

# [資料]

## 目次

1. 財務省改革プロジェクトチーム報告書のポイント	1
2. 財務省改革プロジェクトチームの取組結果	4
3. 有識者ヒアリングの概要	5
①片山 善博 慶應義塾大学教授（元鳥取県知事）	
②清家 篤 慶應義塾長	
③岩田 喜美枝 ㈱資生堂 副社長	
④鈴木 茂晴 ㈱大和証券グループ本社 執行役社長	
⑤御厨 貴 東京大学教授	
4. その他ヒアリングの概要	15
①財務省退職者	
②財務省から民間企業への出向者	
③民間企業から財務省への出向者	
④民間企業人事部長	
⑤マスコミ各社	
⑥地方部局の本省勤務経験者	
⑦国際機関幹部	
5. 意見募集の概要	28
6. 在京大使館等からのヒアリング（ポイント）	32
7. 諸外国の国家公務員制度	36
8. キーワード	41
①政策ユニット	
②省内ベンチャー	
③女性のキャリアブレイク対策	
④IT等を活用した業務の効率性向上	
⑤国会答弁作業の流れ	