	2	2%	9	3%	11	3%	13	4%	5	5%	40	3%
計	84	100%	286	100%	381	100%	324	100%	91	100%	1,166	100%

E議決権行使

(1)非常に効果的だ (2)どちらかという効果的だ (3)どちらでもない、または、わからない (4)どちらかという効果的ではない (5)効果的ではない

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	115	32%	128	31%	122	32%	365	31%
(2)	156	43%	160	38%	139	36%	455	39%
(3)	78	21%	119	28%	108	28%	305	26%
(4)	8	2%	11	3%	8	2%	27	2%
(5)	6	2%	1	0%	6	2%	13	1%
計	363	100%	419	100%	383	100%	1,165	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	28	33%	68	24%	115	30%	113	35%	41	45%	365	31%
(2)	34	40%	111	39%	143	38%	129	40%	37	40%	454	39%
(3)	18	21%	97	34%	107	28%	74	23%	11	12%	307	26%
(4)	3	4%	6	2%	13	3%	2	1%	3	3%	27	2%
(5)	1	1%	4	1%	3	1%	5	2%	0	0%	13	1%
計	84	100%	286	100%	381	100%	323	100%	92	100%	1,166	100%

F株主代表訴訟

(1)非常に効果的だ (2)どちらかという効果的だ (3)どちらでもない、または、わからない (4)どちらかという効果的ではない (5)効果的ではない

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	73	20%	90	22%	93	25%	256	22%
(2)	115	32%	115	28%	88	23%	318	28%
(3)	145	40%	183	44%	186	49%	514	45%
(4)	18	5%	17	4%	5	1%	40	3%
(5)	10	3%	9	2%	7	2%	26	2%
計	361	100%	414	100%	379	100%	1,154	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	14	17%	48	17%	87	23%	89	28%	19	21%	257	22%
(2)	26	31%	91	32%	94	25%	81	25%	24	26%	316	27%
(3)	37	45%	126	44%	174	46%	138	43%	41	45%	516	45%
(4)	5	6%	9	3%	17	4%	5	2%	4	4%	40	3%
(5)	1	1%	10	4%	6	2%	6	2%	3	3%	26	2%
計	83	100%	284	100%	378	100%	319	100%	91	100%	1,155	100%

【〃が国企業に対する印象を一般論としてお答えください】

-17. 現状、投資家に対して、実態の把握に有効な情報の開示を行っている企業が多いと思いますか？

(1)多いと思う(2)どちらかという多いと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという少ないと思う(5)少ないと思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	4	1%	1	0%	2	1%	7	1%
(2)	27	7%	34	8%	18	5%	79	7%
(3)	72	19%	78	18%	79	20%	229	19%
(4)	199	54%	251	59%	203	52%	653	55%
(5)	69	19%	60	14%	85	22%	214	18%
計	371	100%	424	100%	387	100%	1,182	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	0	0%	3	1%	3	1%	0	0%	1	1%	7	1%
(2)	3	3%	18	6%	25	7%	24	7%	9	9%	79	7%
(3)	17	20%	61	21%	67	17%	72	22%	12	13%	229	19%
(4)	48	56%	152	52%	220	57%	178	54%	56	59%	654	55%
(5)	18	21%	56	19%	68	18%	55	17%	17	18%	214	18%
計	86	100%	290	100%	383	100%	329	100%	95	100%	1,183	100%

-18. 今後、ストックオプション制度を採用する企業は多くなると思いますか？

(1)多くなると思う(2)どちらかという多くなると思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという少なくなると思う(5)少なくなると思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	44	12%	69	16%	39	10%	152	13%
(2)	175	47%	182	43%	115	30%	472	40%
(3)	141	38%	164	39%	229	59%	534	45%
(4)	8	2%	8	2%	3	1%	19	2%
(5)	1	0%	1	0%	1	0%	3	0%
計	369	100%	424	100%	387	100%	1,180	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	9	11%	23	8%	55	14%	46	14%	18	19%	151	13%
(2)	37	44%	110	38%	144	37%	131	40%	50	52%	472	40%
(3)	34	40%	152	53%	176	46%	147	45%	27	28%	536	45%
(4)	4	5%	2	1%	10	3%	2	1%	1	1%	19	2%
(5)	0	0%	1	0%	0	0%	2	1%	0	0%	3	0%
計	84	100%	288	100%	385	100%	328	100%	96	100%	1,181	100%

【資料】プロフィール項目＜厚生年金基金 設立形態・資産規模＞とその他項目間のクロス分析結果

-19. 戦略的・敵対的買収のケースは、今後、わが国で増加すると思いますか？

(1)大幅に増加と思う(2)増加と思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)減少と思う(5)現在より大幅に減少と思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	10	3%	15	4%	13	3%	38	3%
(2)	214	58%	235	55%	195	50%	644	54%
(3)	141	38%	168	40%	177	45%	486	41%
(4)	5	1%	5	1%	6	2%	16	1%
(5)	0	0%	1	0%	0	0%	1	0%
計	370	100%	424	100%	391	100%	1,185	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億未満		80億～200億未満		200億～800億未満		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	5	6%	9	3%	8	2%	15	5%	1	1%	38	3%
(2)	48	57%	143	49%	210	54%	187	57%	57	59%	645	54%
(3)	31	37%	133	46%	162	42%	124	38%	36	38%	486	41%
(4)	0	0%	4	1%	7	2%	3	1%	2	2%	16	1%
(5)	0	0%	0	0%	0	0%	1	0%	0	0%	1	0%
計	84	100%	289	100%	387	100%	330	100%	96	100%	1,186	100%

-20. 株主代表訴訟のケースは、今後、わが国で増加すると思いますか？

(1)大幅に増加と思う(2)増加と思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)減少と思う(5)現在より大幅に減少と思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	10	3%	9	2%	12	3%	31	3%
(2)	255	69%	297	70%	248	64%	800	67%
(3)	98	26%	117	28%	128	33%	343	29%
(4)	7	2%	1	0%	2	1%	10	1%
(5)	1	0%	1	0%	0	0%	2	0%
計	371	100%	425	100%	390	100%	1,186	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億未満		80億～200億未満		200億～800億未満		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	2	2%	7	2%	11	3%	10	3%	1	1%	31	3%
(2)	56	66%	184	63%	256	66%	238	73%	69	72%	803	68%
(3)	25	29%	99	34%	112	29%	79	24%	26	27%	341	29%
(4)	1	1%	1	0%	7	2%	1	0%	0	0%	10	1%
(5)	1	1%	0	0%	1	0%	0	0%	0	0%	2	0%
計	85	100%	291	100%	387	100%	328	100%	96	100%	1,187	100%

-21. 現状、わが国の監査役制度は、経営監視機能の役割を果たしていると思いますか？

(1)果たしていると思う(2)どちらかという果たしていると思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという果たしていないと思う(5)果たしていないと思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	4	1%	1	0%	7	2%	12	1%
(2)	37	10%	40	9%	33	8%	110	9%
(3)	68	18%	62	15%	82	21%	212	18%
(4)	169	45%	198	47%	190	49%	557	47%
(5)	94	25%	124	29%	78	20%	296	25%
計	372	100%	425	100%	390	100%	1,187	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億未満		80億～200億未満		200億～800億未満		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	2	2%	2	1%	5	1%	3	1%	0	0%	12	1%
(2)	10	12%	25	9%	43	11%	24	7%	7	7%	109	9%
(3)	8	9%	72	25%	63	16%	47	14%	22	23%	212	18%
(4)	39	45%	121	42%	188	49%	171	52%	39	41%	558	47%
(5)	27	31%	70	24%	87	23%	85	26%	28	29%	297	25%
計	86	100%	290	100%	386	100%	330	100%	96	100%	1,188	100%

-22. 現状、監査役制度の改革に取り組んでいる企業は多いと思いますか？

(1)多いと思う(2)どちらかという多いと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという少ないと思う(5)少ないと思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	4	1%	7	2%	4	1%	15	1%
(2)	44	12%	46	11%	41	10%	131	11%
(3)	133	36%	141	33%	176	45%	450	38%
(4)	140	38%	178	42%	133	34%	451	38%
(5)	50	13%	53	12%	37	9%	140	12%
計	371	100%	425	100%	391	100%	1,187	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億未満		80億～200億未満		200億～800億未満		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	2	2%	5	2%	2	1%	6	2%	0	0%	15	1%
(2)	7	8%	32	11%	43	11%	37	11%	12	13%	131	11%
(3)	32	38%	122	42%	145	37%	109	33%	42	44%	450	38%
(4)	28	33%	92	32%	164	42%	139	42%	29	30%	452	38%
(5)	16	19%	39	13%	33	9%	39	12%	13	14%	140	12%
計	85	100%	290	100%	387	100%	330	100%	96	100%	1,188	100%

-23. 企業の監査に関して、ゴーイングコンサーン規定の導入が法制化されるべきだと思いますか？

(1)法制化されるべきだと思う(2)どちらかという法制化されるべきだと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという法制化しないほうがよいと思う(5)法制化するべきではないと思う

ゴーイングコンサーン規定 監査意見書に企業の継続リスク(数値的ではない)を明記すること

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	81	22%	100	24%	73	19%	254	22%
(2)	135	37%	145	34%	133	34%	413	35%
(3)	140	38%	165	39%	173	45%	478	41%
(4)	12	3%	10	2%	4	1%	26	2%
(5)	1	0%	4	1%	3	1%	8	1%
計	369	100%	424	100%	386	100%	1,179	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億未満		80億～200億未満		200億～800億未満		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	19	23%	53	18%	77	20%	83	25%	22	23%	254	22%
(2)	29	35%	109	38%	140	36%	102	31%	33	35%	413	35%
(3)	31	37%	122	43%	154	40%	137	42%	34	36%	478	41%
(4)	4	5%	3	1%	12	3%	5	2%	2	2%	26	2%
(5)	0	0%	0	0%	3	1%	2	1%	3	3%	8	1%
計	83	100%	287	100%	386	100%	329	100%	94	100%	1,179	100%

【資料】プロフィール項目＜厚生年金基金・設立形態・資産規模＞とその他項目間のクロス分析結果

-24. 米国ESOP制度の導入は、（従業員に長期的視点から年金資産価値に関心をもたせるなどの結果、）わが国企業のパフォーマンス向上に効果的だと思いますか？

(1)効果的だと思う(2)どちらかという効果的だと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという効果的でないと思う(5)悪影響だと思う

ESOP：Employee Stock Ownership Plan 自社株式を使用した適格年金制度である従業員持株制度。米国における労働者と資本家の間にある利害の差異を軽減する

ひとつの方法であり、雇用者はESOPへの拠出額または株式を経費算入でき、従業員は給付されるまで課税繰越となるなどの税務上の優遇措置がある。

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	42	11%	49	12%	41	11%	132	11%
(2)	149	41%	157	37%	134	35%	440	37%
(3)	148	40%	183	43%	182	47%	513	43%
(4)	23	6%	25	6%	24	6%	72	6%
(5)	5	1%	11	3%	7	2%	23	2%
計	367	100%	425	100%	388	100%	1,180	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	12	14%	27	9%	40	10%	42	13%	12	13%	133	11%
(2)	23	27%	100	35%	155	40%	123	37%	38	40%	439	37%
(3)	47	55%	137	48%	154	40%	140	42%	34	35%	512	43%
(4)	3	4%	18	6%	27	7%	17	5%	7	7%	72	6%
(5)	0	0%	4	1%	7	2%	8	2%	5	5%	24	2%
計	85	100%	286	100%	383	100%	330	100%	96	100%	1,180	100%

-25. ストックオプション制度の採用は、（役職員の士気向上や優秀な人材の確保等に繋がるなどの結果、）わが国企業のパフォーマンス向上に効果的だと思いますか？

(1)効果的だと思う(2)どちらかという効果的だと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという効果的でないと思う(5)悪影響だと思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	44	12%	70	16%	45	12%	159	13%
(2)	204	55%	210	49%	172	44%	586	49%
(3)	107	29%	132	31%	160	41%	399	34%
(4)	12	3%	12	3%	9	2%	33	3%
(5)	5	1%	2	0%	2	1%	9	1%
計	372	100%	426	100%	388	100%	1,186	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	13	15%	34	12%	46	12%	53	16%	14	15%	160	13%
(2)	42	49%	129	44%	189	49%	166	50%	58	60%	584	49%
(3)	28	33%	118	41%	135	35%	100	30%	19	20%	400	34%
(4)	1	1%	8	3%	15	4%	6	2%	4	4%	34	3%
(5)	2	2%	1	0%	0	0%	5	2%	1	1%	9	1%
計	86	100%	290	100%	385	100%	330	100%	96	100%	1,187	100%

-26. 戦略的・敵対的買収は、（経営効率化を促すなどの結果、）わが国企業のパフォーマンス向上に有効だと思いますか？

(1)有効だと思う(2)どちらかという有効だと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという有効でないと思う(5)阻害すると思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	30	8%	39	9%	34	9%	103	9%
(2)	141	39%	154	36%	117	30%	412	35%
(3)	162	44%	193	45%	200	52%	555	47%
(4)	31	8%	31	7%	28	7%	90	8%
(5)	2	1%	8	2%	9	2%	19	2%
計	366	100%	425	100%	388	100%	1,179	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	10	12%	21	7%	26	7%	34	10%	13	14%	104	9%
(2)	34	40%	83	29%	137	36%	121	37%	38	40%	413	35%
(3)	33	38%	158	55%	179	47%	149	45%	33	35%	552	47%
(4)	7	8%	22	8%	33	9%	20	6%	8	9%	90	8%
(5)	2	2%	2	1%	8	2%	5	2%	2	2%	19	2%
計	86	100%	286	100%	383	100%	329	100%	94	100%	1,178	100%

-27. 株主代表訴訟は、（経営効率化を促すなどの結果、）わが国企業のパフォーマンス向上に有効だと思いますか？

(1)有効だと思う(2)どちらかという有効だと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという有効でないと思う(5)阻害すると思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	35	9%	43	10%	47	12%	125	11%
(2)	143	38%	184	43%	173	44%	500	42%
(3)	151	41%	152	36%	140	36%	443	37%
(4)	33	9%	31	7%	25	6%	89	8%
(5)	10	3%	13	3%	4	1%	27	2%
計	372	100%	423	100%	389	100%	1,184	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	13	15%	33	11%	31	8%	38	12%	11	11%	126	11%
(2)	30	35%	107	37%	182	47%	142	43%	39	41%	500	42%
(3)	34	40%	114	40%	138	36%	122	37%	35	36%	443	37%
(4)	6	7%	26	9%	28	7%	21	6%	8	8%	89	8%
(5)	3	3%	8	3%	7	2%	6	2%	3	3%	27	2%
計	86	100%	288	100%	386	100%	329	100%	96	100%	1,185	100%

-28. 企業活動を再生する上で、日本の雇用制度（終身雇用制度・年功序列型賃金体系等）は障害となっていると思いますか？

- (1) 障害になっていると思う (2) どちらかという障害になっていると思う (3) どちらでもない、または、わからない
(4) どちらかというと有効に機能していると思う (5) 有効に機能していると思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	36	10%	40	9%	37	10%	113	10%
(2)	153	41%	177	42%	136	35%	466	39%
(3)	94	25%	109	26%	110	28%	313	26%
(4)	73	20%	79	19%	88	23%	240	20%
(5)	16	4%	20	5%	18	5%	54	5%
計	372	100%	425	100%	389	100%	1,186	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	10	11%	18	6%	29	8%	42	13%	14	15%	113	10%
(2)	36	41%	105	36%	160	41%	132	40%	33	35%	466	39%
(3)	18	21%	81	28%	96	25%	90	27%	30	32%	315	27%
(4)	17	20%	70	24%	81	21%	56	17%	15	16%	239	20%
(5)	6	7%	16	6%	20	5%	10	3%	2	2%	54	5%
計	87	100%	290	100%	386	100%	330	100%	94	100%	1,187	100%

【わが国のコーポレートガバナンス（企業の経営改善に対する姿勢や企業経営を改善させるシステム等）について、一般論としてお答えください】

-29. 投資先企業の経営に対して、関心を持っている基金が多いと思いますか？

- (1) 多いと思う (2) どちらかという多いと思う (3) どちらでもない、または、わからない (4) どちらかという少ないと思う (5) 少ないと思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	30	8%	23	5%	41	11%	94	8%
(2)	70	19%	91	21%	83	21%	244	21%
(3)	65	17%	79	19%	82	21%	226	19%
(4)	141	38%	156	37%	148	38%	445	38%
(5)	67	18%	76	18%	34	9%	177	15%
計	373	100%	425	100%	388	100%	1,186	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	12	14%	27	9%	25	6%	28	8%	2	2%	94	8%
(2)	19	22%	63	22%	81	21%	65	20%	16	17%	244	21%
(3)	18	21%	63	22%	77	20%	50	15%	18	19%	226	19%
(4)	26	30%	94	33%	154	40%	137	42%	35	36%	446	38%
(5)	12	14%	40	14%	50	13%	50	15%	25	26%	177	15%
計	87	100%	287	100%	387	100%	330	100%	96	100%	1,187	100%

-30. 基金は、受託機関に対して投資先企業の経営に関与することを働きかけるべきだと思いますか？

- (1) 思う (2) どちらかという思う (3) どちらでもない、または、わからない (4) どちらかという思わない (5) 思わない

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	38	10%	37	9%	63	16%	138	12%
(2)	106	29%	110	26%	98	25%	314	27%
(3)	131	35%	161	38%	132	34%	424	36%
(4)	71	19%	83	20%	72	19%	226	19%
(5)	25	7%	31	7%	23	6%	79	7%
計	371	100%	422	100%	388	100%	1,181	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	7	8%	44	15%	40	10%	35	11%	13	14%	139	12%
(2)	23	27%	62	21%	102	27%	100	30%	26	28%	313	26%
(3)	29	34%	113	39%	144	38%	111	34%	28	30%	425	36%
(4)	19	22%	57	20%	70	18%	62	19%	18	19%	226	19%
(5)	8	9%	14	5%	28	7%	20	6%	9	10%	79	7%
計	86	100%	290	100%	384	100%	328	100%	94	100%	1,182	100%

-31. 基金や受託機関が投資先企業の経営に関心をもつことになった最大の理由は何だと思いますか？1つお答えください。

- (1) 厚生年金基金連合会の受託者責任ハンドブックに掲載されているから
(2) 株主として、企業の経営内容をある程度認識しておかなくてはならないから
(3) マーケットインパクトのコストが大きくなり、売却できないから
(4) 経営に関与することで、長期的なパフォーマンス向上に繋がるから
(5) 年金受給者に資産運用に対する積極的な姿勢を示すことができるから
(6) その他(1)～(5)以外に考えられる理由がありましたら、ご自由にお書きください)

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	27	7%	38	9%	32	8%	97	8%
(2)	112	30%	119	28%	123	32%	354	30%
(3)	5	1%	5	1%	5	1%	15	1%
(4)	193	52%	227	54%	184	48%	604	52%
(5)	26	7%	20	5%	34	9%	80	7%
(6)	5	1%	9	2%	7	2%	21	2%
計	368	100%	418	100%	385	100%	1,171	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	5	6%	28	10%	33	9%	27	8%	4	4%	97	8%
(2)	29	34%	101	35%	112	30%	95	29%	18	19%	355	30%
(3)	1	1%	2	1%	5	1%	3	1%	4	4%	15	1%
(4)	38	45%	125	43%	197	52%	180	56%	63	67%	603	51%
(5)	8	9%	31	11%	23	6%	15	5%	3	3%	80	7%
(6)	4	5%	4	1%	8	2%	3	1%	2	2%	21	2%
計	85	100%	291	100%	378	100%	323	100%	94	100%	1,171	100%

【資料】プロフィール項目＜厚生年金基金 設立形態・資産規模＞とその他項目間のクロス分析結果

-32.銀行は多様な形で企業経営に関与しているといわれています。銀行は、企業経営を規律付ける上で有効に機能していると思いますか？

- (1)機能していると思う(2)どちらかという機能していると思う(3)どちらでもない、または、わからない
(4)どちらかという機能していないと思う(5)機能していないと思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	14	4%	10	2%	11	3%	35	3%
(2)	152	41%	144	34%	142	37%	438	37%
(3)	91	25%	114	27%	118	30%	323	27%
(4)	78	21%	107	26%	88	23%	273	23%
(5)	33	9%	43	10%	30	8%	106	9%
計	368	100%	418	100%	389	100%	1,175	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未満	比率	未満	比率	未満	比率	未満	比率	以上	比率	計	比率
(1)	6	7%	9	3%	10	3%	9	3%	1	1%	35	3%
(2)	30	35%	107	37%	139	36%	125	38%	35	38%	436	37%
(3)	21	25%	87	30%	96	25%	105	32%	17	18%	326	28%
(4)	21	25%	64	22%	104	27%	58	18%	25	27%	272	23%
(5)	7	8%	20	7%	36	9%	29	9%	14	15%	106	9%
計	85	100%	287	100%	385	100%	326	100%	92	100%	1,175	100%

-32-a.上記 -32.で(3)「どちらでもない、または、わからない、または、わからない、または、わからない」、および(4)(5)「(どちらかという)機能していないと思う」を選択された基金にお聞きします：銀行が有効に企業の規律付けの機能を果たしていないとすれば、どのような主体がその機能を果たすと思いますか？3つまでお答えください。

- (1)企業年金(2)共済年金(3)投資顧問(4)投資信託(5)生命保険(6)信託銀行(7)個人投資家(8)海外機関投資家
(9)取引先企業(10)系列企業集団(11)関係当局(12)地域住民や環境問題の専門団体
(13)その他((1)～(12)以外に考えられる主体がありましたら、ご自由にお書きください)

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	36	9%	57	11%	63	15%	156	12%
(2)	8	2%	7	1%	7	2%	22	2%
(3)	27	7%	25	5%	32	8%	84	6%
(4)	9	2%	13	3%	12	3%	34	3%
(5)	16	4%	22	4%	16	4%	54	4%
(6)	28	7%	31	6%	29	7%	88	7%
(7)	48	12%	67	13%	43	10%	158	12%
(8)	66	16%	86	17%	59	14%	211	16%
(9)	47	12%	51	10%	51	12%	149	11%
(10)	29	7%	41	8%	28	7%	98	7%
(11)	51	13%	57	11%	47	11%	155	12%
(12)	31	8%	40	8%	29	7%	100	7%
(13)	5	1%	17	3%	8	2%	30	2%
計	401	100%	514	100%	424	100%	1,339	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未満	比率	未満	比率	未満	比率	未満	比率	以上	比率	計	比率
(1)	10	10%	45	14%	52	12%	42	12%	8	7%	157	12%
(2)	2	2%	4	1%	12	3%	3	1%	1	1%	22	2%
(3)	8	8%	18	6%	26	6%	28	8%	4	3%	84	6%
(4)	4	4%	10	3%	9	2%	9	3%	2	2%	34	3%
(5)	3	3%	15	5%	20	4%	13	4%	3	3%	54	4%
(6)	5	5%	24	7%	34	8%	19	5%	6	5%	88	7%
(7)	11	11%	34	10%	52	12%	41	12%	20	17%	158	12%
(8)	14	14%	39	12%	67	15%	61	17%	30	26%	211	16%
(9)	13	13%	35	11%	51	11%	39	11%	12	10%	150	11%
(10)	8	8%	31	10%	32	7%	20	6%	7	6%	98	7%
(11)	13	13%	39	12%	50	11%	41	12%	12	10%	155	12%
(12)	6	6%	23	7%	34	8%	30	8%	6	5%	99	7%
(13)	3	3%	7	2%	8	2%	8	2%	4	3%	30	2%
計	100	100%	324	100%	447	100%	354	100%	115	100%	1,340	100%

-33.わが国企業には個人株主軽視の風潮があるといわれていますが、そう思いますか？

- (1)思う(2)どちらかといえば思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかといえば思わない(5)思わない

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	149	41%	177	42%	165	42%	491	42%
(2)	162	44%	184	43%	150	38%	496	42%
(3)	47	13%	52	12%	61	16%	160	14%
(4)	7	2%	9	2%	8	2%	24	2%
(5)	2	1%	1	0%	6	2%	9	1%
計	367	100%	423	100%	390	100%	1,180	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未満	比率	未満	比率	未満	比率	未満	比率	以上	比率	計	比率
(1)	41	48%	127	44%	146	38%	147	45%	32	34%	493	42%
(2)	32	37%	118	41%	169	44%	129	39%	47	50%	495	42%
(3)	10	12%	38	13%	52	14%	48	15%	11	12%	159	13%
(4)	2	2%	6	2%	12	3%	2	1%	2	2%	24	2%
(5)	1	1%	1	0%	4	1%	1	0%	2	2%	9	1%
計	86	100%	290	100%	383	100%	327	100%	94	100%	1,180	100%

-33-a.上記 -33.で(1)(2)「(どちらかといえば)思う」を選択された基金にお聞きします：
個人株主軽視を顕著に示す現象だと思われるものを1つお答えください。

- (1) (個人株主と利害の異なる) 特定の企業との株式持合の浸透(2)アナリスト・大口投資家を優先した情報提供
(3)開催日の集中等、会社都合の株主総会運営(4)情報開示の不十分さ
(5)銀行との取引関係を重視した経営(6)従業員利益偏重の経営姿勢
(7)その他((1)～(6)以外に考えられる現象がありましたら、ご自由にお書きください)

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	69	23%	58	16%	56	20%	183	19%
(2)	48	16%	70	20%	52	18%	170	18%
(3)	71	24%	91	26%	51	18%	213	23%
(4)	70	23%	69	19%	65	23%	204	22%
(5)	30	10%	50	14%	44	15%	124	13%
(6)	11	4%	12	3%	16	6%	39	4%
(7)	3	1%	5	1%	2	1%	10	1%
計	302	100%	355	100%	286	100%	943	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未満	比率	未満	比率	未満	比率	未満	比率	以上	比率	計	比率
(1)	9	13%	46	20%	51	17%	59	22%	18	23%	183	19%
(2)	15	21%	45	17%	47	16%	47	18%	15	19%	169	18%
(3)	16	22%	47	21%	75	25%	60	23%	16	21%	214	23%
(4)	17	24%	46	20%	68	23%	56	21%	18	23%	205	22%
(5)	12	17%	30	13%	48	16%	28	11%	6	8%	124	13%
(6)	2	3%	13	6%	10	3%	11	4%	3	4%	39	4%
(7)	1	1%	2	1%	3	1%	3	1%	1	1%	10	1%
計	72	100%	229	100%	302	100%	264	100%	77	100%	944	100%

-34.わが国企業は、現在、どの主体の利益を重視して経営を行っていると思いますか？
また、今後、どの主体の利益を重視して経営を行うべきだと思いますか？すべてお答えください。

- (1)一般顧客(2)従業員(3)個人投資家(4)国内機関投資家(5)海外機関投資家(6)取引先銀行
(7)取引先企業(8)系列企業集団(9)関係当局(10)地域住民や環境問題の専門団体
(11)その他((1)～(10)以外の主体がありましたら、ご自由にお書きください)

・現在

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	129	9%	152	9%	115	8%	396	9%
(2)	207	14%	235	14%	149	10%	591	13%
(3)	59	4%	64	4%	69	5%	192	4%
(4)	124	9%	142	8%	123	8%	389	8%
(5)	86	6%	84	5%	105	7%	275	6%
(6)	223	15%	277	16%	236	16%	736	16%
(7)	218	15%	266	15%	234	16%	718	15%
(8)	213	15%	264	15%	236	16%	713	15%
(9)	147	10%	191	11%	178	12%	516	11%
(10)	31	2%	47	3%	39	3%	117	3%
(11)	3	0%	5	0%	7	0%	15	0%
計	1,440	100%	1,727	100%	1,491	100%	4,658	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未満	比率	未満	比率	未満	比率	未満	比率	以上	比率	計	比率
(1)	27	9%	98	8%	130	8%	110	9%	30	8%	395	8%
(2)	35	12%	131	11%	185	12%	177	14%	63	18%	591	13%
(3)	11	4%	55	5%	77	5%	38	3%	11	3%	192	4%
(4)	24	8%	114	10%	132	9%	92	7%	25	7%	387	8%
(5)	19	6%	81	7%	103	7%	62	5%	10	3%	275	6%
(6)	50	17%	189	16%	242	16%	196	16%	58	16%	735	16%
(7)	43	14%	187	16%	237	15%	190	15%	60	17%	717	15%
(8)	44	15%	171	14%	231	15%	214	17%	55	15%	715	15%
(9)	35	12%	134	11%	173	11%	139	11%	36	10%	517	11%
(10)	9	3%	33	3%	34	2%	35	3%	6	2%	117	3%
(11)	1	0%	4	0%	5	0%	3	0%	2	1%	15	0%
計	298	100%	1,197	100%	1,549	100%	1,256	100%	356	100%	4,656	100%

・今後

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	234	15%	257	14%	225	16%	716	15%
(2)	208	13%	236	13%	169	12%	613	13%
(3)	271	17%	324	18%	258	18%	853	18%
(4)	198	12%	225	12%	175	12%	598	12%
(5)	183	12%	231	13%	158	11%	572	12%
(6)	54	3%	59	3%	49	3%	162	3%
(7)	93	6%	100	6%	70	5%	263	5%
(8)	76	5%	86	5%	68	5%	230	5%
(9)	56	4%	49	3%	55	4%	160	3%
(10)	212	13%	240	13%	212	15%	664	14%
(11)	2	0%	2	0%	7	0%	11	0%
計	1,587	100%	1,809	100%	1,446	100%	4,842	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未満	比率	未満	比率	未満	比率	未満	比率	以上	比率	計	比率
(1)	49	14%	167	15%	236	15%	196	15%	66	16%	714	15%
(2)	52	15%	141	13%	205	13%	161	12%	52	12%	611	13%
(3)	61	17%	188	17%	286	18%	239	18%	77	18%	851	18%
(4)	39	11%	124	11%	189	12%	183	14%	63	15%	598	12%
(5)	41	12%	120	11%	190	12%	158	12%	63	15%	572	12%
(6)	12	3%	37	3%	58	4%	45	3%	10	2%	162	3%
(7)	23	6%	59	5%	84	5%	76	6%	21	5%	263	5%
(8)	23	6%	55	5%	80	5%	57	4%	15	4%	230	5%
(9)	9	3%	45	4%	56	3%	43	3%	7	2%	160	3%
(10)	45	13%	165	15%	219	14%	187	14%	48	11%	664	14%
(11)	1	0%	3	0%	3	0%	3	0%	1	0%	11	0%
計	355	100%	1,104	100%	1,606	100%	1,348	100%	423	100%	4,836	100%

-35. わが国企業は、内部経営改革を積極的に進めていると思いますか？

- (1)積極的に進めていると思う(2)どちらかという積極的に進めていると思う(3)どちらでもない、または、わからない
(4)どちらかという消極的だと思う(5)消極的だと思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	48	13%	49	12%	25	6%	122	10%
(2)	184	50%	217	51%	152	39%	553	47%
(3)	67	18%	84	20%	107	28%	258	22%
(4)	55	15%	60	14%	87	22%	202	17%
(5)	11	3%	13	3%	18	5%	42	4%
計	365	100%	423	100%	389	100%	1,177	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	以上	比率	計	比率
(1)	13	15%	30	10%	34	9%	33	10%	12	13%	122	10%
(2)	31	36%	130	45%	190	50%	156	48%	42	45%	549	47%
(3)	22	26%	58	20%	84	22%	76	23%	21	22%	261	22%
(4)	14	16%	56	19%	64	17%	52	16%	16	17%	202	17%
(5)	5	6%	14	5%	10	3%	10	3%	3	3%	42	4%
計	85	100%	288	100%	382	100%	327	100%	94	100%	1,176	100%

-36. 現状、コーポレートガバナンスに取り組むことを、経営の負担になると感じている企業は多いと思いますか？

- (1)多いと思う(2)どちらかという多いと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという少ないと思う(5)少ないと思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	32	9%	32	8%	38	10%	102	9%
(2)	173	47%	178	42%	162	42%	513	44%
(3)	125	34%	157	37%	155	40%	437	37%
(4)	28	8%	47	11%	28	7%	103	9%
(5)	9	2%	8	2%	3	1%	20	2%
計	367	100%	422	100%	386	100%	1,175	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	以上	比率	計	比率
(1)	6	7%	29	10%	26	7%	33	10%	8	9%	102	9%
(2)	40	47%	117	41%	174	46%	138	42%	43	46%	512	44%
(3)	32	38%	114	40%	142	37%	121	37%	28	30%	437	37%
(4)	4	5%	24	8%	36	9%	27	8%	12	13%	103	9%
(5)	3	4%	3	1%	4	1%	7	2%	3	3%	20	2%
計	85	100%	287	100%	382	100%	326	100%	94	100%	1,174	100%

-37. わが国企業はコーポレートガバナンスへの取り組みを積極化しているといわれていますが、それらは、企業経営の改善に有効だと思いますか？

- (1)思う(2)どちらかという思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかという思わない(5)思わない

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	96	26%	103	25%	96	25%	295	25%
(2)	182	50%	218	52%	159	41%	559	48%
(3)	80	22%	82	20%	120	31%	282	24%
(4)	8	2%	15	4%	8	2%	31	3%
(5)	0	0%	2	0%	2	1%	4	0%
計	366	100%	420	100%	385	100%	1,171	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	以上	比率	計	比率
(1)	27	31%	61	21%	83	22%	91	28%	34	36%	296	25%
(2)	34	40%	126	44%	191	50%	163	51%	43	46%	557	48%
(3)	23	27%	89	31%	98	26%	58	18%	14	15%	282	24%
(4)	2	2%	9	3%	11	3%	6	2%	3	3%	31	3%
(5)	0	0%	0	0%	0	0%	4	1%	0	0%	4	0%
計	86	100%	285	100%	383	100%	322	100%	94	100%	1,170	100%

-38. わが国の企業経営の向上を図る上で、有効な手段は何だと思われますか？3つまでお答えください。

- (1)取締役会の機能向上（取締役会人数の適正化および取締役会開催頻度の増加等）
(2)社外取締役制度の導入
(3)執行役員制度の導入
(4)議長である最高経営責任者（CEO）と最高執行責任者（COO）の役割の分離
(5)監査役の独立性と機能強化
(6)監査委員会制度の導入
(7)企業経営に関する情報開示やIR活動
(8)役員へのインセンティブ報酬の導入
(9)機関投資家による株主アクティビズムの実行
(10)その他（(1)～(9)以外に有効な手段がありましたら、ご自由にお書きください）

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	153	15%	161	13%	149	14%	463	14%
(2)	194	19%	210	18%	186	17%	590	18%
(3)	69	7%	91	8%	90	8%	250	8%
(4)	78	8%	105	9%	107	10%	290	9%
(5)	217	21%	242	20%	216	20%	675	20%
(6)	37	4%	42	4%	52	5%	131	4%
(7)	198	19%	238	20%	220	20%	656	20%
(8)	53	5%	53	4%	40	4%	146	4%
(9)	30	3%	47	4%	38	3%	115	3%
(10)	3	0%	8	1%	1	0%	12	0%
計	1,032	100%	1,197	100%	1,099	100%	3,328	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	以上	比率	計	比率
(1)	37	15%	100	12%	147	14%	135	15%	44	17%	463	14%
(2)	48	20%	146	17%	189	17%	162	17%	45	17%	590	18%
(3)	20	8%	66	8%	86	8%	66	7%	13	5%	251	8%
(4)	18	7%	73	9%	93	9%	93	10%	13	5%	290	9%
(5)	49	20%	164	20%	224	21%	184	20%	53	20%	674	20%
(6)	10	4%	34	4%	44	4%	35	4%	8	3%	131	4%
(7)	41	17%	153	19%	217	20%	189	20%	57	22%	657	20%
(8)	7	3%	39	5%	48	4%	37	4%	13	5%	144	4%
(9)	10	4%	30	4%	36	3%	24	3%	14	5%	114	3%
(10)	2	1%	3	0%	2	0%	3	0%	2	1%	12	0%
計	242	100%	808	100%	1,086	100%	928	100%	262	100%	3,326	100%

-39.グッドコーポレートガバナンス（企業の経営者、株主、債権者等の利害関係者が、長期的視点に立ち、相互のコミュニケーションをベースとして企業の価値を高めるように協調する）は、実現可能だと思いますか？

(1)可能だと思う(2)どちらかという可可能だと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかというと不可能だと思う(5)不可能だと思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	54	15%	51	12%	43	11%	148	13%
(2)	118	32%	146	34%	123	32%	387	33%
(3)	145	39%	166	39%	160	42%	471	40%
(4)	42	11%	47	11%	47	12%	136	12%
(5)	9	2%	14	3%	9	2%	32	3%
計	368	100%	424	100%	382	100%	1,174	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	14	16%	29	10%	43	11%	43	13%	19	20%	148	13%
(2)	28	32%	87	31%	133	35%	113	35%	26	27%	387	33%
(3)	32	37%	118	42%	158	41%	122	38%	40	42%	470	40%
(4)	10	11%	43	15%	39	10%	37	11%	8	8%	137	12%
(5)	3	3%	7	2%	11	3%	8	2%	3	3%	32	3%
計	87	100%	284	100%	384	100%	323	100%	96	100%	1,174	100%

-40.コーポレートガバナンスに取り組む上で、最も優先される目的は、株主価値の最大化だと思いますか？

(1)最も優先されるべきだと思う(2)どちらかといえば優先されるべきだと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかといえば優先されなと思う(5)それほど優先されなと思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	72	20%	78	18%	93	25%	243	21%
(2)	200	54%	220	52%	155	41%	575	49%
(3)	81	22%	103	24%	117	31%	301	26%
(4)	13	4%	15	4%	12	3%	40	3%
(5)	2	1%	9	2%	2	1%	13	1%
計	368	100%	425	100%	379	100%	1,172	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	16	18%	49	17%	69	18%	82	25%	28	30%	244	21%
(2)	45	52%	127	45%	180	47%	173	53%	49	52%	574	49%
(3)	22	25%	87	31%	115	30%	64	20%	13	14%	301	26%
(4)	3	3%	11	4%	16	4%	6	2%	4	4%	40	3%
(5)	1	1%	9	3%	3	1%	0	0%	0	0%	13	1%
計	87	100%	283	100%	383	100%	325	100%	94	100%	1,172	100%

以下の質問に対し、貴基金のケースについてお答えください

-1.貴基金には、運用に関する十分なノウハウが蓄えられていると思いますか？

(1)蓄えられていると思う(2)どちらかといえば蓄えられていると思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかといえば蓄えられていないと思う(5)蓄えられていないと思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	6	2%	11	3%	5	1%	22	2%
(2)	63	17%	61	14%	48	12%	172	14%
(3)	58	16%	69	16%	51	13%	178	15%
(4)	140	38%	201	47%	213	55%	554	47%
(5)	104	28%	84	20%	73	19%	261	22%
計	371	100%	426	100%	390	100%	1,187	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	0	0%	2	1%	4	1%	10	3%	6	6%	22	2%
(2)	8	9%	16	6%	44	11%	71	22%	34	36%	173	15%
(3)	8	9%	36	12%	56	15%	58	18%	20	21%	178	15%
(4)	35	39%	142	49%	193	50%	151	46%	32	34%	553	47%
(5)	38	43%	93	32%	89	23%	38	12%	3	3%	261	22%
計	89	100%	289	100%	386	100%	328	100%	95	100%	1,187	100%

-1-a.上記 -1.で(4)(5)「(どちらかという)蓄えられていないと思う」を選択された基金にお聞きします：
ノウハウが蓄えられていない主たる理由は何だと思いますか？1つお答えください。

- (1)運用よりも掛金や給付金等に関する制度設計の方が重要だったから
- (2)専門家（ファンドマネージャー等）が少なく、組織体制も未整備であったから
- (3)運用成果を評価・分析できるシステムが未整備であったから
- (4)運用に関しては、受託機関に一任する姿勢が強かったから
- (5)過去に運用規制が多く、運用に対する自由度が少なかったから
- (6)その他（(1)～(5)以外の理由がありましたら、ご自由にお書きください）

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	8	3%	4	1%	8	3%	20	2%
(2)	55	23%	74	26%	84	30%	213	26%
(3)	13	5%	33	12%	26	9%	72	9%
(4)	145	60%	155	55%	154	54%	454	56%
(5)	13	5%	11	4%	7	2%	31	4%
(6)	6	3%	4	1%	4	1%	14	2%
計	240	100%	281	100%	283	100%	804	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	4	6%	5	2%	4	1%	6	3%	1	3%	20	2%
(2)	11	15%	60	21%	70	25%	59	31%	12	34%	212	26%
(3)	3	4%	22	10%	23	8%	20	11%	4	11%	72	9%
(4)	48	68%	134	58%	165	59%	92	49%	15	43%	454	57%
(5)	1	1%	7	3%	13	5%	8	4%	2	6%	31	4%
(6)	4	6%	2	1%	4	1%	3	2%	1	3%	14	2%
計	71	100%	230	100%	279	100%	188	100%	35	100%	803	100%

-2.ここ数年、年金運用に関する諸規制が緩和されてきました。そのような中で貴基金の運用方針・戦略等にどのような変化がありましたか？
「はい」、「いいえ」、「変わらない」でお答えください。

- (1)特化型運用の委託を増加した
- (2)よりアクティブな運用を目指すようになった
- (3)新しい運用戦略にこれまで以上に関心を持つようになった
- (4)以前より頻繁にパフォーマンスチェックを行うようになった
- (5)以前より頻繁にシェア変更（受託機関の見直し）を行うようになった
- (6)適切な政策アセット・ミックスが策定できるようになった
- (7)以前よりも資産構成に関する指示を積極的に行うようになった
- (8)その他（(1)～(7)以外の変化がありましたら、ご自由にお書きください）

【はい】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	140	14%	195	16%	118	11%	453	14%
(2)	184	18%	217	18%	181	17%	582	18%
(3)	277	27%	312	26%	291	28%	880	27%
(4)	249	24%	294	25%	284	27%	827	25%
(5)	175	17%	179	15%	182	17%	536	16%
(6)	170	17%	202	17%	218	21%	590	18%
(7)	183	18%	217	18%	211	20%	611	19%
計	1,025	100%	1,197	100%	1,056	100%	3,278	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	以上	比率	計	比率
(1)	19	10%	47	7%	117	11%	187	17%	82	24%	453	14%
(2)	34	18%	109	17%	181	17%	194	19%	65	19%	582	18%
(3)	51	27%	192	30%	289	28%	264	25%	85	25%	881	27%
(4)	56	30%	183	29%	277	27%	254	24%	58	17%	828	25%
(5)	28	15%	109	17%	173	17%	173	16%	55	16%	538	16%
(6)	23	12%	103	16%	175	17%	217	20%	72	21%	590	18%
(7)	26	14%	109	17%	192	19%	219	20%	64	19%	611	19%
計	188	100%	640	100%	1,037	100%	1,072	100%	345	100%	3,282	100%

【いいえ】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	135	42%	128	35%	176	42%	439	40%
(2)	76	23%	84	23%	95	23%	255	23%
(3)	20	6%	29	8%	31	7%	80	7%
(4)	20	6%	28	8%	23	5%	71	6%
(5)	73	23%	93	26%	96	23%	262	24%
(6)	50	15%	59	16%	38	9%	147	13%
(7)	37	11%	47	13%	36	9%	120	11%
計	324	100%	362	100%	421	100%	1,107	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	以上	比率	計	比率
(1)	46	46%	144	39%	156	44%	89	36%	6	12%	441	40%
(2)	19	19%	81	22%	76	22%	65	27%	16	33%	257	23%
(3)	11	11%	35	10%	17	5%	15	6%	3	6%	81	7%
(4)	3	3%	32	9%	14	4%	14	6%	9	18%	72	6%
(5)	20	20%	76	21%	89	25%	62	25%	15	31%	262	24%
(6)	22	22%	53	14%	51	14%	19	8%	3	6%	148	13%
(7)	11	11%	40	11%	44	13%	19	8%	8	16%	122	11%
計	99	100%	368	100%	352	100%	245	100%	49	100%	1,113	100%

【変わらない、および、その他】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	95	15%	99	14%	94	16%	288	15%
(2)	110	17%	119	17%	114	19%	343	18%
(3)	70	11%	81	12%	67	11%	218	11%
(4)	100	16%	96	14%	82	14%	278	14%
(5)	121	19%	149	21%	110	18%	380	20%
(6)	149	23%	159	23%	132	22%	440	23%
(7)	140	22%	149	21%	129	22%	418	21%
(8)	0	0%	3	0%	4	1%	7	0%
計	645	100%	703	100%	599	100%	1,947	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	以上	比率	計	比率
(1)	22	12%	96	17%	111	16%	52	13%	7	7%	288	15%
(2)	33	18%	98	18%	129	19%	67	17%	14	14%	341	18%
(3)	23	12%	59	11%	81	12%	47	12%	7	7%	217	11%
(4)	28	15%	73	13%	91	13%	58	14%	27	27%	277	14%
(5)	39	21%	102	18%	124	18%	89	22%	25	25%	379	20%
(6)	43	23%	130	23%	157	23%	90	22%	20	20%	440	23%
(7)	45	24%	128	23%	142	20%	81	20%	23	23%	419	22%
(8)	0	0%	1	0%	2	0%	2	0%	2	2%	7	0%
計	188	100%	558	100%	693	100%	403	100%	100	100%	1,942	100%

-3. 運用諸規制が緩和された後、貴基金に対して、受託機関の対応はどのように変化しましたか？「はい」、「いいえ」、「変わらない」でお答えください。

- (1) 投資戦略の妥当性を説明するようになった
- (2) 基金の理解を得るために、より頻繁に交流を持とうとするようになった
- (3) 運用パフォーマンスについて、より詳細に説明を行うようになった
- (4) 受託機関内部の行動規範やガイドラインを内規として持つようになった
- (5) 投資先企業の経営に関与する姿勢が見られるようになった
- (6) その他（(1)～(5)以外の変化がありましたら、ご自由にお書きください）

【はい】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	209	28%	224	26%	207	26%	640	27%
(2)	167	22%	188	22%	169	22%	524	22%
(3)	229	31%	287	33%	245	31%	761	32%
(4)	124	17%	145	17%	126	16%	395	16%
(5)	17	2%	23	3%	35	4%	75	3%
計	746	100%	867	100%	782	100%	2,395	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	以上	比率	計	比率
(1)	40	26%	142	28%	210	27%	190	27%	60	24%	642	27%
(2)	30	19%	113	22%	178	23%	150	21%	54	22%	525	22%
(3)	51	33%	169	33%	239	31%	233	33%	72	29%	764	32%
(4)	33	21%	78	15%	118	15%	112	16%	54	22%	395	16%
(5)	2	1%	12	2%	26	3%	29	4%	6	2%	75	3%
計	156	100%	514	100%	771	100%	714	100%	246	100%	2,401	100%

【いいえ】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	23	12%	22	10%	25	11%	70	11%
(2)	28	14%	28	13%	33	15%	89	14%
(3)	11	6%	8	4%	17	8%	36	6%
(4)	44	22%	45	21%	55	25%	144	23%
(5)	90	46%	108	51%	89	41%	287	46%
計	196	100%	211	100%	219	100%	626	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	以上	比率	計	比率
(1)	9	16%	26	13%	17	10%	15	9%	3	9%	70	11%
(2)	6	10%	24	12%	30	17%	24	15%	5	14%	89	14%
(3)	3	5%	13	7%	13	7%	7	4%	0	0%	36	6%
(4)	15	26%	49	25%	39	22%	38	23%	3	9%	144	23%
(5)	25	43%	81	42%	77	44%	81	49%	24	69%	288	46%
計	58	100%	193	100%	176	100%	165	100%	35	100%	627	100%

【わからない、および、その他】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	140	15%	176	17%	159	17%	475	17%
(2)	177	20%	207	20%	189	20%	573	20%
(3)	132	15%	127	12%	126	13%	385	13%
(4)	199	22%	229	22%	208	22%	636	22%
(5)	259	29%	286	28%	256	27%	801	28%
(6)	0	0%	2	0%	0	0%	2	0%
計	907	100%	1,027	100%	938	100%	2,872	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	以上	比率	計	比率
(1)	39	17%	120	17%	160	16%	124	16%	31	17%	474	17%
(2)	52	23%	152	21%	179	18%	155	20%	35	19%	573	20%
(3)	33	15%	105	15%	135	14%	88	12%	22	12%	383	13%
(4)	39	17%	159	22%	226	23%	177	23%	35	19%	636	22%
(5)	60	27%	188	26%	274	28%	214	28%	64	34%	800	28%
(6)	0	0%	0	0%	2	0%	0	0%	0	0%	2	0%
計	223	100%	724	100%	976	100%	758	100%	187	100%	2,868	100%

-4. 基本方針や受託機関に示す運用ガイドライン作成の義務化、および、厚生年金基金連合会による受託者責任ハンドブック（運用機関編）が公表された後、貴基金の運用体制や行動はどのように変化しましたか？「はい」「いいえ」「変わらない」でお答えください。

- (1) 外部から資産運用に関する専門家を登用するようにした
- (2) 資産運用に関する研修・教育制度を導入するようにした
- (3) 受託機関との対話やミーティングの頻度を高めるようにした
- (4) 受託機関の選別基準を厳格にし、多様化する方向をとるようにした
- (5) 母体企業との独立性を保つようにした
- (6) 母体企業との協力体制を強化するようにした
- (7) コンサルティング会社を活用するようになった
- (8) その他（(1)～(7)以外の変化がありましたら、ご自由にお書きください）

【はい】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	16	3%	18	3%	18	3%	52	3%
(2)	82	16%	90	16%	82	15%	254	16%
(3)	221	44%	243	42%	232	42%	696	43%
(4)	137	27%	167	29%	183	33%	487	30%
(5)	45	9%	61	11%	37	7%	143	9%
(6)	198	40%	209	36%	44	8%	451	28%
(7)	65	13%	78	13%	70	13%	213	13%
計	501	100%	579	100%	552	100%	1,632	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	以上	比率	計	比率
(1)	1	1%	3	1%	11	2%	24	5%	14	8%	53	3%
(2)	9	10%	59	18%	83	16%	76	15%	27	15%	254	16%
(3)	47	53%	154	47%	238	46%	201	38%	59	32%	699	43%
(4)	24	27%	88	27%	140	27%	173	33%	64	35%	489	30%
(5)	7	8%	23	7%	43	8%	50	10%	20	11%	143	9%
(6)	30	34%	105	32%	148	29%	131	25%	37	20%	451	28%
(7)	0	0%	13	4%	50	10%	103	20%	47	26%	213	13%
計	88	100%	327	100%	515	100%	524	100%	184	100%	1,638	100%

【いいえ】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	230	44%	292	45%	258	50%	780	46%
(2)	142	27%	187	29%	151	29%	480	28%
(3)	26	5%	31	5%	18	3%	75	4%
(4)	57	11%	59	9%	32	6%	148	9%
(5)	70	13%	78	12%	61	12%	209	12%
(6)	17	3%	27	4%	64	12%	108	6%
(7)	202	38%	229	35%	204	39%	635	38%
計	525	100%	647	100%	520	100%	1,692	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	以上	比率	計	比率
(1)	55	40%	196	45%	263	47%	217	48%	49	51%	780	46%
(2)	38	27%	122	28%	160	28%	130	29%	29	30%	479	28%
(3)	10	7%	18	4%	22	4%	20	4%	4	4%	74	4%
(4)	18	13%	41	9%	53	9%	31	7%	4	4%	147	9%
(5)	18	13%	63	14%	64	11%	53	12%	11	11%	209	12%
(6)	11	8%	29	7%	32	6%	32	7%	4	4%	108	6%
(7)	54	39%	175	40%	236	42%	155	34%	16	16%	636	38%
計	139	100%	440	100%	562	100%	451	100%	97	100%	1,689	100%

【変わらない、および、その他】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	126	13%	114	11%	116	10%	356	11%
(2)	149	15%	148	14%	159	14%	456	14%
(3)	125	13%	151	14%	143	12%	419	13%
(4)	177	18%	198	18%	175	15%	550	17%
(5)	257	26%	286	26%	281	25%	824	26%
(6)	158	16%	187	17%	272	24%	617	19%
(7)	103	10%	112	10%	110	10%	325	10%
(8)	1	0%	2	0%	1	0%	4	0%
計	992	100%	1,084	100%	1,146	100%	3,222	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	以上	比率	計	比率
(1)	32	12%	89	11%	114	11%	89	11%	32	13%	356	11%
(2)	41	16%	108	13%	145	14%	125	15%	39	16%	456	14%
(3)	31	12%	118	14%	127	12%	109	13%	32	13%	417	13%
(4)	46	18%	160	19%	194	18%	124	15%	26	11%	550	17%
(5)	62	24%	200	24%	278	26%	223	27%	62	25%	824	26%
(6)	45	18%	153	18%	205	19%	162	19%	53	22%	618	19%
(7)	33	13%	95	11%	97	9%	69	8%	31	13%	325	10%
(8)	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	0	0%	4	0%
計	257	100%	828	100%	1,063	100%	832	100%	244	100%	3,224	100%

-5.基本方針や運用ガイドライン等は、どのように作成しましたか（作成する予定ですか）？（複数回答可）

- (1) 独自で作成
 - (2) 受託機関からアドバイスを受けて作成
 - (3) 国内系のコンサルティング会社からアドバイスを受けて作成
 - (4) 外資系のコンサルティング会社からアドバイスを受けて作成
 - (5) 厚生基金連合会からアドバイスを受けて作成（受託者責任ハンドブックを範に作成）
 - (6) 母体企業と相談して作成
 - (7) その他（(1)～(6)以外の手段がありましたら、ご自由にお書きください）
- コンサルティング会社は、資本関係の観点から国内系、外資系等の区別をお願いいたします。

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	51	10%	50	9%	60	12%	161	11%
(2)	283	58%	317	57%	304	63%	904	59%
(3)	25	5%	39	7%	39	8%	103	7%
(4)	27	6%	33	6%	13	3%	73	5%
(5)	41	8%	63	11%	51	11%	155	10%
(6)	58	12%	47	8%	10	2%	115	8%
(7)	3	1%	8	1%	4	1%	15	1%
計	488	100%	557	100%	481	100%	1,526	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	以上	比率	計	比率
(1)	7	7%	30	8%	50	10%	50	11%	24	18%	161	11%
(2)	79	77%	250	70%	309	62%	229	52%	38	29%	905	59%
(3)	0	0%	3	1%	27	5%	58	13%	16	12%	104	7%
(4)	0	0%	3	1%	7	1%	32	7%	30	23%	72	5%
(5)	10	10%	46	13%	54	11%	33	8%	12	9%	155	10%
(6)	6	6%	24	7%	42	8%	32	7%	11	8%	115	8%
(7)	1	1%	2	1%	7	1%	3	1%	2	2%	15	1%
計	103	100%	358	100%	496	100%	437	100%	133	100%	1,527	100%

-6.基本方針や運用ガイドラインは、どのような内容を規定していますか、または、（追加も含めて）規定する予定ですか？「はい」「いいえ」「わからない」でお答えください。

- (1) 最新の理論に基づいた投資手法の採用について
- (2) 政策アセットミックスに基づいたリスク管理について
- (3) 最良執行の基本方針について
- (4) 支払手数料の内容（取引執行コスト、アドバイス料、情報コスト等）の明確化について
- (5) 議決権行使の方針について
- (6) 議決権行使の具体的内容（議案に関する投票政策等）について
- (7) その他（(1)～(6)以外に盛り込まれている内容がありましたら、ご自由にお書きください）

【はい】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	118	15%	141	16%	149	18%	408	16%
(2)	289	38%	341	38%	322	38%	952	38%
(3)	257	34%	315	35%	284	34%	856	34%
(4)	66	9%	80	9%	68	8%	214	9%
(5)	23	3%	21	2%	17	2%	61	2%
(6)	11	1%	6	1%	5	1%	22	1%
計	764	100%	904	100%	845	100%	2,513	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	以上	比率	計	比率
(1)	22	15%	86	16%	122	15%	132	17%	47	19%	409	16%
(2)	61	41%	206	39%	304	38%	292	37%	89	36%	952	38%
(3)	54	36%	180	34%	283	36%	260	33%	78	31%	855	34%
(4)	7	5%	41	8%	65	8%	81	10%	21	8%	215	9%
(5)	4	3%	9	2%	16	2%	22	3%	10	4%	61	2%
(6)	2	1%	5	1%	7	1%	5	1%	4	2%	23	1%
計	150	100%	527	100%	797	100%	792	100%	249	100%	2,515	100%

【いいえ】の回答

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	161	16%	183	16%	134	13%	478	15%
(2)	45	4%	48	4%	40	4%	133	4%
(3)	43	4%	37	3%	43	4%	123	4%
(4)	224	22%	248	22%	235	23%	707	22%
(5)	263	26%	294	26%	289	28%	846	27%
(6)	269	27%	301	27%	299	29%	869	28%
計	1,005	100%	1,111	100%	1,040	100%	3,156	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	未滿	比率	以上	比率	計	比率
(1)	33	14%	104	14%	166	16%	136	16%	37	15%	476	15%
(2)	16	7%	42	6%	50	5%	22	3%	3	1%	133	4%
(3)	10	4%	35	5%	38	4%	30	3%	9	4%	122	4%
(4)	58	24%	166	23%	232	22%	192	22%	58	22%	706	22%
(5)	62	26%	192	26%	283	27%	238	27%	69	28%	844	27%
(6)	60	25%	188	26%	291	27%	253	29%	74	30%	866	28%
計	239	100%	727	100%	1,060	100%	871	100%	250	100%	3,147	100%

【わからない、および、その他】の回答

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	89	20%	#VALUE!	#VALUE!	100	23%	#VALUE!	#VALUE!
(2)	36	8%	35	#VALUE!	27	6%	98	#VALUE!
(3)	68	15%	72	#VALUE!	61	14%	201	#VALUE!
(4)	78	18%	95	#VALUE!	83	19%	256	#VALUE!
(5)	82	19%	108	#VALUE!	83	19%	273	#VALUE!
(6)	86	20%	113	#VALUE!	85	19%	284	#VALUE!
(7)	1	0%	2	#VALUE!	2	0%	5	#VALUE!
計	440	100%	#VALUE!	#VALUE!	441	100%	#VALUE!	#VALUE!

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	31	24%	95	21%	98	21%	60	19%	8	13%	292	21%
(2)	9	7%	40	9%	31	7%	17	5%	2	3%	99	7%
(3)	23	18%	71	16%	63	14%	39	12%	7	11%	203	14%
(4)	20	16%	77	17%	89	19%	57	18%	14	22%	257	18%
(5)	20	16%	83	18%	88	19%	70	22%	15	24%	276	19%
(6)	23	18%	90	20%	88	19%	70	22%	16	25%	287	20%
(7)	1	1%	1	0%	0	0%	2	1%	1	2%	5	0%
計	127	100%	457	100%	457	100%	315	100%	63	100%	1,419	100%

上記 -6.で(5)(6)「議決権行使の方針、具体的内容を規定している(規定する予定である)」を選択した基金にお聞きします：

-6-a. 議決権行使に関する方針は、母体企業と協議して作成していますか、または、作成する予定ですか？

(1)はい(2)いいえ

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	5	31%	5	31%	3	27%	13	30%
(2)	11	69%	11	69%	8	73%	30	70%
計	16	100%	16	100%	11	100%	43	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	2	100%	3	43%	3	27%	3	21%	2	22%	13	30%
(2)	0	0%	4	57%	8	73%	11	79%	7	78%	30	70%
計	2	100%	7	100%	11	100%	14	100%	9	100%	43	100%

-6-b. 議決権行使に関する方針は、コンサルティング会社からアドバイスを受けて作成していますか、または、作成する予定ですか？

(1)はい(2)いいえ

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	7	44%	8	47%	6	50%	21	47%
(2)	9	56%	9	53%	6	50%	24	53%
計	16	100%	17	100%	12	100%	45	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	0	0%	3	43%	1	9%	11	73%	6	60%	21	47%
(2)	2	100%	4	57%	10	91%	4	27%	4	40%	24	53%
計	2	100%	7	100%	11	100%	15	100%	10	100%	45	100%

-6-c. 議決権を行使する議案の対象について、どのような規定をしていますか、または、どのような規定をする予定ですか？

(1)すべての議案(2)ある特定の議案

(3)状況に応じて議案を選定する(4)対象となる議案の規定はない

(5)その他(1)～(4)以外の対象がありましたら、ご自由にお書きください)

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	1	7%	1	6%	1	8%	3	7%
(2)	0	0%	1	6%	0	0%	1	2%
(3)	3	20%	9	56%	3	25%	15	35%
(4)	10	67%	5	31%	7	58%	22	51%
(5)	1	7%	0	0%	1	8%	2	5%
計	15	100%	16	100%	12	100%	43	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	0	0%	0	0%	0	0%	2	13%	1	11%	3	7%
(2)	0	0%	1	14%	0	0%	0	0%	0	0%	1	2%
(3)	2	100%	3	43%	2	20%	5	33%	3	33%	15	35%
(4)	0	0%	3	43%	6	60%	8	53%	5	56%	22	51%
(5)	0	0%	0	0%	2	20%	0	0%	0	0%	2	5%
計	2	100%	7	100%	10	100%	15	100%	9	100%	43	100%

上記 -6-c.で(1)～(3)「すべての議案、ある特定の議案、状況に応じて議案を選定」を選択した基金にお聞きします：

-6-d. 貴基金は、株主総会議案の他に、取締役会議案の内容にも関心をもっていますか？

(1)はい(2)いいえ(3)わからない

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
		比率		比率		比率		比率
(1)	2	50%	4	40%	2	50%	8	44%
(2)	0	0%	4	40%	0	0%	4	22%
(3)	2	50%	2	20%	2	50%	6	33%
計	4	100%	10	100%	4	100%	18	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率
(1)	0	0%	3	75%	0	0%	4	80%	0	0%	7	41%
(2)	1	50%	0	0%	1	50%	0	0%	2	50%	4	24%
(3)	1	50%	1	25%	1	50%	1	20%	2	50%	6	35%
計	2	100%	4	100%	2	100%	5	100%	4	100%	17	100%

-6-e. どのような議案等に関心がありますか？特に関心があるものを3つまでお答えください。

- (1)役員報酬の総額(2)社外取締役の任免・罷免(3)取締役会の人数と構成(4)監査委員会の設置(5)会長と社長の信任・不信任
 (6)資金調達および財務上の情報(7)ストック・オプションの導入の有無(8)配当政策(9)組織再編（合併・部門統合）
 (10)経営方針・経営戦略(11)トラッキング・ストック（事業部門株）公開の有無
 (12)その他（(1)～(11)以外の議案がありましたら、ご自由にお書きください）

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	0	0%	1	3%	1	4%	2	2%
(2)	0	0%	3	9%	0	0%	3	4%
(3)	0	0%	1	3%	1	4%	2	2%
(4)	1	4%	2	6%	0	0%	3	4%
(5)	1	4%	0	0%	1	4%	2	2%
(6)	6	25%	10	29%	6	24%	22	26%
(7)	0	0%	1	3%	1	4%	2	2%
(8)	5	21%	2	6%	4	16%	11	13%
(9)	3	13%	5	14%	2	8%	10	12%
(10)	8	33%	10	29%	9	36%	27	32%
(11)	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
(12)	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
計	24	100%	35	100%	25	100%	84	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億未満		80億～200億未満		200億～800億未満		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	0	0%	0	0%	1	6%	1	3%	0	0%	2	2%
(2)	0	0%	1	7%	0	0%	2	6%	0	0%	3	4%
(3)	0	0%	0	0%	1	6%	1	3%	0	0%	2	2%
(4)	0	0%	1	7%	1	6%	1	3%	0	0%	3	4%
(5)	0	0%	0	0%	0	0%	1	3%	1	7%	2	2%
(6)	1	33%	5	33%	5	29%	6	18%	4	29%	21	26%
(7)	0	0%	0	0%	1	6%	1	3%	0	0%	2	2%
(8)	0	0%	1	7%	1	6%	8	24%	2	14%	12	15%
(9)	1	33%	2	13%	2	12%	2	6%	2	14%	9	11%
(10)	1	33%	5	33%	5	29%	10	30%	5	36%	26	32%
(11)	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
(12)	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
計	3	100%	15	100%	17	100%	33	100%	14	100%	82	100%

-7. 自家（インハウス）運用に対する規制緩和は進展していますが、債券等の本格的な有価証券売買には、依然、運用体制を整備し、厚生労働省への届出が必要です。貴基金では、そのように届出が必要な自家運用を導入していますか、または、導入する予定ですか？

- (1)導入している(2)現在、導入していないが導入を予定している(3)検討中(4)今後とも、一切導入しない

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
(2)	1	0%	3	1%	2	1%	6	1%
(3)	73	20%	74	17%	49	13%	196	17%
(4)	296	80%	348	82%	338	87%	982	83%
計	370	100%	425	100%	389	100%	1,184	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億未満		80億～200億未満		200億～800億未満		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
(2)	0	0%	1	0%	1	0%	2	1%	2	2%	6	1%
(3)	22	25%	37	13%	46	12%	54	16%	36	38%	195	16%
(4)	66	75%	251	87%	336	88%	273	83%	58	60%	984	83%
計	88	100%	289	100%	383	100%	329	100%	96	100%	1,185	100%

-7-a. 上記 -7. で(1)(2)「導入している、導入を予定している」を選択した基金にお聞きします：株式インデックス運用を行っていますか、または、行う予定はありますか？

- (1)はい(2)いいえ(3)わからない

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	1	---	3	100%	2	100%	6	100%
(2)	0	---	0	0%	0	0%	0	0%
(3)	0	---	0	0%	0	0%	0	0%
計	1	---	3	100%	2	100%	6	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億未満		80億～200億未満		200億～800億未満		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	0	---	1	100%	1	100%	2	100%	2	100%	6	100%
(2)	0	---	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
(3)	0	---	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
計	0	---	1	100%	1	100%	2	100%	2	100%	6	100%

-7-b. 上記 -7. で(4)「今後とも、一切導入しない」を選択した基金にお聞きします：なぜ、インハウス運用の導入に否定的なのですか？1つお答えください。

- (1)運用に関しては、プロである外部金融機関に任せ方がパフォーマンスが圧倒的によいため
 (2)（株式はインデックス運用しかできなく、）個別銘柄の特性（経営姿勢、株主利益率等）を生かした株式運用を行うことができないから
 (3)ファンドマネージャー等、運用に必要な人材獲得や育成に費やす予算がないから
 (4)インハウス運用を行うほど資産規模が大きくないから
 (5)母体企業が導入に消極的だから
 (6)その他（(1)～(5)以外の理由がありましたら、ご自由にお書きください）

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	67	24%	89	26%	73	23%	229	24%
(2)	9	3%	15	4%	12	4%	36	4%
(3)	46	16%	64	19%	91	28%	201	21%
(4)	153	54%	157	46%	136	43%	446	47%
(5)	5	2%	7	2%	5	2%	17	2%
(6)	4	1%	6	2%	3	1%	13	1%
計	284	100%	338	100%	320	100%	942	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億未満		80億～200億未満		200億～800億未満		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	6	10%	47	19%	86	26%	64	25%	26	48%	229	24%
(2)	2	3%	7	3%	11	3%	15	6%	1	2%	36	4%
(3)	2	3%	28	12%	68	21%	87	33%	17	31%	202	21%
(4)	49	82%	157	65%	155	47%	81	31%	5	9%	447	47%
(5)	0	0%	2	1%	5	2%	8	3%	2	4%	17	2%
(6)	1	2%	1	0%	2	1%	6	2%	3	6%	13	1%
計	60	100%	242	100%	327	100%	261	100%	54	100%	944	100%

-8.運用方針を策定する際、（何らかの形で）母体企業の人も参加していますか？

(1)はい(2)いいえ

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	266	72%	281	66%	149	39%	696	59%
(2)	105	28%	142	34%	237	61%	484	41%
計	371	100%	423	100%	386	100%	1,180	100%

	資産規模										計	
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	比率
	未	比率	未	比率	未	比率	未	比率	以上	比率		
(1)	46	52%	148	52%	225	59%	207	63%	70	74%	696	59%
(2)	42	48%	139	48%	158	41%	121	37%	24	26%	484	41%
計	88	100%	287	100%	383	100%	328	100%	94	100%	1,180	100%

-9.単独型の基金にお聞きします：職員のうち、母体企業から出向していたり、母体企業の職務と兼務をしている職員はどれくらいいますか？

(1)全くいない(2)若干名いる(1～2人)(3)3～5人いる(4)5人以上いる

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	53	14%	22	22%	8	80%	83	17%
(2)	226	61%	53	54%	2	20%	281	59%
(3)	84	23%	15	15%	0	0%	99	21%
(4)	5	1%	8	8%	0	0%	13	3%
計	368	100%	98	100%	10	100%	476	100%

	資産規模										計	
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	比率
	未	比率	未	比率	未	比率	未	比率	以上	比率		
(1)	8	14%	29	24%	24	17%	17	16%	4	9%	82	17%
(2)	40	69%	79	65%	95	66%	51	48%	16	34%	281	59%
(3)	10	17%	13	11%	23	16%	38	36%	15	32%	99	21%
(4)	0	0%	0	0%	1	1%	0	0%	12	26%	13	3%
計	58	100%	121	100%	143	100%	106	100%	47	100%	475	100%

-10.母体企業の持合株式から現物拠出を受ける形で、基金の運営を行ったことがありますか？

(1)はい(2)いいえ

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	7	2%	3	1%	5	2%	15	1%
(2)	365	98%	399	99%	237	98%	1,001	99%
計	372	100%	402	100%	242	100%	1,016	100%

	資産規模										計	
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	比率
	未	比率	未	比率	未	比率	未	比率	以上	比率		
(1)	1	1%	2	1%	5	2%	6	2%	1	1%	15	1%
(2)	82	99%	243	99%	324	98%	267	98%	84	99%	1,000	99%
計	83	100%	245	100%	329	100%	273	100%	85	100%	1,015	100%

-10-a.上記 -10.で(2)「いいえ」を選択された基金にお聞きします：母体企業の持合株式を利用しない最大の理由は何ですか？1つお答えください。

- (1)母体企業の都合で年金運用が左右され、基金の独立性が阻害されると思うから
- (2)母体企業もっていた持合株式のデフォルトリスクをシェアさせられることになると思うから
- (3)持合先企業の増資の引き受け等、母体企業が行っていたことと同様のことに応じなければならなくなると思うから
- (4)持合株式の中には、投資対象として魅力的でない銘柄も含まれているから
- (5)目標としていたリスクの許容範囲を超えていたり、念頭においていたリスク管理が達成できなくなる危惧があるから
- (6)年金制度における諸問題の解決を先延ばしにしているにすぎないから
- (7)その他(1)～(6)以外に考えられる理由がありましたら、ご自由にお書きください)

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	86	26%	87	26%	42	26%	215	26%
(2)	7	2%	8	2%	0	0%	15	2%
(3)	3	1%	3	1%	0	0%	6	1%
(4)	29	9%	30	9%	4	2%	63	8%
(5)	33	10%	36	11%	8	5%	77	9%
(6)	59	18%	45	13%	14	9%	118	14%
(7)	119	35%	127	38%	94	58%	340	41%
計	336	100%	336	100%	162	100%	834	100%

	資産規模										計	
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	比率
	未	比率	未	比率	未	比率	未	比率	以上	比率		
(1)	19	27%	56	28%	64	24%	54	25%	20	27%	213	26%
(2)	1	1%	2	1%	7	3%	3	1%	2	3%	15	2%
(3)	0	0%	2	1%	3	1%	0	0%	1	1%	6	1%
(4)	4	6%	15	8%	14	5%	21	10%	9	12%	63	8%
(5)	5	7%	11	6%	25	9%	24	11%	11	15%	76	9%
(6)	14	20%	22	11%	50	19%	25	11%	6	8%	117	14%
(7)	28	39%	90	45%	104	39%	92	42%	26	35%	340	41%
計	71	100%	198	100%	267	100%	219	100%	75	100%	830	100%

-11.運用対象商品の中で、投信を活用していますか、または、活用する予定ですか？

(1)活用している(2)現在、活用していないが活用を予定している

(3)検討中(4)今後とも、一切活用しない

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	66	19%	106	26%	54	15%	226	20%
(2)	10	3%	8	2%	13	4%	31	3%
(3)	135	38%	135	33%	119	33%	389	35%
(4)	141	40%	158	39%	177	49%	476	42%
計	352	100%	407	100%	363	100%	1,122	100%

	資産規模										計	
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	比率
	未	比率	未	比率	未	比率	未	比率	以上	比率		
(1)	1	1%	15	6%	60	16%	98	31%	52	59%	226	20%
(2)	2	2%	2	1%	12	3%	14	4%	1	1%	31	3%
(3)	31	37%	91	35%	130	35%	116	37%	21	24%	389	35%
(4)	50	60%	155	59%	170	46%	88	28%	14	16%	477	42%
計	84	100%	263	100%	372	100%	316	100%	88	100%	1,123	100%

【資料】プロフィール項目＜厚生年金基金 設立形態・資産規模＞とその他項目間のクロス分析結果

上記 -11. で(1)(2)「活用している、活用予定である」を選択した基金にお聞きします：
 -11-a. 資産における比率はどれくらいですか、または、どれくらいにする予定ですか？

・掛金分
 (1)1%未満(2)1～3%未満(3)3～5%未満(4)5～10%未満(5)10%以上

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	8	15%	12	15%	5	14%	25	15%
(2)	11	21%	13	16%	10	28%	34	20%
(3)	8	15%	15	18%	9	25%	32	19%
(4)	16	30%	17	21%	5	14%	38	22%
(5)	10	19%	25	30%	7	19%	42	25%
計	53	100%	82	100%	36	100%	171	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	0	0%	1	8%	5	10%	11	16%	8	21%	25	15%
(2)	1	33%	2	17%	9	18%	13	19%	9	24%	34	20%
(3)	0	0%	3	25%	4	8%	17	25%	8	21%	32	19%
(4)	1	33%	2	17%	15	31%	13	19%	7	18%	38	22%
(5)	1	33%	4	33%	16	33%	15	22%	6	16%	42	25%
計	3	100%	12	100%	49	100%	69	100%	38	100%	171	100%

・積立分
 (1)1%未満(2)1～3%未満(3)3～5%未満(4)5～10%未満(5)10%以上

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	3	7%	3	4%	1	3%	7	4%
(2)	8	18%	6	8%	8	21%	22	14%
(3)	7	16%	20	26%	9	24%	36	22%
(4)	13	29%	21	27%	11	29%	45	28%
(5)	14	31%	28	36%	9	24%	51	32%
計	45	100%	78	100%	38	100%	161	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	0	0%	0	0%	2	4%	3	5%	2	6%	7	4%
(2)	1	33%	1	8%	4	9%	9	14%	7	20%	22	14%
(3)	0	0%	2	17%	6	13%	19	29%	9	26%	36	22%
(4)	1	33%	3	25%	17	38%	16	24%	8	23%	45	28%
(5)	1	33%	6	50%	16	36%	19	29%	9	26%	51	32%
計	3	100%	12	100%	45	100%	66	100%	35	100%	161	100%

上記 -11. で(1)(2)「活用している、活用予定である」を選択した基金にお聞きします：
 -11-b. ファンドの中身の企業について、投資信託委託会社と折衝できるようにしていますか、または、折衝できるようにする予定ですか？

(1)はい(2)いいえ

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	20	36%	23	28%	11	24%	54	29%
(2)	36	64%	59	72%	35	76%	130	71%
計	56	100%	82	100%	46	100%	184	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	1	50%	7	54%	16	33%	16	21%	14	33%	54	29%
(2)	1	50%	6	46%	32	67%	62	79%	29	67%	130	71%
計	2	100%	13	100%	48	100%	78	100%	43	100%	184	100%

-12. 現在、利用している受託機関は、概ね、どのような理由を重視して選定しましたか？また、今後の選定にはどのような理由を重視しますか？
 現在と今後において、それぞれ3つまでお答えください。

- (1) 資産運用の実績があるので
- (2) ユニークな運用スキルを保持している
- (3) 母体企業と取引関係があるので
- (4) 運用の成果や経過について、報告内容が充実している
- (5) 投資先企業の経営の監視に積極的なので
- (6) メインバンクから紹介されたので
- (7) コンサルティング会社から推薦されたので
- (8) その他(1)～(7)以外に重要な理由がありましたら、ご自由にお書きください)

・現在

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	265	31%	312	31%	327	42%	904	34%
(2)	63	7%	66	7%	49	6%	178	7%
(3)	275	32%	331	33%	55	7%	661	25%
(4)	164	19%	176	18%	227	29%	567	21%
(5)	10	1%	14	1%	29	4%	53	2%
(6)	33	4%	44	4%	7	1%	84	3%
(7)	43	5%	50	5%	46	6%	139	5%
(8)	6	1%	10	1%	37	5%	53	2%
計	859	100%	1,003	100%	777	100%	2,639	100%

	資産規模		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億		計	
	30億未満	比率	30億～80億未満	比率	80億～200億未満	比率	200億～800億未満	比率	800億以上	比率	計	比率
(1)	57	35%	204	34%	295	35%	272	35%	78	31%	906	34%
(2)	5	3%	24	4%	45	5%	64	8%	40	16%	178	7%
(3)	55	33%	160	27%	236	28%	164	21%	44	17%	659	25%
(4)	36	22%	141	24%	193	23%	157	20%	40	16%	567	21%
(5)	1	1%	17	3%	22	3%	13	2%	0	0%	53	2%
(6)	8	5%	22	4%	30	4%	18	2%	6	2%	84	3%
(7)	0	0%	9	2%	22	3%	66	9%	42	17%	139	5%
(8)	3	2%	22	4%	11	1%	15	2%	2	1%	53	2%
計	165	100%	599	100%	854	100%	769	100%	252	100%	2,639	100%

・今後

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	236	29%	275	29%	233	35%	744	31%
(2)	122	15%	175	19%	98	15%	395	16%
(3)	127	15%	114	12%	21	3%	262	11%
(4)	199	24%	215	23%	195	29%	609	25%
(5)	58	7%	57	6%	50	7%	165	7%
(6)	13	2%	13	1%	6	1%	32	1%
(7)	61	7%	74	8%	47	7%	182	7%
(8)	8	1%	13	1%	24	4%	45	2%
計	824	100%	936	100%	674	100%	2,434	100%

-13. 受託機関に対して、特にどのような情報を求めますか？3つまでお答えください。

- (1) 投資環境の変化(2) 運用リスクにかかわる情報
- (3) 取引執行コストの情報(4) 短期的な運用実績
- (5) 運用実績のトラッキングレコード(6) ファンドマネージャーの経験・経歴
- (7) ポートフォリオの見直しやリバランス予定の詳細な説明
- (8) 投資先の選定に関する説明(9) 投資先企業へのガバナンス方針
- (10) 特に情報は求めない
- (11) その他((1)～(10)以外の情報がありましたら、ご自由にお書きください)

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	228	22%	264	22%	245	23%	737	22%
(2)	264	25%	300	25%	257	24%	821	25%
(3)	45	4%	61	5%	71	7%	177	5%
(4)	49	5%	54	4%	53	5%	156	5%
(5)	65	6%	79	7%	61	6%	205	6%
(6)	42	4%	39	3%	34	3%	115	3%
(7)	206	19%	258	21%	221	21%	685	21%
(8)	141	13%	124	10%	121	11%	386	12%
(9)	16	2%	14	1%	7	1%	37	1%
(10)	1	0%	4	0%	1	0%	6	0%
(11)	3	0%	4	0%	1	0%	8	0%
計	1,060	100%	1,201	100%	1,072	100%	3,333	100%

-14. 受給者への受託者責任を果たす上で、基金内部で何らかの対策をとっていますか？

- (1) とっている(2) どちらかというのとっている(3) どちらでもない、または、わからない(4) どちらかというのとっていない(5) とっていない

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	72	20%	93	22%	85	22%	250	21%
(2)	152	42%	180	43%	174	45%	506	43%
(3)	93	25%	96	23%	58	15%	247	21%
(4)	48	13%	49	12%	73	19%	170	14%
(5)	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
計	365	100%	418	100%	390	100%	1,173	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	以上	比率	計	比率
(1)	49	31%	161	29%	247	31%	216	31%	71	29%	744	31%
(2)	14	9%	83	15%	114	14%	123	18%	60	25%	394	16%
(3)	33	21%	65	12%	97	12%	59	9%	7	3%	261	11%
(4)	43	27%	148	27%	208	26%	158	23%	50	21%	607	25%
(5)	11	7%	50	9%	60	8%	36	5%	8	3%	165	7%
(6)	1	1%	12	2%	11	1%	7	1%	1	0%	32	1%
(7)	3	2%	21	4%	41	5%	74	11%	43	18%	182	7%
(8)	4	3%	16	3%	11	1%	13	2%	1	0%	45	2%
計	158	100%	556	100%	789	100%	686	100%	241	100%	2,430	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	以上	比率	計	比率
(1)	55	23%	171	21%	260	24%	210	22%	44	16%	740	22%
(2)	65	27%	200	25%	269	25%	218	23%	69	25%	821	25%
(3)	7	3%	36	4%	50	5%	66	7%	18	7%	177	5%
(4)	15	6%	43	5%	47	4%	46	5%	7	3%	158	5%
(5)	9	4%	37	5%	54	5%	70	7%	36	13%	206	6%
(6)	7	3%	28	3%	35	3%	35	4%	10	4%	115	3%
(7)	55	23%	170	21%	223	21%	190	20%	45	16%	683	20%
(8)	24	10%	105	13%	119	11%	98	10%	40	15%	386	12%
(9)	3	1%	10	1%	13	1%	8	1%	3	1%	37	1%
(10)	1	0%	0	0%	4	0%	1	0%	0	0%	6	0%
(11)	1	0%	1	0%	4	0%	1	0%	1	0%	8	0%
計	242	100%	801	100%	1,078	100%	943	100%	273	100%	3,337	100%

	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	以上	比率	計	比率
(1)	10	12%	31	11%	73	19%	97	30%	39	41%	250	21%
(2)	21	25%	115	40%	167	44%	155	48%	48	50%	506	43%
(3)	31	36%	80	28%	85	22%	45	14%	5	5%	246	21%
(4)	23	27%	58	20%	58	15%	29	9%	4	4%	172	15%
(5)	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
計	85	100%	284	100%	383	100%	326	100%	96	100%	1,174	100%

-14-a.上記 -14.で(1)(2)「(どちらかというと)としている」を選択した基金にお聞きします：
特に力を入れているのは、具体的にどのようなことですか？すべてお答えください。

- (1)資産運用委員会を設置するなど、運用体制の強化を図っている
- (2)職員のコンプライアンス遵守の強化を図っている
- (3)運用担当者の教育・研修体制の強化を図っている
- (4)受給者の財産を守るために倫理規定の強化を図っている
- (5)第三者からの助言サービスや情報の提供を受けている
- (6)その他(1)～(5)以外に具体的な取り組みがありましたら、ご自由にお書きください)

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	205	46%	240	41%	239	51%	684	46%
(2)	44	10%	61	10%	40	9%	145	10%
(3)	98	22%	126	21%	73	16%	297	20%
(4)	18	4%	24	4%	20	4%	62	4%
(5)	75	17%	123	21%	93	20%	291	19%
(6)	6	1%	13	2%	5	1%	24	2%
計	446	100%	587	100%	470	100%	1,503	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	27	48%	126	49%	216	49%	230	43%	85	40%	684	46%
(2)	5	9%	26	10%	40	9%	51	10%	22	10%	144	10%
(3)	12	21%	61	24%	78	18%	104	20%	43	20%	298	20%
(4)	3	5%	12	5%	17	4%	24	5%	6	3%	62	4%
(5)	9	16%	26	10%	84	19%	119	22%	53	25%	291	19%
(6)	0	0%	4	2%	10	2%	4	1%	6	3%	24	2%
計	56	100%	255	100%	445	100%	532	100%	215	100%	1,503	100%

-15.貴基金は、投資先企業の経営に関与する際の十分なノウハウをもっていると思いますか？

- (1)もっていると思う(2)どちらかというともっていると思う(3)どちらでもない、または、わからない
- (4)どちらかというともっていないと思う(5)もっていないと思う

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	1	0%	1	0%	1	0%	3	0%
(2)	4	1%	10	2%	7	2%	21	2%
(3)	57	16%	70	17%	58	15%	185	16%
(4)	96	26%	116	27%	87	22%	299	25%
(5)	209	57%	226	53%	234	60%	669	57%
計	367	100%	423	100%	387	100%	1,177	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	0	0%	2	1%	0	0%	1	0%	0	0%	3	0%
(2)	1	1%	3	1%	6	2%	8	2%	3	3%	21	2%
(3)	9	11%	48	17%	58	15%	54	17%	16	17%	185	16%
(4)	18	21%	61	21%	94	24%	99	30%	29	30%	301	26%
(5)	57	67%	171	60%	228	59%	164	50%	48	50%	668	57%
計	85	100%	285	100%	386	100%	326	100%	96	100%	1,178	100%

-15-a.上記 -15.で(4)(5)「(どちらかというとも)もっていないと思う」を選択された基金にお聞きします：
ノウハウが存在しない主たる理由は何だと思えますか？1つお答えください。

- (1)経営に関与するよりも制度設計、投資手法やリスク管理の方が重要だったから
- (2)経営に関与する意義を認識していなかったから
- (3)経営への関与については、受託機関がその役割を果たすことになっていたから
- (4)経営に関与することをアドバイスしてくれるコンサルティング会社等が少なかったから
- (5)その他(1)～(4)以外に理由がありましたら、ご自由にお書きください)

	設立形態		連合		総合		計	
	単独	比率	連合	比率	総合	比率	計	比率
(1)	84	31%	135	41%	106	38%	325	37%
(2)	63	23%	76	23%	55	20%	194	22%
(3)	100	37%	101	31%	95	34%	296	34%
(4)	11	4%	8	2%	8	3%	27	3%
(5)	15	5%	8	2%	15	5%	38	4%
計	273	100%	328	100%	279	100%	880	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	未済	比率	計	比率
(1)	16	24%	68	34%	89	30%	109	45%	42	55%	324	37%
(2)	12	18%	50	25%	73	25%	47	20%	13	17%	195	22%
(3)	26	39%	71	35%	112	38%	69	29%	18	23%	296	34%
(4)	3	4%	5	2%	11	4%	8	3%	1	1%	28	3%
(5)	10	15%	8	4%	10	3%	7	3%	3	4%	38	4%
計	67	100%	202	100%	295	100%	240	100%	77	100%	881	100%

-16.基本方針や運用ガイドラインでは、投資先企業の選定基準として、投資価値以外にどのような情報を重視していますか？最も重視しているものを1つお答え下さい。

- (1)株主総会における議事運営の充実度(2)株式持合状況
 (3)ストック・オプション制度の導入(4)IR活動の状況
 (5)ディスクロージャーの積極度(6)社外取締役・執行役員制度の導入
 (7)内部監査制度の充実度(8)グローバル・スタンダードに適合した監査基準の導入
 (9)その他((1)～(8)以外に情報がありましたら、ご自由にお書きください)

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	7	2%	6	2%	11	3%	24	2%
(2)	9	3%	13	4%	13	4%	35	4%
(3)	4	1%	2	1%	6	2%	12	1%
(4)	46	15%	43	12%	17	5%	106	11%
(5)	188	59%	228	64%	221	68%	637	64%
(6)	4	1%	6	2%	9	3%	19	2%
(7)	7	2%	7	2%	11	3%	25	3%
(8)	30	9%	32	9%	15	5%	77	8%
(9)	22	7%	19	5%	22	7%	63	6%
計	317	100%	356	100%	325	100%	998	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	1	1%	5	2%	8	2%	10	4%	0	0%	24	2%
(2)	1	1%	9	4%	15	4%	8	3%	2	3%	35	4%
(3)	1	1%	2	1%	7	2%	2	1%	0	0%	12	1%
(4)	5	7%	23	9%	36	11%	32	12%	10	14%	106	11%
(5)	48	63%	156	64%	215	63%	171	64%	46	66%	636	64%
(6)	2	3%	9	4%	5	1%	2	1%	1	1%	19	2%
(7)	2	3%	9	4%	6	2%	8	3%	0	0%	25	3%
(8)	8	11%	19	8%	22	6%	22	8%	6	9%	77	8%
(9)	8	11%	13	5%	26	8%	11	4%	5	7%	63	6%
計	76	100%	245	100%	340	100%	266	100%	70	100%	997	100%

-17.これまで、投資先企業の経営に何らかの形で関与するよう受託機関に求めたことがありますか？

- (1)はい (2)いいえ

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	8	2%	8	2%	14	4%	30	3%
(2)	362	98%	415	98%	373	96%	1,150	97%
計	370	100%	423	100%	387	100%	1,180	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	2	2%	8	3%	5	1%	8	2%	8	8%	31	3%
(2)	84	98%	278	97%	380	99%	320	98%	88	92%	1,150	97%
計	86	100%	286	100%	385	100%	328	100%	96	100%	1,181	100%

上記 -17.で(1)「はい」(求めたことがある)を選択された基金にお聞きします：

-17-a.具体的にどういう行動をとるように求めましたか？すべてお答えください。

- (1)経営者計画等の提供要求(2)公開質問状の送付(3)社外取締役の派遣(4)議決権行使(5)株主代表訴訟
 (6)その他((1)～(5)以外に関与する形となるものがありましたら、ご自由にお書きください)

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	0	0%	0	0%	1	7%	1	4%
(2)	0	0%	2	29%	2	14%	4	15%
(3)	1	17%	0	0%	0	0%	1	4%
(4)	5	83%	5	71%	9	64%	19	70%
(5)	0	0%	0	0%	1	7%	1	4%
(6)	0	0%	0	0%	1	7%	1	4%
計	6	100%	7	100%	14	100%	27	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	0	0%	1	14%	0	0%	0	0%	0	0%	1	4%
(2)	1	50%	0	0%	0	0%	2	20%	1	20%	4	14%
(3)	0	0%	1	14%	0	0%	0	0%	0	0%	1	4%
(4)	1	50%	4	57%	4	100%	7	70%	4	80%	20	71%
(5)	0	0%	0	0%	0	0%	1	10%	0	0%	1	4%
(6)	0	0%	1	14%	0	0%	0	0%	0	0%	1	4%
計	2	100%	7	100%	4	100%	10	100%	5	100%	28	100%

-17-b.今後、投資先企業の経営に対して、これまで以上に強く関与をするよう受託機関に求めていくつもりですか？

- (1)はい (2)いいえ (3)わからない

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	5	83%	5	63%	8	57%	18	64%
(2)	0	0%	0	0%	2	14%	2	7%
(3)	1	17%	3	38%	4	29%	8	29%
計	6	100%	8	100%	14	100%	28	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	0	0%	4	57%	2	50%	8	100%	5	63%	19	66%
(2)	0	0%	0	0%	1	25%	0	0%	1	13%	2	7%
(3)	2	100%	3	43%	1	25%	0	0%	2	25%	8	28%
計	2	100%	7	100%	4	100%	8	100%	8	100%	29	100%

【資料】プロフィール項目＜厚生年金基金 設立形態・資産規模＞とその他項目間のクロス分析結果

上記 -17.で(2)「いいえ」(求めたことがない)を選択された基金にお聞きします：
 -17-c. 今後、投資先企業の経営に関与をするよう受託機関に求めていくつもりですか？
 (1)はい (2)いいえ (3)わからない

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	55	16%	46	11%	63	18%	164	15%
(2)	54	16%	88	22%	50	14%	192	17%
(3)	238	69%	269	67%	247	69%	754	68%
計	347	100%	403	100%	360	100%	1,110	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	11	14%	38	14%	62	17%	39	13%	13	15%	163	15%
(2)	12	16%	49	18%	60	16%	57	19%	13	15%	191	17%
(3)	53	70%	183	68%	247	67%	211	69%	62	70%	756	68%
計	76	100%	270	100%	369	100%	307	100%	88	100%	1,110	100%

-18. 今後、受託機関に対して、投資先企業の経営への関与を機動的にするために、経営や議決権行使書等の内容を分析してくれるコンサルティング会社と折衝の機会をもつように促しますか？

(1)促すと思う(2)どちらかといえば促すと思う(3)どちらでもない、または、わからない(4)どちらかといえば促さないと思う(5)促さないと思う

	設立形態							
	単独		連合		総合		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	12	3%	6	1%	14	4%	32	3%
(2)	40	11%	39	9%	38	10%	117	10%
(3)	216	59%	239	57%	213	57%	668	58%
(4)	41	11%	63	15%	63	17%	167	14%
(5)	57	16%	73	17%	46	12%	176	15%
計	366	100%	420	100%	374	100%	1,160	100%

	資産規模											
	30億未満		30億～80億		80億～200億		200億～800億		800億以上		計	
	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	比率	
(1)	4	5%	10	4%	9	2%	9	3%	1	1%	33	3%
(2)	6	7%	27	10%	41	11%	35	11%	8	8%	117	10%
(3)	46	55%	159	56%	221	59%	190	59%	52	54%	668	58%
(4)	8	10%	42	15%	53	14%	44	14%	20	21%	167	14%
(5)	20	24%	45	16%	52	14%	44	14%	15	16%	176	15%
計	84	100%	283	100%	376	100%	322	100%	96	100%	1,161	100%